

Анализ проблем развития инновационного предпринимательства в машиностроительной отрасли

Доклад выполнил:
Судариков Михаил Дмитриевич

Научный руководитель:
Рагулина Юлия Вячеславовна, д.э.н.

Москва, 2017 год

Проблематика:

1. Слабая мотивация самих предприятий на разработку инновационных проектов.
2. Дисбаланс в соотношении количества и качества рабочих мест в промышленности.
3. Особенности менталитета и склада ума наших соотечественников.

Предлагается:

Проработать создание отдела по инновационному развитию в предприятиях машиностроительной отрасли.

Результат:

Развитие коммерческой и инновационной деятельности (инновационное предпринимательство) на предприятиях путём поиска, разработки и реализации инновационных идей и продуктов по различной тематике.

27 февраля 2017 года в г. Сочи на круглом столе «*Диверсификация оборонно-промышленного комплекса и региональное развитие – стратегия перемен*» Председатель Правительства РФ *Дмитрий Анатольевич Медведев* обозначил три основные задачи:

1. Развить инновационное предпринимательство в предприятиях ОПК;
2. Проанализировать потребности экономики под высвобождаемые производственные мощности;
3. Перевести предприятия на современную бизнес-модель, адаптированную как на внутренний, так и на внешние рынки.



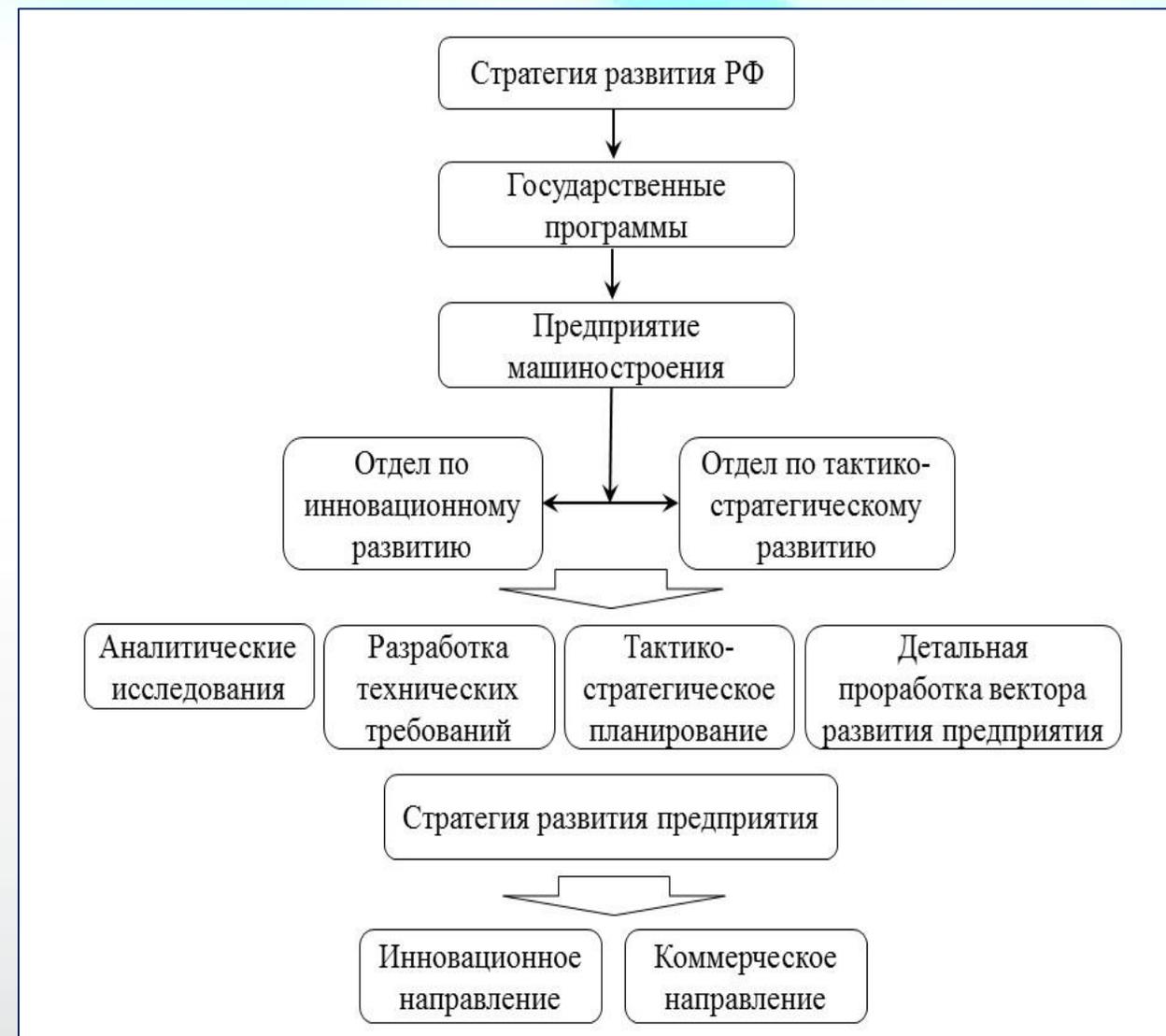
ЦЕЛЬ:

Активизация инновационной и коммерческой деятельности (инновационное предпринимательство) в предприятиях машиностроения путём поиска, разработки и реализации инновационных идей и продуктов по различной тематике.

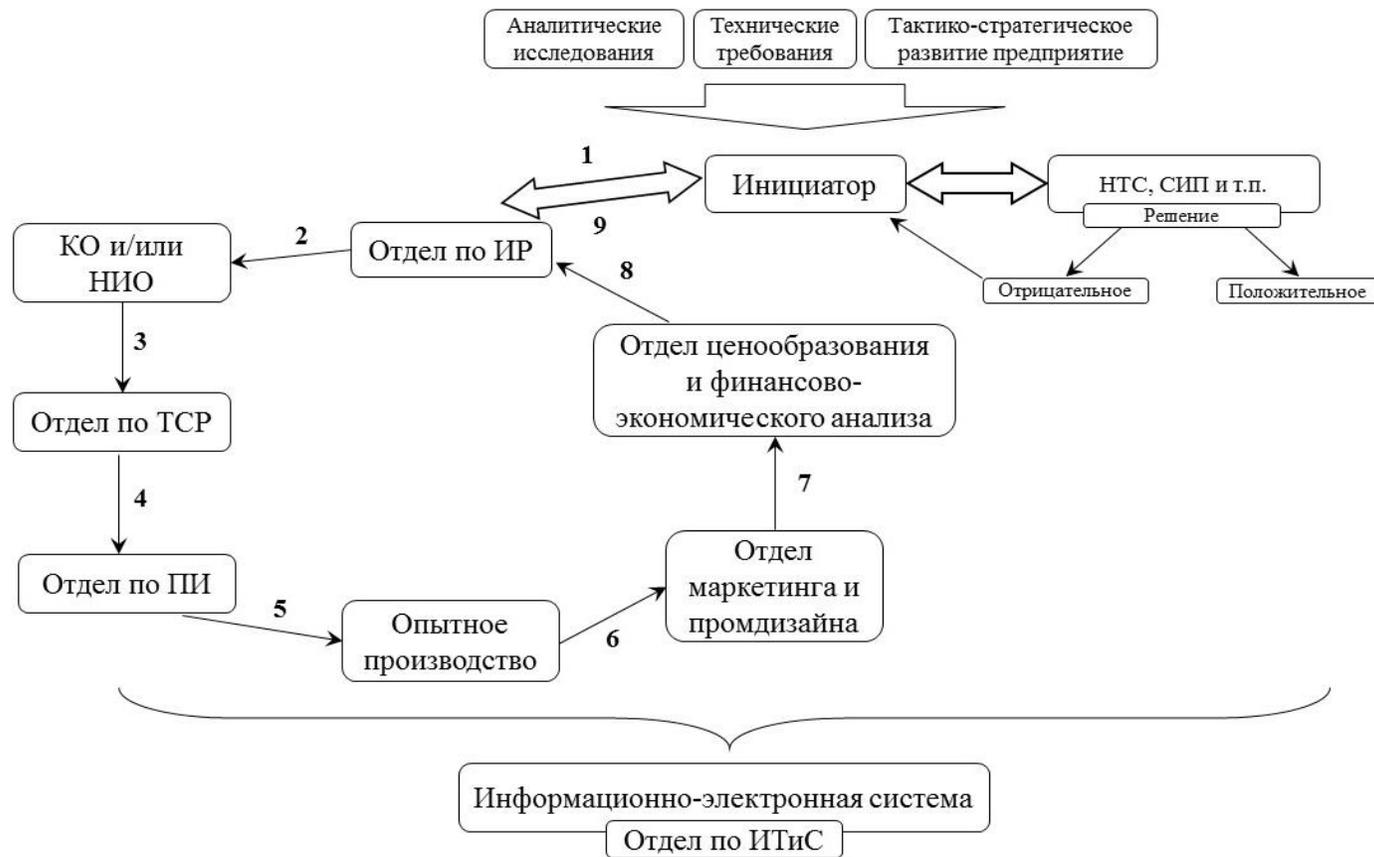
Основные задачи:

1. Проведение аналитических исследований требований рынка;
2. Разработка технических требований по разработке требуемой продукции;
3. Проработка поступающих проектов с целью нахождения максимально эффективного пути их реализации;
4. Разработка предложений по созданию необходимых условий;
5. Сопровождение, мониторинг и контроль реализации представленных проектов;
6. Работа со сторонними организациями.

Место в структуре предприятия



Механизмы работы отдела по инновационному развитию



Путь движения проекта при участии инициатора

1. Предложение инициатор передаёт в отдел по инновационному развитию;
2. Передача инновационного проекта в конструкторский и/или научно-исследовательский отдел для проработки возможности разработки предложенного проекта в рамках предприятия.
3. Проект передаётся в отдел по тактико-стратегическому развитию;
4. В отдел по патентным исследованиям;
5. В опытное производство для разработки производственного решения;
6. Передача проекта в отдел маркетинга и промышленного дизайна
7. Отдел ценообразования и финансово-экономического анализа
8. Отдел по инновационному развитию, где разрабатывается бизнес-план по реализации предложенного проекта;
9. Бизнес-план вместе с презентацией проект передаётся на согласование инициатору и на защиту в НТС, СИП и т.д.

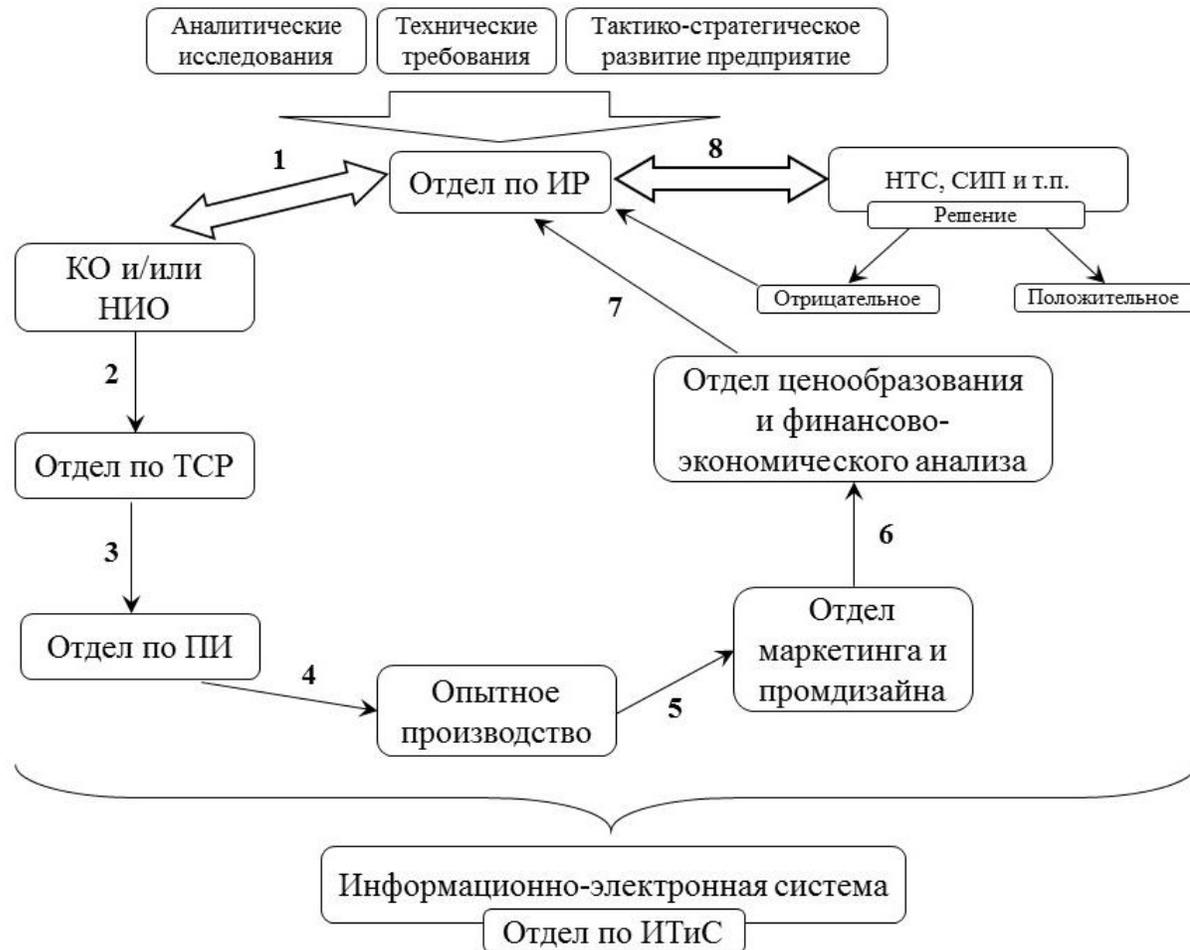
Инициатор – это источник инновационных идей и проектов для их разработки и реализации в целях получения максимально эффективного результата.

В качестве инициатора могут быть физические, юридические лица, группа лиц, отдел, а также группа отделов как внутри предприятия, так и вне его.

Механизмы работы отдела по инновационному развитию



Инновационные проекты – это предложения по разработке, созданию и коммерческой реализации уникальных, новейших или значительно улучшенных технологий, продукции и услуг, которые являются результатом реализации научно-творческого потенциала и интеллектуальной деятельности человека или группы лиц.



Инициатором является сам отдел по ИР

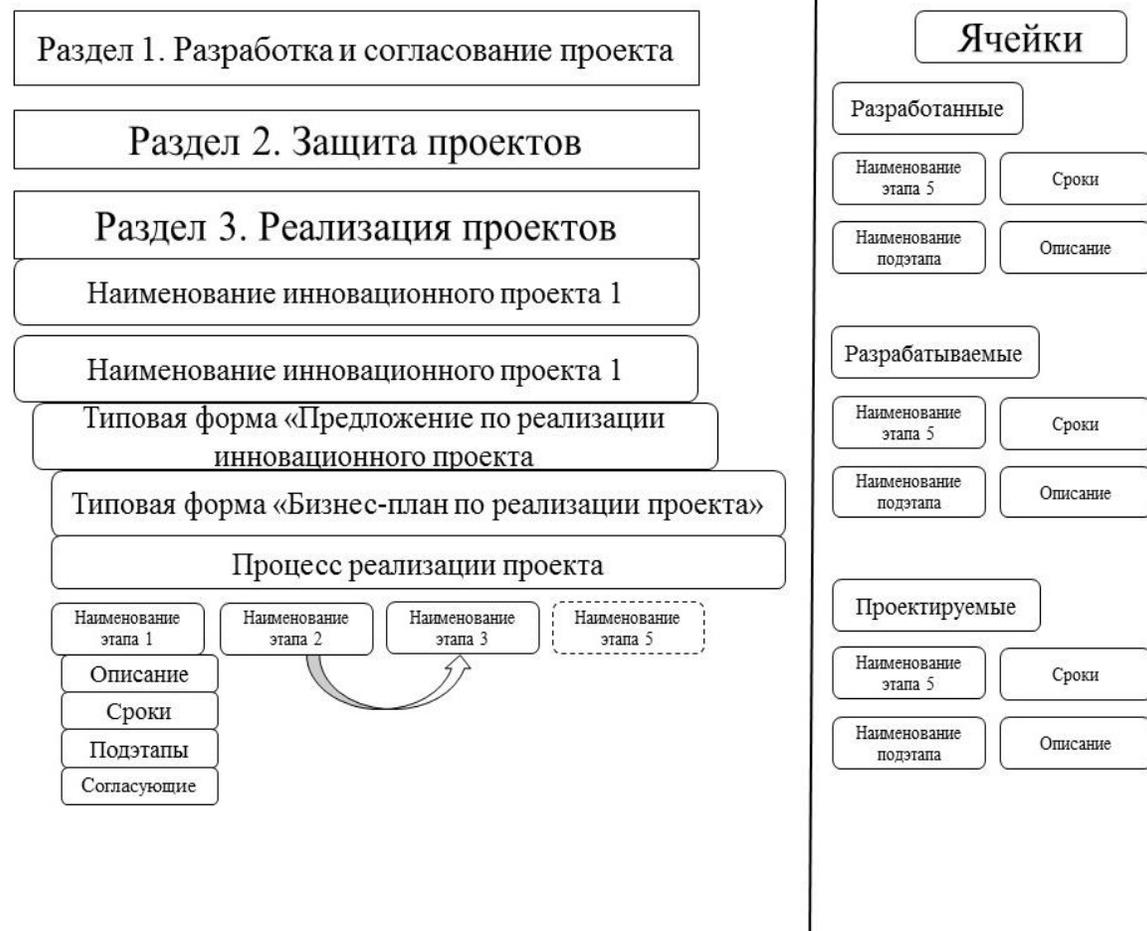
Источники

1. Собственные проекты, опираясь на ресурсы и специфику деятельности предприятия;
2. Собственные проекты путём централизации научных работников вокруг отдела по ИР;
3. Совместные проекты с другими организациями;
4. Мониторинг заказов и договоров на официальном сайте ЕИС, Государственной информационной системе промышленности и др.
5. Получение предложений по реализации проектов с помощью интегрированной типовой формы на внешнем сайте Общества.
6. Участие в различных тематических форумах, выставках, конференциях, диалогах и др.

Автоматизация проработки и реализации

Проектируемая программа «Система инноваций» (далее – ПСИ) – это информационно-электронная система по контролю и мониторингу проработки и реализации инновационных проектов путём разработки специальных интегрированных в программу типовых форм.

Программа «Система инноваций»



Содержит 5 разделов

1. Разработка и согласование проекта;
2. Защита проектов;
3. Реализация проектов;
4. Продвижение и распространение результата проекта;
5. Электронный архив инноваций.

Результат

1. Сокращение времени в проработке инновационных проектов за счёт типовых форм, а также редактирования, добавления удаления в них ячеек с информацией;
2. Гибкость и универсальность работы в ПСИ;
3. Детальный контроль и мониторинг реализации инновационных проектов в реальном времени, в том числе с помощью мобильных гаджетов;
4. Анализ жизненного цикла проектов, что облегчит реализацию будущих и модернизацию нынешних.

Подпрограмма «Составление, заключение и исполнение договора» является составляющей ПСИ, целью которой является составление, редактирование договоров в электронном виде с помощью типовых электронных форм договора и разработанных ячеек с необходимыми условиями. Она позволит инициатору самостоятельно составлять и согласовывать договор, зная свои требования.

Подпрограмма «Составление, заключение и исполнение договора»



Гибкость.

Применение ПСИ позволит отделу по инновационному развитию в рамках предприятия успешно справляться со своими задачами как в обычном, так и в экстренном режиме.

Универсальность.

Представлены фундаментальные основы работы отдела, потому каждое предприятие в зависимости от специфики, условий и амбиций сможет адаптировать вышепредставленные механизмы под себя.

Перспективы.

Создание единой базы данных проектов в рамках предприятий-партнёров (филиалы, дочки и другие).
Возможность купли/продажи проектов с целью точечного развития собственных направлений, повышения конкурентоспособности продукции, освоения/закрепления областей рынка.
Возможность контроля реализации проектов с помощью ручных гаджетов.

В данной работе рассмотрены фундаментальные основы работы отдела по инновационному развитию в рамках предприятия машиностроительной отрасли. Деятельность отдела способствует развитию предприятий, основываясь на принципах устойчивого развития, которые заключены в стратегиях и госпрограммах развития России. Также работа отдела станет мостом перехода от теоретической мысли интеллектуальной деятельности к практической, результатом которой станет инновационный продукт. Данный продукт позволит расширить номенклатуру выпускаемой продукции и получить прибыль путём его коммерческой реализации.

Наличие инновационных проектов и продуктов различных тематик даст возможность предприятиям не ждать заказов от государственных и коммерческих заказчиков, а самим делать взаимовыгодные предложения. Это позволит перезагрузить уровень сотрудничества между предприятиями машиностроительной отрасли и заказчиками в лице государственных и негосударственных ведомств и компаний, развив на предприятии требуемое Правительством РФ инновационное предпринимательство, реализуя свою продукцию на российском и международном рынках.

Спасибо за внимание!!

A silhouette of a person looking through a telescope against a sunset city skyline. The sun is low on the horizon, casting a warm glow over the scene. The person's head and hands holding the telescope are in the foreground, while the city buildings are in the background.

Контактная информация:

Судариков Михаил Дмитриевич,

E-mail: mdsudarikov@mail.ru;

Телефон: +7 (926) 186-88-46