

**МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени М.В.ЛОМОНОСОВА**

ВЫСШАЯ ШКОЛА УПРАВЛЕНИЯ И ИННОВАЦИЙ

Утверждено
На заседании Совета образовательных программ
Протокол № 1 от «20» января 2017 г.
Председатель Совета В.В. Печковская



**ТРЕБОВАНИЯ К СОДЕРЖАНИЮ, ОБЪЕМУ И СТРУКТУРЕ
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ (ВКР)
БАКАЛАВРА ПО НАПРАВЛЕНИЮ**

27.03.05 - ИННОВАТИКА

Квалификация - бакалавр

г. Москва,
2016 г.

Составители: Косоруков О.А., д.т.н., профессор, Печковская В.В., к.э.н.

Рецензенты:

1. Кравец Виктор Анатольевич, заместитель директора Московской школы экономики МГУ имени М.В.Ломоносова.

В «Требования к содержанию, объему и структуре выпускной квалификационной работе (ВКР)» изложены общие требования к подготовке, написанию, оформлению и защите выпускных квалификационных работ, выполняемых бакалаврами по направлению 27.03.05. «Инноватика» факультета Высшая школа управления и инноваций МГУ.

Цель данных требований – помочь студентам в подготовке и защите указанных работ. Требования определяют порядок выбора темы, ее утверждения, общие требования, предъявляемые к работе, последовательность ее подготовки, содержанию и оформлению.

Данные требования разработаны на основании «Положения о порядке проведения государственной итоговой аттестации по программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры в Московском государственном университете имени М.В. Ломоносова», утвержденном Приказом Ректора МГУ № 1413 от 06 декабря 2016 г.

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Выпускная квалификационная работа представляет собой исследование практической направленности по одной из актуальных проблем по направлению. Работа выполняется студентом на основе глубокого и всестороннего изучения учебной и научно-практической литературы и эмпирических данных, включающая в себя в качестве обязательного компонента обобщение результатов собственных данных и наблюдений. Выполнение и защита этой работы призваны дать студенту возможность всесторонне изучить интересующую проблему и вооружить его навыками научного и творческого подхода к решению различных задач в области инновационной экономики или инновационных технологий.

Согласно государственному образовательному стандарту высшего образования выпускная квалификационная работа должна соответствовать:

- области профессиональной деятельности специалиста;
- объектам профессиональной деятельности;
- основным видам профессиональной деятельности.

Выпускная квалификационная работа имеет цель систематизировать и расширить знания и практические навыки студентов-дипломников в решении сложных комплексных задач с элементами исследований, а также определить уровень их подготовленности к выполнению должностных обязанностей в соответствии с квалификационными требованиями по специальности.

Основными задачами выполнения и защиты выпускной квалификационной работы являются:

- углубление, систематизация и интеграция теоретических знаний и практических навыков для последующей самостоятельной работы;
- развитие умения критически оценивать и обобщать теоретические положения;
- применение полученных знаний при решении прикладных задач по специальности;
- стимулирование навыков самостоятельной аналитической работы;
- овладение современными методами научного исследования;
- презентация навыков публичной дискуссии и защиты научных идей, предложений и рекомендаций.

1. Организационный этап подготовки выпускной квалификационной работы.

Данный этап необходим для:

1. систематизации, закрепления и расширения теоретических и практических знаний по специальности и применения этих знаний при решении практических задач, связанных с будущей работой выпускника;
2. развития навыков ведения самостоятельной работы и овладения методикой исследования при решении разрабатываемых в ВКР проблем и вопросов;
3. выяснения степени подготовленности студента для самостоятельной работы по избранной специальности.

Результаты работы оформляются в виде текстуальной части с рисунками (графиками и схемами), таблицами и расчетной частью.

Выполнение и защита работы проходят в следующей последовательности:

- выбор примерной темы;
- уточнение темы с преподавателем – научным руководителем;
- сбор и предварительное изучение материала по теме;
- описание структуры работы в виде примерного оглавления;
- углубленное изучение материала по теме, уточнение информации для расчетов, написание выпускной квалификационной работы и составление библиографии по теме, постоянно консультируясь с научным руководителем;
- окончательное оформление работы в соответствии с данными требованиями;
- получение от научного руководителя отзыва и от рецензента рецензии;
- подготовка презентации для членов Государственной аттестационной комиссии;
- защита работы перед Государственной аттестационной комиссией.

Тема выпускной квалификационной работы. Темы работ в обобщенном виде разрабатываются преподавателями профилирующих дисциплин, согласовываются с деканатом и представляются студентам для ознакомления.

Студент должен выбрать тему, которая соответствует его специализации и будущему направлению работы после окончания вуза.

Одновременно с выбором темы осуществляется выбор по взаимному согласию научного руководителя. Далее руководитель выпускной квалификационной работы официально назначается деканом факультета. Тема и руководитель ВКР утверждаются приказом по факультету.

После выбора темы студентом его научный руководитель разрабатывает задание на выпускную квалификационную работу.

Перед тем, как начать работу над выпускной квалификационной работой, студенты подбирают материал по теме, составляют календарный план выполнения работы. В течение первой недели руководитель утверждает календарный график работы выпускника с указанием очередности и сроков выполнения отдельных этапов.

В специальные часы, отведенные для консультаций, но не реже одного раза в неделю руководитель проверяет выполнение плана. При этом он должен контролировать общую направленность работы, рекомендовать необходимые научно-практические источники и материалы, указывать на допущенные ошибки.

Тема ВКР должна формулироваться таким образом, чтобы ответить на вопросы:

- Что? – В формулировке темы должно содержаться наименование или раскрываться содержательная сущность инновации, подлежащей внедрению (освоению, продвижению на рынок и т.п.).
- Зачем? – Тема должна отражать основную цель разработки проекта, достигаемую при его внедрении (реализации).
- Как? – Из предлагаемой формулировки должно быть ясно, каким образом достигается цель внедрения (реализации) инновации, на основе каких подходов (методов) или при помощи каких технических (технологических, инструментальных и др.) средств обеспечивается внедрение (реализация) инновации.
- Кроме того, в теме ВКР должен указываться конкретный субъект инновационной деятельности (предприятие, организация, учреждение, регион, отрасль, кластер и т.п.), на базе которого выполнен проект.

Примеры формулирования тем ВКР:

1. Повышение конкурентоспособности выпускаемых строительных конструкций на заводе «ЖБИ» на основе модифицирования нанодобавками, повышающими прочность изделий.
2. Формирование инновационного бизнеса по производству наноструктурированных материалов на вновь создаваемом предприятии ООО «НСМ».

В дальнейшем данная структура наименования темы ВКР раскрывается в соответствующих её основных разделах.

Примерная тематика выпускных работ по направлению 27.03.05 «Инноватика» по общему профилю*

1. Инновации в области строительства
2. Инновации в области экологии
3. Инновации в области энергосбережения

4. Инновации в области ресурсосбережения
5. Инновации в области нанотехнологий
6. Инновации в области источников энергии
7. Инновации в области организации производства
8. Инновации в области образования
9. Инновации в области информационных технологий
10. Технологические инновации
11. Инновации в области энергообеспечения

3. ПРАВИЛА И РЕКОМЕНДАЦИИ НАПИСАНИЯ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Структура:

Выпускная квалификационная работа объемом примерно 60 страниц должна быть в жестких обложках, надежно скреплена и состоять из следующих элементов:

- титульный лист;
- задание на выпускную квалификационную работу;
- аннотация на русском и английском языках;
- оглавление;
- введение;
- основная (текстовая) часть;
- заключение;
- список литературы;
- приложения (если они есть).

Титульный лист оформляется по утвержденному формату, который можно получить в учебном отделе факультета.

Задание на выпускную квалификационную работу разрабатывается научным руководителем. В задании указываются темы, перечень основных вопросов, которые подлежат разработке в процессе написания работы, ожидаемые результаты и предполагаемая практическая реализация, перечень основных литературных источников, привлекаемых для разработки темы, сроки представления отдельных разделов ВКР, а также могут быть указаны консультанты по специальным вопросам. Задание подписывается научным руководителем работы и утверждается деканом факультета.

Аннотация представляет собой краткое изложение (5-7 строк) цели и результатов работы.

В **оглавлении** указывают введение, главы, параграфы, заключение, список литературы и приложения с указанием страниц. Наименования разделов должны быть краткими и соответствовать их содержанию. Заголовки оглавления должны точно повторять заголовки в тексте работы. Точку в конце заголовка не ставят. В соответствии со сложившейся практикой в выпускных квалификационных работах чаще всего три главы, но это не обязательно.

Во **введении** должны быть кратко (на 1,5-2 страницах) и четко изложены:

- 1) актуальность темы выпускной работы;
- 2) цель работы;
- 3) задачи, решение которых обеспечивает достижение цели, их очередность;
- 4) краткое содержание разделов (глав) работы.

При формулировании цели необходимо ориентироваться на достижение практического результата, который может выражаться в экономическом, финансовом или каком-либо другом эффекте. Формулировка задач в этой части работы должна быть словесной. Сформулировать задачи необходимо таким образом, чтобы был определен путь достижения конечного эффекта (практического результата).

Основная (текстовая) часть. Это самый объемный раздел выпускной квалификационной работы, состоящий из текста, таблиц и рисунков.

В *первом разделе* (главе) необходимо:

- 1) четко и детально описать предмет (объект) исследования, в рамках которого предполагается получить положительные результаты;
- 2) аргументировано изложить слабые стороны предмета (объекта) исследования;
- 3) детально представить результаты анализа различных вариантов исполнения и функционирования аналогов предмета исследования, как в России, так и за рубежом, а также рассмотреть с критических позиций известные по публикациям предложения совершенствования предмета исследования и его аналогов;
- 4) с позиций проведенного анализа обосновать цель работы и задачи исследования.

Во *втором разделе* (главе) следует:

- 1) описать исходную информацию, обсудить степень ее достоверности и возможности использования для получения количественных оценок показателей и для решения поставленных задач;
- 2) выбрать критерии и инструменты, позволяющие на основе количественных показателей принимать решения в пользу того или иного варианта (направления) совершенствования предмета (объекта) исследования;
- 3) используя эти критерии, формализовать поставленные задачи (в лучшем случае произвести математическую постановку задачи).

В *третьем разделе* (главе) целесообразно осуществить разработку (или обосновать выбор) модели, посредством которой может быть описан предмет (объект) исследования. Модель может быть математической, имитационной и т.д., главное, чтобы с ее помощью можно было произвести количественные оценки выбранных показателей в различных ситуациях (состояниях окружающей предмет или объект исследования среды). Кроме того, нужно произвести все необходимые расчеты, построить необходимые графические зависимости количественных показателей от параметров, характеризующих предмет исследования и окружающую среду.

Объем каждого раздела должен составлять примерно 30% от всего объема ВКР.

Если главы разбиты на параграфы, их не может быть меньше двух. Рубрикация работы в оглавлении более дробно, чем на параграфы, нежелательна.

В **заключении** описываются все полученные автором выводы и результаты исследования, определяющие новизну работы. Например, новые модели предмета (объекта) исследования, новые формулировки задачи исследования выбранного предмета (объекта), важные для исследования количественные результаты оценки предмета (объекта), неизвестные по публикациям. Необходимо отметить личный вклад выпускника в решение поставленных задач.

Примерная структура заключения.

Для достижения цели выпускной квалификационной работы было выполнено следующее: исследованы учебные и научные публикации, что позволило установить

собрана исходная информация для анализа технико-экономического состояния организации (или иного объекта), что позволило описать ее специфику, состоящую в ...

на основе этой информации построена математическая модель (такая-то) и проведены расчеты, позволившие получить ...

Можно указать, какие были трудности при расчетах, и дать рекомендации на будущее. Заключение пишется кратко и четко объемом не более двух страниц.

Список литературы содержит весь используемый, цитируемый или просто упомянутый при написании работы материал - нормативные документы, книги, журналы, статьи, электронные ресурсы и т.д.

Описание источников (как в списке, так и в тексте) должно строго соответствовать правилам описания. В описании иностранных изданий не следует смешивать иностранный текст с русским.

Схема библиографического описания состоит из следующих обязательных элементов:

Заголовок описания. Основное заглавие : сведения, относящиеся к заглавию / Сведения об ответственности. — Сведения об издании. — Место издания, дата издания. — Объем.

Например:

1. Бланк И.А. Управление финансовыми рисками: Учебный курс. – Киев: Ника-Центр, 2006. -600 с.

2. Финансовый менеджмент. Теория и практика: Учебник / под ред. Е.С. Стояновой. -6-е изд. –М. : Перспектива, 2008. -656 с.

Рекомендуется алфавитное расположение литературы в списке.

Первоначально указываются нормативные источники. Литературу на иностранных языках, перечень интернет-ресурсов рекомендуется приводить в конце списка. Все источники нумеруются.

Приложения по желанию автора содержат материал, имеющий вспомогательное значение в ВКР. Им могут быть описания компьютерных программ, справочные таблицы, отчетные балансы организации и т.п. Они оформляются так. Сначала идет лист, на котором по центру написано Приложения. Далее идут части этого приложения, каждая самостоятельная из которых в правом верхнем углу нумеруется Приложение 1, Приложение 2 и т.д.

Требования к содержанию текстовой части

Цель выпускной квалификационной работы определяет все ее содержание и в том числе ее название, т.е. ключевые слова в формулировке цели, или некоторые из них, должны быть и в названии.

Используемые понятия и вообще терминология должны быть строго неизменяемыми в рамках одной работы. Изложение материала, как правило, должно вестись по принципу от общего к частному. Характерная ошибка, допускаемая при этом: высказывается общая мысль, потом более частная и снова более общая. Получается путаница мыслей.

Четкость в последовательности изложения материала задается разбивкой на абзацы. Не желательны слишком большие и слишком короткие абзацы. Смысловая связь между абзацами достигается повторением ключевого слова (слов) предыдущего абзаца в начале последующего.

Стиль изложения в выпускной квалификационной работе – безличный монолог. Поэтому изложение материала обычно ведется от третьего лица. Не желательно употреблять местоимения первого лица единственного и множественного числа.

Основой стиля должны быть конструкции неопределенно-личных предложений, например, «Вначале осуществляют идентификацию риска с последующим...»; форма изложения от третьего лица, например, «Автор полагает, что...»; предложения со страдательным залогом, например, «Разработан комплексный подход к исследованию...». Такие конструкции устраняют необходимость в фиксации субъекта действия и тем самым избавляют от необходимости вводить в текст работы личные местоимения.

Условием объективности изложения материала является также указание на то, каков источник сообщения, кем высказан та или иная мысль. В тексте это условие можно реализовать, используя специальные вводные слова и словосочетания, например, по сообщению, по сведениям, по мнению, по данным, по мнению автора.

Основные качества, определяющие культуру речи – точность, ясность, краткость изложения и минимальное использование иностранных слов, которые дублируют русские слова.

Требования к оформлению текстовой части

Текст выпускной квалификационной работы печатается, задавая следующие параметры: поля: верхнее и нижнее – 2 см, левое – 3 см и правое – 1 см; шрифт – Times New Roman размером 12; размер между строками – полуторный.

Заголовки глав, и слова «ВВЕДЕНИЕ», «ЗАКЛЮЧЕНИЕ», «СОДЕРЖАНИЕ», «СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ», «ПРИЛОЖЕНИЯ», следует печатать прописными буквами. Заголовки параграфов пишутся строчными буквами, кроме первой прописной.

Между строчками любого заголовков следует делать один интервал. Расстояния между заголовками главы и параграфа – два интервала, между предыдущим текстом и заголовком параграфа – три, между заголовком параграфа и последующим текстом – два интервала. Каждую главу, введение, заключение, список литературы и приложения следует начинать с новой страницы. Начинать параграфы с новой страницы не нужно.

Нумерация страниц выпускной квалификационной работы должна быть сквозной. Первая страница – титульный лист, вторая – задание и т.д. Номера проставляются, начиная с введения на верхнем поле.

Библиографические ссылки. Это – описания источников цитат, заимствований, положений, формул, таблиц и рисунков, а также публикаций, обсуждаемых в выпускной квалификационной работе. Отличительная особенность таких ссылок – их непосредственная связь с конкретным местом текста посредством цифры или по фамилии автора и году издания.

По месту расположения в документе различают библиографические ссылки:

- внутритекстовые, помещенные в тексте документа;
- подстрочные, вынесенные из текста вниз полосы документа (в сноску).

Внутритекстовая ссылка на используемый источник приводится в виде номера, заключенного в квадратные скобки, соответствующего литературному источнику, приведенному в библиографическом списке.

При использовании сносок их помещают внизу этой же страницы с отделением от основного текста небольшой горизонтальной чертой.

Наглядный и иллюстративный материал. Наглядный материал – это таблицы, а иллюстративный – рисунки. Все они должны иметь номер и название. Номер записывается арабскими цифрами. Рекомендуется позиционная нумерация, состоящая из двух чисел, разделенных точкой, где первое число – номер главы, второе – порядковый номер внутри главы. Слово «Таблица» и ее номер ставятся справа над таблицей, затем с большой буквы посередине пишется название таблицы. Слово «Рис.», его номер и название пишутся под рисунком. Точка после названия таблицы и рисунка не ставится.

В тексте при упоминании рисунков и таблиц пишется рис. 1.2, табл. 2.5.

Рисунки и таблицы, приведенные в тексте, должны комментироваться. Комментарии можно начинать, например, так: «из табл. 2.5. следует, что ...», «как видно из графика на рис. 1.2 ...»

Формулы. Система обозначений в формулах должна быть продумана и последовательно выдержана в пределах всей работы. При большом числе условных обозначений, многократно используемых в тексте, целесообразно в начале работы дать их перечисление и объяснение.

Формулы могут быть расположены как отдельными строками, так и непосредственно в тексте. Вторым вариантом следует применять для несложных по структуре и коротких формул, для промежуточных и вспомогательных выражений. Нумеровать следует формулы, на которые далее по тексту есть ссылки. Номера формул, написанные арабскими цифрами, ставят в круглых скобках у правого края строки на продолжении строки формулы.

Использованные символы расшифровываются в последовательности их прочтения в формуле. Символ отделяют от пояснения знаком тире, расшифровку от последующего символа отделяют точкой с запятой. Расшифровку начинают со слова *где*, которое помещают с новой строки и в этой же строке непосредственно после слова *где* проводят первый поясняемый символ.

3. Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы

Не менее чем за две недели до дня защиты дипломник представляет полностью законченную выпускную квалификационную работу научному руководителю на проверку.

Не менее чем за семь дней до дня защиты выпускная квалификационная работа в сброшюрованном виде с подписями автора на последней странице и научного руководителя на титульном листе должна быть представлена на факультет. К выпускной квалификационной работе прикладываются отзыв научного руководителя и внешняя рецензия.

Студенты, не сдавшие ВКР в назначенный срок или же представившие работы, не соответствующие установленным требованиям, к защите не допускаются.

Защита ВКР проводится в сроки, установленные расписанием, на открытом заседании Государственной экзаменационной комиссии (ГЭК), на которое заблаговременно должны быть представлены выпускные квалификационные работы, отзыв руководителя и письменное заключение рецензента.

Защита выпускной квалификационной работы проводится в следующем порядке:

- а) устный доклад дипломника;
- б) вопросы дипломнику со стороны членов ГЭК и его ответы на вопросы;
- в) чтение отзыва научного руководителя и заключения рецензента;
- г) заключительное слово дипломника;
- д) решение ГЭК об оценке качества ВКР и присвоение студенту квалификации, которое выносится на закрытом заседании ГЭК.

Доклад по представленной к защите выпускной квалификационной работе оформляется в виде компьютерной презентации. Устный доклад с презентацией длится не более 10 минут.

В докладе дипломник должен вначале озвучить тему, определить цель и задачи исследования, обосновать выбор темы и объекта исследования, изложить основное содержание работы и выводы, полученные в результате исследования, сформулировать и экономически обосновать разработанные важнейшие результаты и предложения, установленную по ним величину экономической эффективности.

Основные положения доклада полезно проиллюстрировать таблицами, графиками, схемами. Слайды должны быть наглядными и читабельными.

При подготовке к ответам на **вопросы** студент имеет право пользоваться своими тезисами, иллюстративным материалом, рабочими записями по теме исследования и текстом выпускной работы.

Заключительное слово дипломник использует для ответа на замечания, касающиеся качества и недостатков работы, содержащиеся в отзыве научного руководителя и заключения рецензента, а также членов ГЭК.

Средняя продолжительность всей процедуры защиты выпускной квалификационной работы одним студентом должны быть в пределах 30 минут.

**МГУ ИМЕНИ М.В.ЛОМОНОСОВА
ВЫСШАЯ ШКОЛА УПРАВЛЕНИЯ И ИННОВАЦИЙ**

И.о. декану факультета ВШУИ МГУ
В.В. Печковской
от студента (ки) группы № _____

(Фамилия, Имя

Отчество полностью)

Контактный телефон: _____

ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу утвердить тему выпускной квалификационной работы бакалавра в
следующей редакции:

« _____

_____».

Руководителем ВКР прошу утвердить _____

(ученая степень, ученое звание, Фамилия, Имя и Отчество)

« _____ » _____ 200__ г.

(подпись)

Научный руководитель:

(должность, ученая степень, ФИО

(подпись научного руководителя)

**МГУ ИМЕНИ М.В.ЛОМОНОСОВА
ВЫСШАЯ ШКОЛА УПРАВЛЕНИЯ И ИННОВАЦИЙ**

«УТВЕРЖДАЮ»

И.о. декана факультета ВШУИ МГУ

В.В. Печковская

«_____» _____ 20__ г.

ЗАДАНИЕ

**по выпускной квалификационной работе бакалавра
студенту**

(имя, отчество, фамилия)

1. Тема ВКР _____

утверждена приказом ректора от «_____» _____ 200__ г №__

2. Срок сдачи студентом законченной ВКР _____

3. Исходные данные к ВКР _____

4. Содержание пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопро-
сов) _____

5. Перечень графического материала (с точным указанием обязательных рисунков, схем и таблиц)

6. Дата выдачи задания « ____ » _____ 20__ г

Руководитель ВКР

личная подпись инициалы,

фамилия

Задание принял к исполнению

личная подпись

инициалы, фамилия

**МГУ ИМЕНИ М.В.ЛОМОНОСОВА
ВЫСШАЯ ШКОЛА УПРАВЛЕНИЯ И ИННОВАЦИЙ**

«Допустить к защите»
И.о. декана факультета ВШУИ МГУ
В.В. Печковская

« ____ » _____ 20__ г.

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
БАКАЛАВРА**

Тема « _____ »

Автор ВКР

(Фамилия И.О.)

Направление

27.03.05 «Инноватика»
(номер, наименование)

Группа _____
(номер)

Руководитель ВКР

(подпись) (ученая степень, должность, Фамилия И.О.)

« ____ » _____ 200 г.

Москва, 20__ г.

МГУ ИМЕНИ М.В.ЛОМОНОСОВА
ВЫСШАЯ ШКОЛА УПРАВЛЕНИЯ И ИННОВАЦИЙ

АННОТАЦИЯ

на выпускную квалификационную работу бакалавра

(фамилия, имя, отчество)

на тему: _____

Автор ВКР

(подпись)

(фамилия, имя, отчество)

Руководитель ВКР

(подпись)

(фамилия, имя, отчество)

**ПЛАН-ГРАФИК
ВЫПОЛНЕНИЯ СТУДЕНТОМ
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ БАКАЛАВРА**

Этапы выполнения	Установленные сроки	
	для студентов очной формы обучения	для студентов очно-заочной, заочной формы обучения
1.Выбор темы ВКР и составление заявления		
2. Поиск литературных источников, их предварительное изучение		
3.Составление задания на ВКР		
4.Подбор материала, его анализ и обобщение		
5. Написание текста ВКР и представление первоначального варианта научному руководителю		
6.Доработка ВКР в соответствии с замечаниями руководителя		
7. Получение отзыва научного руководителя, передача работы на рецензирование		
8. Предзащита бакалаврской работы		
9. Получение рецензии, передача завершённой работы, отзыва руководителя и рецензии в учебный отдел факультета		
10. Подготовка к защите: составление доклада и раздаточного материала, разработка презентации в MS PowerPoint		
11. Защита бакалаврской работы		

МГУ ИМЕНИ М.В.ЛОМОНОСОВА
ВЫСШАЯ ШКОЛА УПРАВЛЕНИЯ И ИННОВАЦИЙ

ОТЗЫВ

на выпускную квалификационную работу

(фамилия, имя, отчество)

на тему: «

»

Руководитель ВКР

(подпись)

(фамилия, инициалы)

РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу

(фамилия, имя, отчество)

выполненную на тему:» _____»
(точное название)

1. Актуальность, новизна _____

2. Оценка содержания ВКР _____

3. Отличительные положительные стороны ВКР _____

4. Практическое значение ВКР и рекомендации по внедрению в производство

5. Недостатки и замечания по ВКР _____

6. Рекомендуемая оценка выполненной ВКР _____

РЕЦЕНЗЕНТ _____
(подпись) (фамилия, имя, отчество)

(уч. степень, звание, должность, место работы)

Печать организации

**МГУ ИМЕНИ М.В.ЛОМОНОСОВА
ВЫСШАЯ ШКОЛА УПРАВЛЕНИЯ И ИННОВАЦИЙ**

**ИЛЛЮСТРАТИВНЫЙ МАТЕРИАЛ
К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ
ПО НАПРАВЛЕНИЮ 27.03.05 «ИННОВАТИКА»**

Тема ВКР _____

Автор ВКР

_____ (подпись) _____ (фамилия, имя, отчество)

Руководитель ВКР

_____ (подпись) _____ (фамилия, имя, отчество)

Москва, 20__ г.