



# ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ НА МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

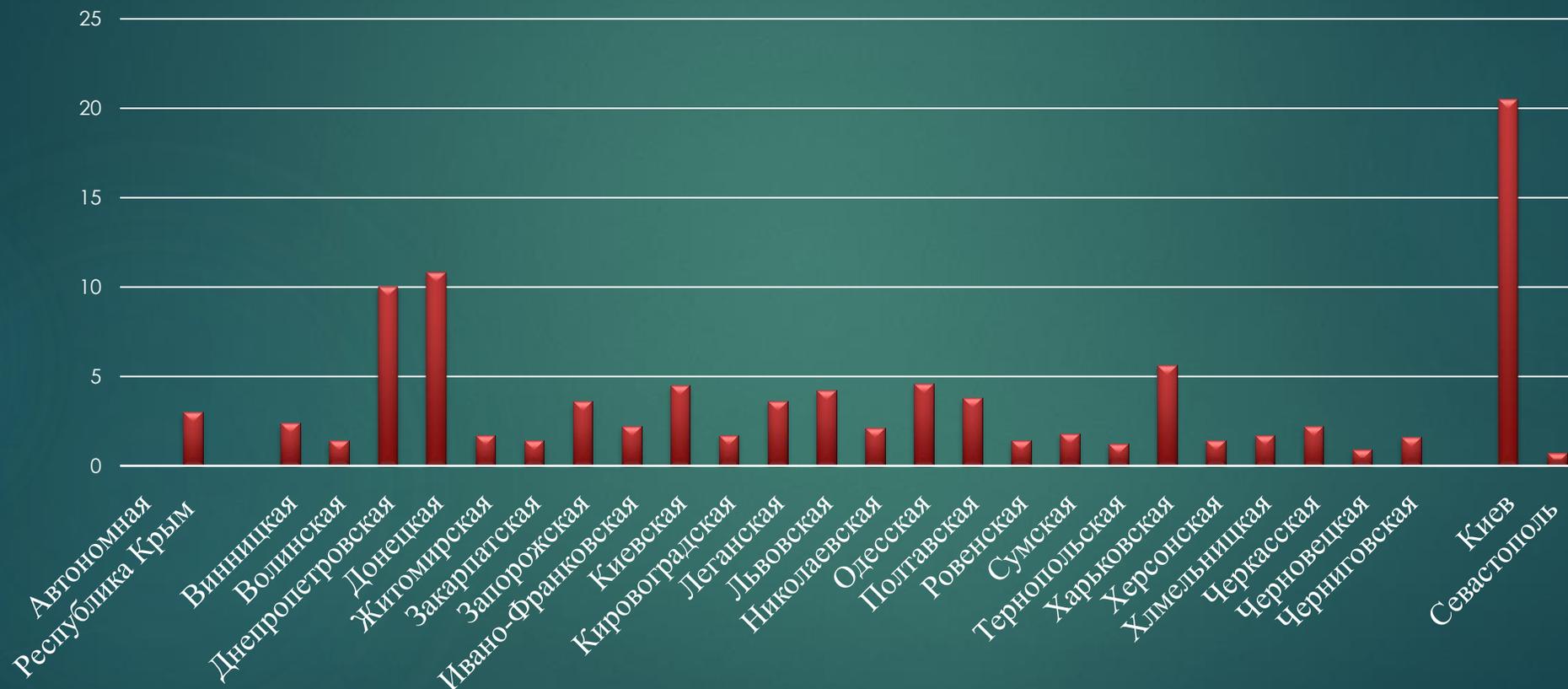
**КУРГАН Е.Г.**

К.Э.Н., ДОЦ., ДОЦЕНТ КАФЕДРЫ МЕНЕДЖМЕНТА И ХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРАВА

**ЦАНДЕКИДИ В.В.**

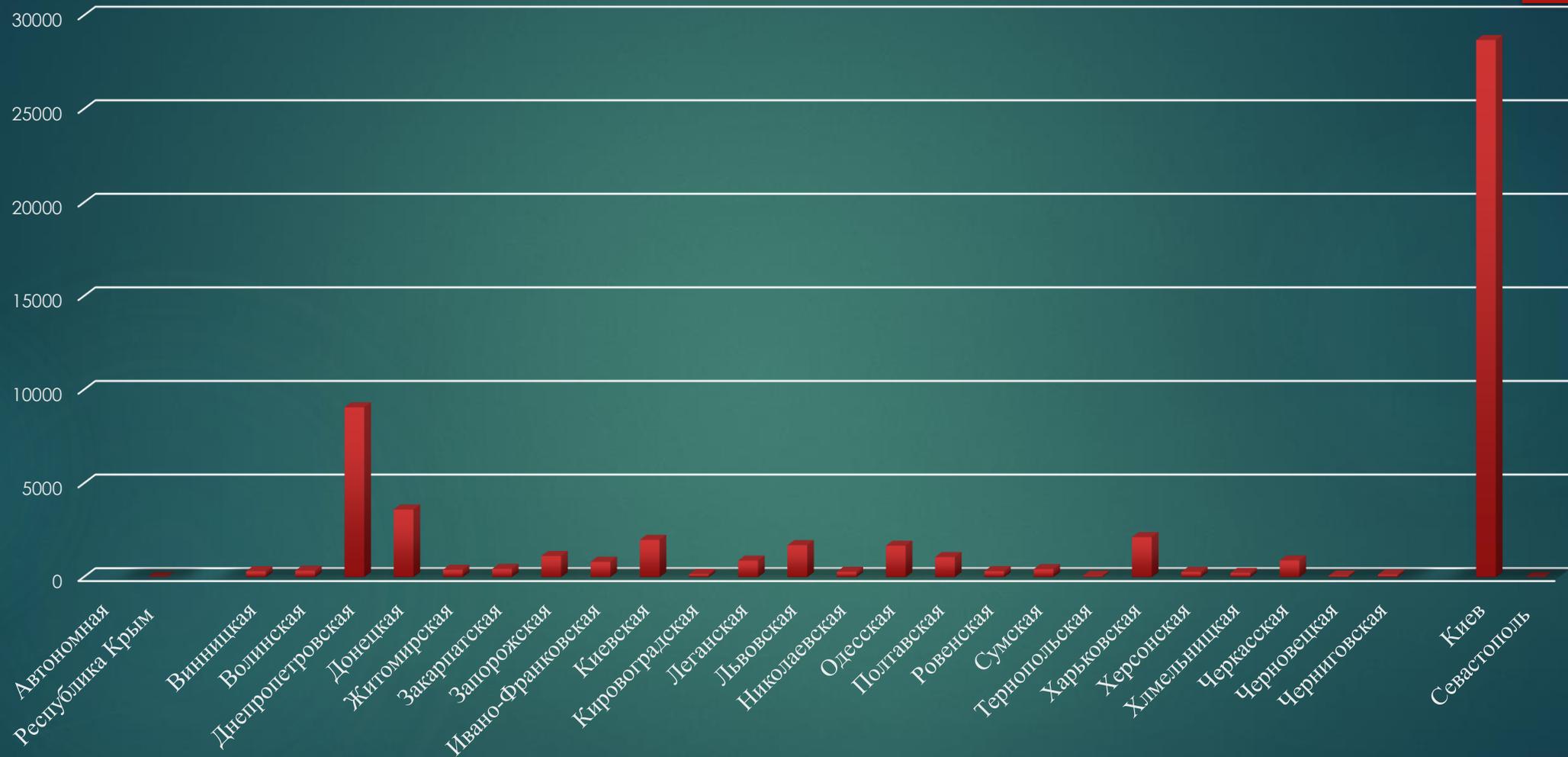
ГОУВПО «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

## Доля ВРП областей Украины в общем итоге за 2013 год, %



# Прямые инвестиции (акционерный капитал) по регионам на начало 2014 года

(млн. долл. США)



ПРЕДПРИЯТИЕ	ПРОИЗВОДИМАЯ ПРОДУКЦИЯ
ООО «МАКЕЕВСКИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД»	Теплообменники, оборудование и аппараты для фильтрования и очистки газов с использованием каталитического процесса
ГП «Донецкгормаш»	Подъёмные канатные устройства надшахтного размещения; лебедки, специально предназначенные для использования под землей; кабестаны
ООО «ДОНЕЦКИЙ ЗАВОД «ЭЛЕКТРОИСТОЧНИК»»	Аккумуляторы электрические свинцовые для запуска поршневых двигателей внутреннего сгорания
ГП «МАШЗАВОД «ИТРАС»»	Двигатели гидравлические и пневматические, ротационные, центробежные многоступенчатые секционные насосы
ООО «Интеркод»	Узлы к аппаратуре электрической для телефонного или телеграфной связи, катушки связи КСГ
ООО «НГМЗ»	Части бурильных или проходческих машин
ЕУПП ДУПО «ЭЛЕКТРОАППАРАТ» УОС	Металлические конструкции и их части, плиты, прутики, уголки, профили и изделия подобные, из металлов черных или алюминия
ПАО «ДОНЕЦКИЙ ЗАВОД «ПРОДМАШ»	Полуавтомат для перевязки сарделек, установка для сушки жидких продуктов, сыродельные ванны и т.д
ООО «ВОСТОКУГЛЕМАШ»	Оборудование для водно-шламового хозяйства (насосов, запорной арматуры); транспортное оборудование; горно-шахтное оборудование

*«...На эту отрасль (машиностроение) всегда делаются самые большие ставки, потому что она производит готовый продукт с большой добавочной стоимостью. Одно дело продать металл в виде заготовки и совершенно другое дело – продать из этого металла готовый комбайн»*

Министр промышленности и торговли республики Александр Грановский

## **ПРОБЛЕМЫ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА ДНР**

- **Предприятия функционируют в условиях военного конфликта**
- **Транспортная и экономическая блокада со стороны Украины**
- **Политическая непризнанность Республики**
- **Разрыв экономических связей, потеря рынков сбыта**
- **Сложности доступа к инвестиционным ресурсам**
- **Сфера государственного регулирования отраслевыми процессами находится в стадии становления**
- **Необходимость конструкторской разработки чертежей и документации**
- **Высокий уровень нестабильности внешней среды**

## **ЗАДАЧИ, СТОЯЩИЕ ПЕРЕД МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫМ КОМПЛЕКСОМ ДНР:**

- 1. Налаживание системы гарантийного обслуживания и сертификации производимой техники**
- 2. Обеспечение продукцией машиностроительной отрасли потребностей внутреннего рынка**
- 3. Поиск и разработка новых рынков сбыта**
- 4. Повышение объемов экспортных операций**

**ОСНОВНОЕ УСЛОВИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО  
КОМПЛЕКСА ДНР - РАЗРАБОТКА МЕХАНИЗМА  
РЕШЕНИЯ ПОСТАВЛЕННЫХ ЗАДАЧ НА ОСНОВЕ  
ИННОВАЦИОННОГО ПОДХОДА**

Таким образом, существует проблема разработки эффективного механизма управления инвестиционно-инновационной деятельностью в процессе производственно-хозяйственной деятельности предприятий, применение и практическая реализация которого позволит достичь рациональности в использовании ограниченных материальных, инвестиционных и финансовых ресурсов и создать основу для дальнейшего инновационного развития предприятия.

В рамках решения выявленной проблемы для предприятий машиностроительного комплекса ДНР предлагается подход к управлению ИИД с учетом вопросов выявления и устранения проблем, вызванных действием влияния внешних и внутренних факторов за счет совершенствования ключевых функций управления: планирования и прогнозирования (с целью обеспечения потребностей реализации инновационно-инвестиционных проектов на основе оптимизации расходных статей ресурсов) и контроля (с целью получения ожидаемых результатов эффективности от проведения мероприятий по оптимизации параметров ИИД и оптимального распределения оптимизированных ресурсов среди стратегических целей повышения эффективности ИИД) на основе анализа (с целью выявления возможных резервов роста эффективности реализации инновационно-инвестиционных проектов).

Логико-структурное изображение процесса управления ИИД машиностроительного предприятия



Последовательное выполнение определенных функций и задач управления ИИД на основании выявления и устранения возможных систематических проблем позволит машиностроительным предприятиям сократить потери ресурсов, оптимизировать финансирование производственного процесса и получить максимальный экономический эффект от реализации инновационно-инвестиционной деятельности.

**СПАСИБО  
ЗА  
ВНИМАНИЕ!**