

Как кредиторы и чиновники договорились банкротить «Трансаэро» с. 12

Кто перевезет около 600 тыс. пассажиров авиакомпании с. 12

Кому достанется рыночная ниша перевозчика-банкрота с. 13

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Владимир Евтушенков,  
владелец АФК «Система»

Доля в «Медси»  
может быть продана  
стратегическому  
инвестору

МЕДУСЛУГИ, с. 17

ФОТО: Bloomberg

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ | 5 октября 2015 Понедельник No 181 (2198) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 03.10.2015)

▲ \$1= **₽65,94**    ▲ €1= **₽73,63**

▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
02.10.2015, 19.00 МСК) **\$47,98 ЗА БАРЕЛЬ**

▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
02.10.2015) **764,93 ПУНКТА**

▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 25.09.2015) **\$368,5 МЛРД**

**ПЕНСИИ** В 2016 году повышение будет минимальным

## 4% на старость



Спор социального блока правительства с экономическим об индексации пенсий завершен. На очереди — заморозка накоплений и повышение пенсионного возраста (на фото — социальный вице-премьер Ольга Голодец и экономический вице-премьер Игорь Шувалов)

ПЕТР НЕТРЕБА,  
СИРАНУШ ШАРОЯН,  
ИВАН ТКАЧЕВ

**Правительство приняло решение индексировать пенсии на 4% в 2016 году, объявил министр экономики Алексей**

**Улюкаев. Возможную заморозку накопительной части пенсии он комментировать отказался.**

Решение об индексации страховой пенсии на 4% в 2016 году принято, сообщил министр экономиче-

ского развития Алексей Улюкаев в пятницу на сочинском международном инвестиционном форуме. «Речь идет о том, чтобы провести индексацию 4% в отведенное законом время, в феврале, и иметь возможность доиндексации в том случае, если это позволят доходы

бюджета во втором полугодии», — сказал он. Социальный вице-премьер Ольга Голодец, которая настаивает на индексации по инфляции, заявила РБК, что вопрос будет решен 7 октября.

Окончание на с. 9

**НЕДВИЖИМОСТЬ**

## Москва переезжает

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

**Часть московских чиновников могут переехать в «Москва-Сити»: город сообщил, что планирует купить там 30 000 кв. м офисных площадей.**

**ПЕРЕЕЗД ПО ДОСТУПНОЙ ЦЕНЕ**

Сотрудники департамента имущества, тендерного комитета и департамента экономической политики города Москвы могут переехать в один из небоскребов «Москва-Сити», говорится в сообщении, размещенном в пятницу на сайте департамента городского имущества (ДГИ). Решение принято «в целях оптимизации расходов на размещение» ведомств, сказано там же.

Всего столичное правительство планирует купить 30 тыс. кв. м. Сейчас указанные департаменты занимают 50 тыс. кв. м в восьми зданиях в центре Москвы.

Ежегодно на их эксплуатацию власти тратят 125 млн руб., говорится в сообщении ДГИ.

Окончание на с. 19



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

«Селдик» ОГРН 1027739191578. Качество товара подтверждено Декларацией о соответствии. \* Колонья. Реклама.

GUERLAIN.COM  
#LHOMMEIDEAL

**GUERLAIN**

ИДЕАЛЬНЫЙ МУЖЧИНА – ЭТО МИФ.  
ЕГО АРОМАТ – РЕАЛЬНОСТЬ.

НОВЫЙ МУЖСКОЙ АРОМАТ

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор: Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора: Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов

Объединенная редакция РБК
Шеф-редактор проектов РБК: Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора: Ирина Малкова, Надежда Иваннича, Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК: Валерий Игуменов
Заместители главного редактора: Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара Гладкая

Руководители направлений – заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанок
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мазина

Редакторы отделов
Экономика: Иван Ткачев
Международная жизнь: вакансия
Мнения: к.и. Исид Фурман
Потребительский рынок: Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: Полина Русыева

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-59174 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business\_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Курей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новогоров
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписный индекс: 19781
«Почта России», подписный индекс: 24698

Подписка в редакции: Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2238
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22:00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.

РОССИЯ В СИРИИ: НА ЗЕМЛЕ И В НЕБЕ

→ Бомбардировщики Су-34 участвуют в военной операции российских ВВС в Сирии. На фото — российские пилоты перед боевым вылетом

↓ Наряду с обычными боеприпасами российские самолеты могут быть вооружены корректируемыми авиабомбами КАБ-500 и бетонобойными авиабомбами БЕТАБ-500. На фото — техническое обслуживание самолета на авиабазе Хмеймим



Каких результатов добилась Россия в небе над Сирией

Война в воздухе

МАКСИМ СОЛОПОВ

В российском Генштабе заявили, что удары российской авиации заметно ослабили террористов в Сирии. При этом пока налетов на ИГ сделано в 40 раз меньше, чем уже нанесла коалиция во главе с США.

ЦЕЛИ

Российская боевая авиация наращивает темпы операции в небе над Сирией, говорится в официальных сообщениях Минобороны. Дисциплинированная на авиабазе Хмеймим возле сирийского города Латакия группировка самолетов использует высокоточные боеприпасы для ударов по объектам запрещенного российского судом «Исламского государства» (ИГ), уверяют военные.

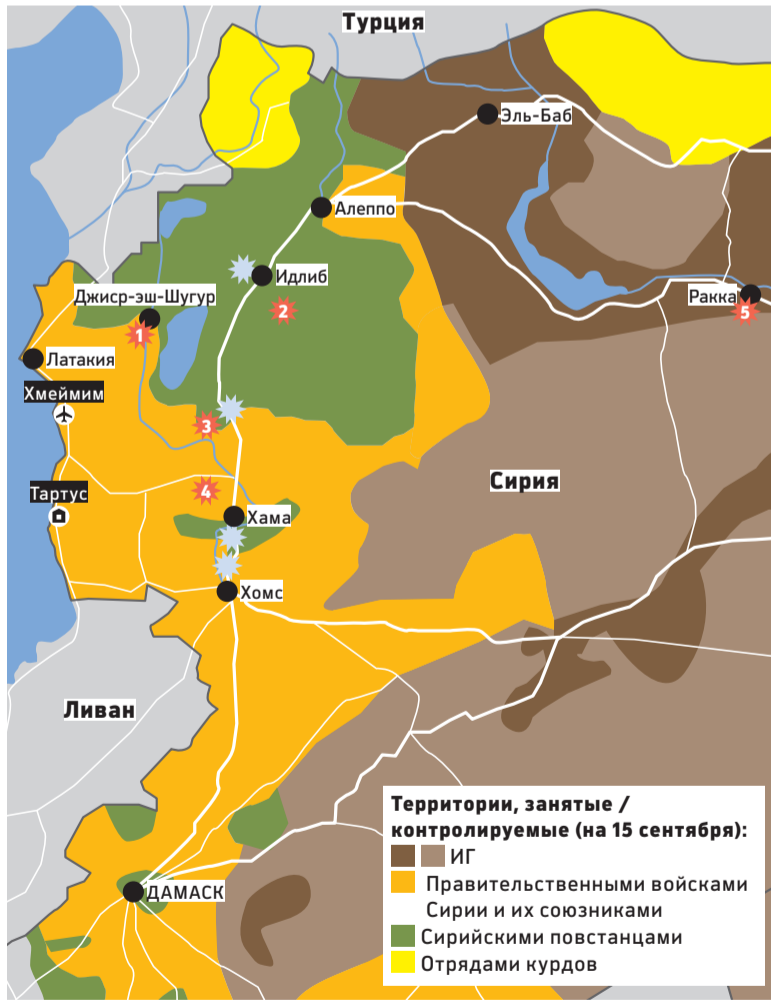
В воскресенье официальный представитель Минобороны Игорь Конашенков отчитался о 20 новых вылетах бомбардировщиков Су-34, Су-24М и Су-25, отбомбившихся по десяти объектам ИГ. За предыдущие 72 часа операции российские летчики выполнили 60 вылетов, атаковав 50 различных объектов, сообщил в своем выступлении для СМИ начальник Главного оперативного управления Генштаба (ГОУ ПШ) вооруженных сил России генерал-полковник Андрей Картаполов.

Последними целями российской авиации, по официальным данным Минобороны, стали объекты на территории провинции Идлиб (в пределах 70–80 км от авиабазы) — лагерь подготовки террористов и мастерская по изготовлению самодельных взрывных устройств, в том числе для исламистов-смертников, в районе Кесладжук, пункт управления со складом недалеко от го-

Удары российской авиации по целям в Сирии 2-4 октября

Всего за период 2-4 октября российские боевые самолеты Су-34, Су-24М и Су-25 около 60 раз вылетали с авиабазы «Хмеймим», чтобы нанести удары по 25 объектам террористического «Исламского государства» (ИГ).

- Джиср-эш-Шугур, провинция Идлиб
Хан-Шейхун, провинция Идлиб
Эль-Латамна, провинция Хама
Ракка, провинция Ракка
Мааррет-эн-Нууман, провинция Идлиб
Эль-Табка в провинции Хама



Источники: Минобороны России

рода Мааррет-эн-Нууман, а также три склада с оружием и запасами боевиков и четыре командных пункта в районе Джиср-эш-Шугур. Еще одной целью стал центр специальной подготовки боевиков возле города Эт-Табка в провинции Ракка — оплот ИГ. Везде Мааррет-эн-Нуумана и в Кесладжук использовались

модернизированные советские штурмовики Су-25, зарекомендовавшие себя еще в Афганистане, с неуправляемыми фугасными бомбами. Возле Джиср-эш-Шугура и в Ракке вместе с модернизированным советскими фронтовыми бомбардировщиками Су-24М (на вооружении с 1983 года) использовались и но-

вейшие российские самолеты Су-34 (на базе в Латакии в сентябре были замечены шесть таких машин). В отличие от штурмовиков Су-25 бомбардировщики Су-24М и Су-34 использовали во время налетов высокоточное и более мощное оружие — корректируемые авиабомбы КАБ-500 и бетонобойные авиабомбы БЕТАБ-500,



← За последние три дня российские летчики совершили около 60 вылетов. На фото — в столовой на авиабазе Хмеймим



ФОТО: РИА Новости

← На месте бомбового удара российских самолетов в местечке Джабаль-аз-Завия в провинции Идлиб

а также ракету Х-29Л класса «воздух-поверхность» с лазерным наведением (на вооружении с 1980 года).

По окрестностям Мааррет-эн-Нуумана и Джиср-эш-Шугура в провинции Идлиб российские летчики регулярно бьют уже трое суток. Кроме того, за это время они успели атаковать объекты боевиков возле Хан-Шейхуна (между городами Хама и Хомс) и Эль-Латамна в провинции Хама.

РЕЗУЛЬТАТЫ

Российский Генштаб считает, что удары авиации по объектам ИГИЛ смогли нарушить систему управления и инфраструктуру группировки, снизив их боевой потенциал. «Наша разведка фиксирует, что боевики покидают контролируемые ими районы. В их рядах начались паника и дезертирство. Около 600 наемников оставили свои позиции и пытаются выбраться в Европу», — отметил представитель Генштаба генерал-полковник Картаполов.

По его словам, российская авиация намерена и дальше наращивать интенсивность. В ходе контактов с США во избежание нежелательных инцидентов американской стороне рекомендовано «вывести из региона всех инструкторов и советников, а также тех ценных сотрудников, которые готовились на деньги американских налогоплательщиков». «Кстати, американцы нас уведомили в ходе данных контактов, что никого, кроме террористов, в этом регионе нет», — настаивал в своем выступлении Картаполов.

На Западе продолжают подозревать Россию в атаках на умеренную оппозицию. Еще в четверг The Wall Street Journal сообщила о том, что подготовленные ЦРУ повстанцы попали под российские авиаудары. В воскресенье Reuters, со ссылкой на местное al-Mayadeen TV, сообщил, что под удары российской военной авиации в провинции Идлиб попали повстанцы из оппозиционной «Армии Заповоения». 2 октября США, Великобритания, Франция, Германия, Саудовская Аравия, Катар и Тур-

ция распространили заявление, в котором потребовали от России прекратить наносить авиаудары по оппозиции в Сирии и переключиться на ИГ.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Воздушная операция за рубежом без использования собственного наземного контингента — это уникальная война в истории России, говорит военный эксперт Виктор Мураховский. По его словам, если российские летчики продолжат наносить авиаудары с частотой 18–20 раз в сутки, то до наступательной операции войск президента Сирии Башара Асада еще далеко. Численность террористов в Сирии, противостоящих правительству, порядка 120 тыс. человек, и чтобы повлиять на ход боевых действий, нужно поразить не десятки, а тысячи целей, соглашается в своем блоге политолог и эксперт по сирийскому конфликту Анатолий Несмеян. «Боевики — это не армия, централизованное снабжение как такового отсутствует, а значит, нет крупных складов, баз, пунктов управления, уничтожение которых может серьезно усложнить жизнь противнику на достаточно большой территории», — констатирует он.

Коалиция во главе с США за 420 дней собственной воздушной операции против ИГ нанесла потерь территории Сирии, по подсчетам независимого гражданско-го проекта AlIwars, более 7 тыс. ударов в Ираке и Сирии. Из них в Сирии — больше 2 тыс. Это пока в 40 раз больше, чем успела осуществить авиация. При этом существенная разница между действиями России и США, по словам Мураховского, это взаимодействие с регулярными силами сирийской армии. «США даже со своими союзниками, даже с правительством Ирака, взаимодействуют очень плохо, восприимчива их как со стороны младших братьев», — объясняет Мураховский. По его словам, это приводит к «сопутствующему урону» — гибели мирных жителей, разрушению гражданской инфраструктуры и гораздо меньшей эффективности ударов по отношению к террористам.

МНЕНИЕ



ВАСИЛИЙ КУЗНЕЦОВ, руководитель Центра арабских и исламских исследований

Кто воюет в Сирии и когда это закончится

В Сирии сражаются десятки военных группировок. В конфликт втянуты крупнейшие страны мира. Какие цели они преследуют и возможен ли компромисс?

КТО И ЗАЧЕМ?

Конфликт в Сирии начался с внутренних протестов против режима Башара Асада, которые были жестоко подавлены. Сейчас конфликт приобрел форму полномасштабной войны с вовлечением глобальных и региональных игроков. Если изначально против режима боролась главным образом светская оппозиция, то постепенно пальму первенства перехватили религиозные экстремисты. Необходимо также упомянуть про оппозиционные силы светского толка. Среди них есть как непримиримые борцы с режимом, выступающие за демократизацию Сирии, поддержива-

Россия считает Асада частью решения проблемы, а США — частью проблемы

ИГИЛ возникло из иракского филиала «Аль-Каиды» в 2000-е годы. В результате «арабской весны» и ошибок в послевоенном обустройстве Ирака суннитское большинство оказалось в невыгодном положении по сравнению с шиитским и курдским населением. ИГИЛ быстро набрал популярность благодаря нескольким факторам. На границе Ирака и Сирии образовалась территория хаоса, неподконтрольная властям. А новый лидер ИГИЛ Абу Бакр аль-Багдади взял курс на создание собственного исламистского государства. В этом ему помогает бывшая саддамовская элита, которая оказалась не у дел в новом Ираке.

Важный момент: правительство Сирии и ИГИЛ — противники экзистенциальные. Компромиссы между ними невозможны, потому что принадлежность к алавитам (шиитская конфессиональная группа, к которой принадлежит правящая элита Сирии), с точки зрения ИГИЛ, равносильна веротуптунничеству и, соответственно, наказываемая смертью.

Впрочем, противники Асада полагают, что подобная стратегическая несовместимость двух сил не мешает им периодически действовать как тактическим союзникам. Асад оказывается заинтересован в существовании ИГИЛ, потому что, во-первых, оно борется и с его противниками тоже, а во-вторых, потому что проти-

востояние с ИГИЛ оказывает основной причиной нерешительности Запада в отношении самого Асада. Такая оценка ситуации не разделяется российскими властями и основной частью экспертного сообщества, по-прежнему считающих Асада основной силой, способной оказывать противодействие ИГИЛ.

Помимо ИГИЛ в регионе по-прежнему действуют другие отряды исламистской оппозиции разной степени радикальности. Наиболее известная из них — «Джабха ан-Нусра», созданная на базе сирийского филиала «Аль-Каиды», воюющая прежде всего против Асада, но также не признающая и ИГИЛ. Необходимо также упомянуть про оппозиционные силы светского толка. Среди них есть как непримиримые борцы с режимом, выступающие за демократизацию Сирии, поддержива-

Россия считает Асада частью решения проблемы, а США — частью проблемы

ИГИЛ возникло из иракского филиала «Аль-Каиды» в 2000-е годы. В результате «арабской весны» и ошибок в послевоенном обустройстве Ирака суннитское большинство оказалось в невыгодном положении по сравнению с шиитским и курдским населением. ИГИЛ быстро набрал популярность благодаря нескольким факторам. На границе Ирака и Сирии образовалась территория хаоса, неподконтрольная властям. А новый лидер ИГИЛ Абу Бакр аль-Багдади взял курс на создание собственного исламистского государства. В этом ему помогает бывшая саддамовская элита, которая оказалась не у дел в новом Ираке.

Важный момент: правительство Сирии и ИГИЛ — противники экзистенциальные. Компромиссы между ними невозможны, потому что принадлежность к алавитам (шиитская конфессиональная группа, к которой принадлежит правящая элита Сирии), с точки зрения ИГИЛ, равносильна веротуптунничеству и, соответственно, наказываемая смертью.

КОГДА ЗАКОНЧИТСЯ ВОЙНА?

Саудовская Аравия, Турция и США поддерживают разрозненную сирийскую оппозицию умеренного толка, Россия и Иран — правительство Сирии, то есть режим Асада. Стратегические цели России и США в регионе в основном совпадают — никто не хочет появления в регионе государства террористов, поэтому для всех важно уничтожить ИГИЛ. А вот тактика расходит: Россия считает Аса-

да частью решения проблемы, а США — частью проблемы. Это главное различие.

Проблема в том, что долгое время ни Россия, ни США не обладали достаточными ресурсами для влияния на сирийских деятелей. Ни на Асада, ни на оппозицию. В результате мы постоянно оказывались в ситуации, что никто в лагере противников ИГИЛ пока не был готов идти на уступки.

Могут ли эти противоречия привести к войне России и США? Вряд ли. Причина простая — никто не готов начинать мировую войну за Асада. Судя по заявлениям Джона Керри, компромисс может быть найден: сначала нужно всем вместе уничтожить ИГИЛ, а затем вернуться к вопросу о судьбе Асада и обустройстве Сирии.

Позитивный сценарий предусматривает, что региональные игроки возьмут лидерство на себя и при поддержке США и России уничтожат ИГИЛ. Если Иран и Саудовская Аравия смогут найти общий язык, война с ИГИЛ быстро закончится и начнется плавное восстановление государственности Сирии. Вероятность такого сценария невысока — около 25%.

Негативный сценарий — это вовлечение в конфликт все новых участников, военные столкновения между Ираном и Саудовской Аравией, лидером суннитского мира. При таком развитии событий нельзя исключать самых пессимистичных вариантов и большой и долгой войны на Ближнем Востоке. Вероятность — 10%.

Самый реалистичный сценарий — несмотря на вовлечение России, конфликт будет тянуться еще долгие годы. Все будут бомбить ИГИЛ, но уничтожить организацию все равно не получится, ведь никто из мировых лидеров не готов терять людей в наземной операции. Россия и США будут вести бесконечные переговоры о перестройке Сирии. Через 5–10 лет на территории Сирии появятся новые государства. Весь регион переживет реформативирование.

Зачем России все эти проблемы на фоне кризиса и конфликта в Украине? ИГИЛ — это на самом деле внутренняя угроза. Наши южные регионы находятся не так уж далеко от мест боевых действий, в ИГИЛ воюет несколько тысяч граждан РФ, они рано или поздно захотят вернуться. Это означает дестабилизацию на Северном Кавказе, в Поволжье, на Урале, в мегаполисах.

Участие в сирийских делах позволяет Москве заявить о себе как о глобальном игроке и доказать свою нужность странам Запада. В конечном счете, возможно, это заставит их пойти на уступки в других важных для Кремля вопросах.

Стоят ли все эти потенциальные выгоды нынешней военной активности? На другой чаше весов оказывается и возможность «асимметричного» ответа со стороны ИГИЛ, способного организовать теракты на территории РФ, и нагрузка на и без того слабую российскую экономику. Общество, очевидно, не готово к еще одной войне, учитывая опыт Афганистана и Чечни.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



По итогам встречи Франсуа Олланд (справа) и Ангела Меркель (слева) заявили о «подвижках» в переговорном процессе и некотором сближении в позициях Петра Порошенко и Владимира Путина (вторым справа и вторым слева)

Голосование в ДНР и ЛНР стало основным спорным вопросом на встрече «нормандской четверки»

## Непризнанные выборы

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ,  
ФАРИДА РУСТАМОВА

**Западные лидеры попытались убедить Владимира Путина в необходимости отмены местных выборов в ДНР и ЛНР. В Москве и народных республиках не исключают переноса выборов на февраль, если Киев пойдет на компромиссы.**

Встреча «нормандской четверки» с участием президентов России, Украины и Франции — Владимира Путина, Петра Порошенко и Франсуа Олланда, а также канцлера ФРГ Ангелы Меркель, прошедшая в пятницу в Париже, затянулась почти на пять часов.

Путин покинул Елисейский дворец первым, не подойдя к журналистам. Порошенко на вопросы репортеров также отвечать не стал, сделав заявление уже из посольства. Пресс-конференцию дали лишь Меркель и Олланд. Французский лидер отметил «новые подвиги» на переговорах, канцлер ФРГ констатировала некоторое сближение в позициях между Порошенко и Путиным. Но в своем интервью Deutschlandfunk в воскресенье Меркель призвала не топиться с заявлениями об успешности этого раунда переговоров.

Пресс-секретарь российского президента России Дмитрий Песков назвал переговоры «сверкой часов по ходу реализации наиболее важных положений минских договоренностей».

### ВОПРОС ОБ ОТМЕНЕ ВЫБОРОВ ПОСТАВЛЕН

Ключевой спорный вопрос — о проведении местных выборов

на территории народных республик — окончательно решен не был. Правительства в Донецке и Луганске назначили выборы в одностороннем порядке (в ДНР они должны пройти 18 октября, в ЛНР — 1 ноября), объяснив это тем, что украинская сторона так и не имплементировала конституционный процесс передачи Донбассу полномочий. В Киеве односторонние шаги ДНР и ЛНР посчитали прямым нарушением минских договоренностей. Порошенко в конце сентября обещал сделать «все возможное», чтобы не допустить выборов; призвал Путина надавить на руководство ДНР и ЛНР с тем, чтобы те отменили голосование, и вице-президент США Джоозеф Байден.

Песков не стал прямо говорить, какую позицию занял в этом вопросе на переговорах Путин. Официальный представитель МИД России Мария Захарова ранее комментировала в том духе, что, даже назначая местные выборы, народные республики оставляют Киеву возможности для дальнейших компромиссов.

Как заявил в воскресенье в интервью телеканалу Arte Олланд, в ходе встречи «нормандской четверки» была рассмотрена возможность отмены «выборов, которые «сепаратисты» на востоке Украины намечали провести 18 октября и 1 ноября».

Москва официально никак не комментирует эту идею. «Безусловно, президент Путин не мог брать на себя обязательство, а тем более соглашаться с какими-то параметрами. Президент пообещал, что в течение нескольких дней даст поручение проговорить эти вопросы с официальными

представителями ДНР и ЛНР», — сказал Песков. По его словам, российская сторона подчеркивала, что вести речь о выборах в отрыве от других пунктов — конституционной реформы и амнистии — недопустимо, указал Песков. «И сроки, и модальности, и все это будет зависеть от решения представителей ЛНР, ДНР», — уточнил он в субботу в эфире телеканала «Россия 1».

Собеседник РБК, близкий к руководству самопровозглашенных республик, дал понять, что положительное решение вопроса об отмене выборов будет зависеть от готовности Киева выполнять политическую часть Минских соглашений во всей ее совокупности. «Есть большие надежды, что после Парижа Киев пересмотрит свою тактику и таки начнет обсуждать с Донбассом политическую сторону урегулирования», — заявил он.

### ПРЕДЛОЖЕНИЯ ТРЕХСТОРОННЕЙ ГРУППЫ

Представители ДНР и ЛНР в контактной группе Денис Пушилин и Владислав Дейнего ранее допускали, что местные выборы могут быть перенесены на 21 февраля 2016 года. Как заявил Дейнего, наведение выборов в Донбассе украинские республики подготовили «план-график с адекватными сроками выполнения» каждого пункта политической части Минских соглашений.

Ранее в трехсторонней контактной группе (ОБСЕ, Россия, Украина) появились компромиссная инициатива, получившая название «план Мореля» по имени французского дипломата Пьера Мореля. Для проведения выборов в Донбассе украинская Верховная рада должна принять специальный закон о го-

лосовании там, учитывая в нем пожелания и руководства мятежных территорий. Оно сможет определять, например, состав избирательных комиссий или правила освещения выборов в СМИ, предполагается в документе.

Заявления участников переговоров не прояснили ситуацию с выборами в самопровозглашенных республиках, этот вопрос решится в ходе встречи рабочих групп трехсторонней контактной группы, в том числе политической. Вопрос о выборах будет на них поднят, го-

ворит собеседник РБК, близкий к руководству республик. «Показательно, что Путин после переговоров не стал общаться с прессой. Вместо него по теме выступил Песков, который дал очень обтекаемый ответ. Ели в течение будущей недели Москва решит пойти на компромисс с западными коллегами, то выборы перенесут», — рассуждает Фесенко. При этом, отмечает он, поправки украинский политолог Владимир Фесенко. В Минске в понедельник состоятся встречи рабочих групп, поскольку большая часть украинского общества «не поддерживает уступок «сепаратистам».

Ситуация с вагонами — всего лишь часть экономической войны двух стран, которая длится несколько лет. В разное время от нее пострадали производители конфет, яиц, сыров, рыбы, авиакомпания и даже деятели культуры — известные певцы и киноактеры.

### 15 февраля 2012 года

**Россия запретила импорт сыров ряда украинских производителей** Роспотребнадзор выявил несоответствие требованиям по жирнокислотному составу в сырах «Российский», «Солнечный», «Монтегро», «Мраморный», «Твердый сметанковый», «Король Артур со вкусом топленого молока», «Твердый российский большой». По итогам проб, взятых 6–13 февраля, в Россию не впустили 128,5 т сыра, произведенных ЧП КФ «Прометей», АО «Пирятинский сырзавод» и ООО «Гадячсыр».

### 29 июля 2013

**Россия запретила импорт кондитерских изделий украинской кондитерской корпорации «Рошен»** В молочном шоколаде корпорации, принадлежащей нынешнему президенту Украины Петру Порошенко, якобы был обнаружен бензопирен. «Рошен» обеспечивал почти половину кондитерского экспорта Украины в Россию, который в 2013 году составил порядка \$600 млн. В апреле 2015 года СК РФ возбудил уголовное дело в отношении руководства фабрики

5 октября 2015 года  
Понедельник

№ 181 (2198)

Что Россия и Украина запретили друг другу

## Ни петь, ни летать

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,  
ТАТЬЯНА БОРЦОВА

**В пятницу РЖД запретили эксплуатацию вагонов предприятия «Укррефтранс», до этого Украина также поступила с вагонами российской Первой грузовой компании. РБК вспомнил другие эпизоды экономической войны России и Украины.**

Запрет на использование украинских вагонов в соответствии с уведомлением Федерального агентства железнодорожного транспорта РФ и телеграммой РЖД вступает в силу с 30 октября 2015 года. Причина запрета в телеграмме РЖД не указывается, однако решение о его введении было принято после того, как российским вагонам запретили появляться на Украине.

В конце сентября 2015-го Госадминистрация железнодорожного транспорта Украины — «Укрзалізниця» — перестала принимать к перевозке грузы в вагонах, принадлежащих российской Первой грузовой компании (ПГК) и ее украинской «дочке», и не осуществляет погрузку в эти вагоны. Указ о введении нового пакета санкций против России президент Украины Петр Порошенко подписал 16 сентября: в черный список попали ПГК и ее «дочка», они обвинялись в том, что их деятельность создает угрозу территориальной целостности Украины, препятствует ее экономическому развитию, способствует терроризму.

Заявления участников переговоров не прояснили ситуацию с выборами в самопровозглашенных республиках, этот вопрос решится в ходе встречи рабочих групп трехсторонней контактной группы, в том числе политической. Вопрос о выборах будет на них поднят, говорит собеседник РБК, близкий к руководству республик. «Показательно, что Путин после переговоров не стал общаться с прессой. Вместо него по теме выступил Песков, который дал очень обтекаемый ответ. Ели в течение будущей недели Москва решит пойти на компромисс с западными коллегами, то выборы перенесут», — рассуждает Фесенко. При этом, отмечает он, поправки украинский политолог Владимир Фесенко. В Минске в понедельник состоятся встречи рабочих групп, поскольку большая часть украинского общества «не поддерживает уступок «сепаратистам».

Ситуация с вагонами — всего лишь часть экономической войны двух стран, которая длится несколько лет. В разное время от нее пострадали производители конфет, яиц, сыров, рыбы, авиакомпания и даже деятели культуры — известные певцы и киноактеры.

### 18 апреля 2014

**На Украину перестали пускать российских мужчин** МИД РФ потребовал официального разъяснения информации о том, что мужчинам из России в возрасте 16–60 лет якобы запретили въезд на Украину. О таком запрете сообщили «Аэрофлот», «Трансаэро» и РЖД. Однако украинская погранслужба не подтвердила информацию. Пограничники пояснили, что транспортные компании могли неправильно их понять. «У нас есть много рекомендаций, возможно, кто-то некоторые из них по-своему интерпретирует. Мы выясняем эту ситуацию. Сейчас мы не рекомендуем въезжать гражданам России в те регионы, где проводятся специальные мероприятия», — заявил заместитель главы погранслужбы Сергей Астахов.

### 31 мая 2014

**Украина запретила поставки в Россию уже оплаченной военной продукции** Замминистра обороны России Юрий Борисов заявил, что власти Украины с марта ввели эмбарго на поставки на территорию России любой военной продукции, в том числе и уже оплаченной.

«Рошен» в Липецке — топ-менеджеры подозревают в незаконном возмещении НДС на сумму 180 млн руб.

### 2 апреля 2014

**Украина изъяла из продажи российские конфеты, плавильные сыры и рыбу** Украинская Госпотребинспекция начала изымать из продажи конфеты компаний «Красный Октябрь», «Бабаевский» и «Рот Фронт», плавильные сыры «Лакталис Истра» и рыбу производства «Вичунай-Русь» и «Роскон». Проверяющим не понравилось, что на продукции отсутствовала маркировка на украинском языке.

### 7 апреля 2014

**Россия снова запретила импорт ряда украинских сыров** Роспотребнадзор выявил несоответствие требованиям по жирнокислотному составу, а также массовой доле белка, жира и влаги в сырах Ахтырского и Пирятинского сыркомбинатов, «Гадячсыра», Золотоношского маслодельного комбината и «Техмолпрома».

### 11 апреля 2014

**Украина запретила въезд на свою территорию 100 российским чиновникам** СБУ Украины запретила въезд в страну более 100 депутатам Госдумы и сенаторам Совета Федерации, которые проголосовали за ввод войск на Украину и поддержали решение о присоединении Крыма к России. В список попали, в частности, помощник президента РФ Сергей Глазьев, вице-спикер Госдумы Владимир Жириновский и член комитета Госдумы РФ по вопросам обороны, доверенное лицо президента РФ Виктор Водолацкий.

### 18 апреля 2014

**На Украину перестали пускать российских мужчин** МИД РФ потребовал официального разъяснения информации о том, что мужчинам из России в возрасте 16–60 лет якобы запретили въезд на Украину. О таком запрете сообщили «Аэрофлот», «Трансаэро» и РЖД. Однако украинская погранслужба не подтвердила информацию. Пограничники пояснили, что транспортные компании могли неправильно их понять. «У нас есть много рекомендаций, возможно, кто-то некоторые из них по-своему интерпретирует. Мы выясняем эту ситуацию. Сейчас мы не рекомендуем въезжать гражданам России в те регионы, где проводятся специальные мероприятия», — заявил заместитель главы погранслужбы Сергей Астахов.

### 31 мая 2014

**Украина запретила поставки в Россию уже оплаченной военной продукции** Замминистра обороны России Юрий Борисов заявил, что власти Украины с марта ввели эмбарго на поставки на территорию России любой военной продукции, в том числе и уже оплаченной.

По словам Борисова, запрет распространился на поставку вооружений, военной техники и комплектующих для предприятий российского ОПК.

### 28-31 июля 2014

**Россия запретила ввоз консервов, соков и сои** Под запрет Роспотребнадзора попала продукция производителей СООО им. Шевченко (бренд «Верес»), Одесского консервного завода, Нежинского консервного завода, Винницкого завода упаковочных изделий «Винтар», «Альфа-Этэк» и «Южный РКК». Причинами запрета, по заявлению надзорного ведомства, стали неправильная маркировка, слишком малая массовая доля основного продукта, неудовлетворительное содержание белков, жиров, углеводов и витаминов. Практически одновременно Россия запретила ввоз соков с Украины, так как эта продукция не была сертифицирована в Таможенном союзе. Наконец, через день был запрещен ввоз украинской сои и кукурузной крупы. Украину обновили в засоренных грузовых семенами карантинных сорняков.

### 15 августа 2014

**Роспотребнадзор запретил ввоз пива, пивных напитков и спиртных напитков трех украинских производителей** Под запрет попали пиво «Оболонь» производства ПАО «Оболонь», пивные напитки производства ПАО «Сан Инбев Украина» («Черниговское», Zezz, «Рогань», «Янтарь», DAO, Talle, Leffe, Franziskaner, Spaten, Beck's), а также спиртные напитки производства ООО «Украинская дистрибуционная компания» (водки «Мороша», «Первак», «Гетьман», коньяк «Шустов»). По заявлению надзорного ведомства, в продукции было нарушено соответствие по объемной доле спирта и органолептическим показателям.

### 5 сентября 2014

**Россия запретила ввоз продукции двух украинских кондитерских фабрик** Роспотребнадзор запретил импорт всех изделий фабрик «Конти» и АВК из-за неправильной маркировки продукции.

### 14 октября 2014

**Россия запретила импорт еще ряда украинских сыров** Поводом стали неправильная маркировка и несоответствие по микробиологическим показателям сыров марок «Дукат», GAUDAC, «Русский классический» и «Лаура».

### 22 октября 2014

**Россия ввела запрет на импорт и транзит всей растительной продукции с Украины** Россельхознадзор заподозрил украинских поставщиков в импорте на территорию России санкционного продовольствия из Европы и США под видом украинских товаров. Госветфитослужба Украины не предоставила рос-

сийскому ведомству информацию о происхождении импорта.

### 20 января 2015

**Украина запретила транзит инкубационных яиц из Турции в Россию** Украинская сторона заявила, что эти яйца представляют для страны опасность. Россельхознадзор через два дня предложил турецким поставщикам обходные пути — через морские пункты пропуска «Новороссийск», «Туапсе», «Кавказ» и «Сочи».

### 26 января 2015

**Россия остановила транзитный груз яиц и молочной продукции с Украины в Азербайджан и Узбекистан** Российская таможня вернула украинским поставщикам более 300 тыс. куриных яиц и 30 т молочной продукции. В качестве причины Россельхознадзор указал неправильно оформленные ветеринарные документы.

### 1 марта 2015

**Украина запретила въезд россиянам по внутренним паспортам** Украинский премьер-министр Арсений Яценюк распорядился усилить контроль на украинско-российской границе и «вести европейские правила пересечения государственной границы, в том числе гражданами РФ». Соглашение о безвизовом въезде россиянам на Украину действовало с 1997 года, решение о его редакции было принято украинским правительством в одностороннем порядке.

### 15 июня 2015

**Россия ввела запрет на моющие и чистящие средства украинского предприятия «Винницлапобухтим»** В частности, это коснулось марки «Ушастый нянь» и стирального порошка «Лотос». Это решение объяснили превышением допустимого уровня токсичности.

### 8 августа 2015

**Министерство культуры Украины опубликовало список из 14 деятелей культуры, которые представляют угрозу национальной безопасности государства** В черный список вошли в основном россияне: Владимир Кученко (пишет под псевдонимом Максим Калашников), Егор Холмогоров, Михаил Хазин, Олег Газманов, Иосиф Кобзон, певица Валерия (Алла Перфилова), Иосиф Пригожин, Сергей Безруков, Михаил Боярский, Николай Расторгуев, Иван Охлобыстин, Михаил Пореченков, Григорий Лепс, Жерар Депардь. Все их обвинили в поддержке официальной российской позиции по украинскому конфликту. Перед этим, в конце июля, был опубликован «белый список» деятелей культуры, которых Минкульт Украины, наоборот, одобряет и поддерживает. Из россиян в перечень вошли Андрей Макаревич, Лия Ахеджакова, Валентин Гафт, Олег Басилашвили, Эльдар Рязанов, Юрий Шенчук, Борис Акунин, Виктор Шендерович и Земфира.

### 28 сентября 2015

**Украина и Россия закрыли друг другу пролет над своей территорией** Украинские власти объявили, что с началом зимней навигации с 25 октября 25 российских перевозчиков, в том числе «Аэрофлот» и «Трансаэро», не смогут осуществлять перелеты по украинской территории. В ответ Минтранс РФ приказал Росавиации направить авиакомпаниям Украины уведомления о прекращении использования воздушного пространства России с 25 октября. 2 октября Госавиаслужба Украины попросила у России уточнений по этому вопросу. ❏

### 11 августа 2015

**СБУ Украины запретило к ввозу на территорию страны 38 изданных в России книг.** Под запрет попали произведения разных жанров: от научной фантастики и политической публицистики до исторических трудов и сборников статей журналистов. В список вошли произведения ультраправого философа Александра Лугина, журналиста Сергея Доренко, писателя Эдуарда Лимонова, советника президента РФ Сергея Глазьева. Решение объяснили предостережением пропаганды «человеконенавистничества, фашизма, ксенофобии и сепаратизма».

### 30 августа 2015

**Украина запретила к ввозу кондитерскую продукцию курской фабрики «Конти-Рус»** Киев признал товар «опасным, непригодным к употреблению или не соответствующим санитарным нормам». Группа «Конти» владеет производственными мощностями на Украине и в России.

### 31 августа 2015

**Украина запретила въезд российским деятелям культуры.** СБУ Украины опубликовала список, запрещающий въезд в страну 16 российским деятелям культуры. В перечень попали Никита Михалков, Сергей Безруков, Михаил Боярский, Иосиф Кобзон. Запрет введен «в соответствии с требованиями действующего законодательства и в интересах обеспечения государственной безопасности», — пояснили в ведомстве.

### 2 сентября 2015

**Украина ввела санкции в отношении более 400 физических и более 90 юридических лиц** Под санкции сроком действия 1 год с 16 сентября попали «Аэрофлот», «Трансаэро», Газпромбанк, «Алмаз-Антей», «Лаборатория Касперского», «Первый канал», НТВ. Среди физических лиц санкции коснулись министра обороны Сергея Шойгу, главы Чечни Рамзана Кадырова, детского омбудсмена Павла Астахова, спикера Госдумы Сергея Нарышкина. Власти Украины считают, что эти лица несут ответственность за «аннексию Крыма и агрессию на Донбассе».

### 28 сентября 2015

**Украина и Россия закрыли друг другу пролет над своей территорией** Украинские власти объявили, что с началом зимней навигации с 25 октября 25 российских перевозчиков, в том числе «Аэрофлот» и «Трансаэро», не смогут осуществлять перелеты по украинской территории. В ответ Минтранс РФ приказал Росавиации направить авиакомпаниям Украины уведомления о прекращении использования воздушного пространства России с 25 октября. 2 октября Госавиаслужба Украины попросила у России уточнений по этому вопросу. ❏

Бизнес не доволен расширением полномочий судей в делах о несостоятельности

# Санация вместо ликвидации

АЛИСА ШТЫКИНА

**Минэкономразвития хочет, чтобы как можно больше компаний-банкротов выжили и продолжали работать — такой законопроект поступил в правительство. Но бизнес пугает, что судьи в этих делах получат слишком много полномочий.**

Как стало известно РБК, Минэкономразвития внесло в правительство законопроект об изменениях в закон «О несостоятельности (банкротстве)» и отдельные законодательные акты в части регулирования вопросов применения процедур наблюдения и финансового оздоровления (копия законопроекта есть у РБК). Замглавы Минэкономразвития Николай Подгузов это подтвердил.

Суть законопроекта, превышающего 100 страниц, — заменить банкротные процедуры на реабилитационные, сместив акцент на финансовое оздоровление, а не на ликвидацию компаний.

Но документ вызвал нарекания со стороны крупного бизнеса. Речь идет о значительном расширении права арбитражных судов в делах о банкротстве в ущерб интересам кредиторов, критикуют в Российском союзе промышленников и предпринимателей (РСПП). «Законопроект не только не обеспечивает более эффективное регулирование финансового оздоровления, но и значительно ухудшает действующие основания введения процедур, применяемых в деле о банкротстве, допускает возможность существенных злоупотреблений», — указывает президент РСПП Александр Шохин (копия его письма главе Государственно-правового управления администрации президента Ларисе Брычевой есть у РБК).

## АМЕРИКАНСКИЙ ОБРАЗЕЦ

По данным Минэкономразвития, ежегодно в России возбуждается около 30 тыс. дел о банкротстве. Но в отличие от США, чью практику хотят перенять российские власти, процедура финансового оздоровления применяется редко — в большинстве случаев активы идут с молотка и бизнес ликвидируется. Законопроект позволит переломить эту ситуацию и сохранить потенциально платежеспособных участников хозяйственного оборота в России, надеются в Минэкономразвития.

Для сравнения: в 2014 году в США открыли около 27 тыс. ликвидационных (глава 7 Кодекса о банкротстве США) и 8,7 тыс. реабилитационных процедур, в том числе более 6 тыс. реорганизаций



РСПП (на фото — президент Александр Шохин) не против инкорпорировать американские наработки в российское законодательство о банкротстве, но не в таком виде, как это предлагает Минэкономразвития

(глава 11), говорит РБК Подгузов. Банкротство по главе 11 зачастую позволяет американским компаниям продолжать работу, реструктурировать долги и операционные расходы из банкротства в обновленном виде — так было, например, с автопроизводителями General Motors и Chrysler.

Минфин существующими нормами тоже не удовлетворен. В части, связанной с обеспечением эффективной санации промышленных предприятий, законодательство о банкротстве нуждается в некоторых изменениях, сказал РБК замглавы Минфина Алексей Моисеев. «Такая санация должна предполагать в том числе смену собственников предприятий, которые направляются на санацию», — уточнил он. Сейчас российское законодательство такой возможности не дает. А в тех же США предприятия можно банкротить, как распродавая собственность по частям, так и сохраняя имущество — производственный комплекс, но заменяя собственника.

## ВЛАСТЬ СУДЕЙ

Крупный бизнес не против инкорпорировать американские наработки в российское законодательство, но не в таком

виде, как это предлагает Минэкономразвития. Больше всего РСПП беспокоит значительное расширение полномочий суда. «Законопроект возлагает на арбитражный суд несвойственные ему функции по принятию экономически обоснованного решения о дальнейшей процедуре

## Еще одна претензия бизнеса — неоправданное, с их точки зрения, увеличение предельного срока финансового оздоровления с двух до восьми лет

в деле о банкротстве», — пишет Александр Шохин.

К примеру, статья 75 законопроекта («Окончание наблюдения») позволяет судье признать должника банкротом и открыть конкурсное производство — вопреки отчету временного управляющего — на основании данных и документов третьих лиц, участвующих в деле о банкротстве. Статья 83 («План финансового оздоровления») вводит новый критерий — возможность должника договориться с кредиторами об урегулировании долгов. «При этом в определении «восстановление платежеспособности» вводится дополнительный оценочный

документ ускоряет банкротные процессы и создает конкуренцию заявлений должника (о введении финансового оздоровления) и кредитора (о признании должника банкротом).

Сейчас кредиторам приходится проходить через длительную нейтральную процедуру наблюдения, которая может идти более года, а новые правила позволят ускорить инициирование дела о банкротстве на ранней стадии, когда у должника еще есть возможность восстановить свою платежеспособность, продолжает он.

Суд не сможет утвердить план финансового оздоровления, если не будет доказано, что благодаря этой процедуре кредиторы получат больше, чем от распродажи при банкротстве, уверяет чиновник. По его словам, законопроект не обязывает суд самостоятельно анализировать финансовое состояние должника или строить прогнозы его изменения, хотя, конечно, принятие решений на основе оценки доказательств и аргументов невозможно без внутреннего убеждения судьи.

## СПОР О СРОКАХ

Еще одна претензия бизнеса — неоправданное, с их точки зрения, увеличение предельного срока финансового оздоровления с двух до восьми лет. По словам Шохина, «оценить возможность изменения финансового состояния компании в столь длительные сроки крайне сложно». Увеличение сроков необходимо для более полного учета интересов всех кредиторов, в том числе миноритарных, парирует замминистра. Кредиторы делятся на классы, каждый из которых должен иметь большинство голосов одобрить этот план, только после этого суд сможет его утвердить. «По сути, речь идет не об увеличении срока реабилитационной процедуры, а о систематизации и детализации процесса принятия решений для защиты интересов всех участников», — утверждает Подгузов.

Большинство профильных ведомств одобрили законопроект, говорится в сопроводительном письме к премьер-министру Дмитрию Медведеву при внесении в правительство (копия письма есть у РБК). «Законопроект сейчас обсуждается. Надеемся, что в процессе обсуждения будет найден правильный баланс между интересами кредиторов и заемщиков», — отмечает замглавы Минфина Алексей Моисеев. Минэкономразвития готово к диалогу с предпринимательским сообществом, уверяет Николай Подгузов. ■

«Фактически единственным механизмом защиты интересов кредиторов, не согласных с планом финансового оздоровления, является субъективное мнение [судей, которые] не обладают достаточной компетенцией для оценки и прогнозирования финансового состояния компаний и не должны принимать на себя ответственность за экономические решения», — утверждает президент РСПП. Замглавы Минэкономразвития Николай Подгузов не согласен: законопроект вовсе не ущемляет интересы кредиторов, а обеспечивает справедливый баланс интересов кредиторов и должника. По его словам,



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

## Мнения спикеров



Елена Чернышкова

Заместитель  
исполнительного директора  
Проекта 5-100

В глобальном мире наряду с традиционно значимыми факторами — качеством образовательных программ, научных исследований, технической базы и т.д. первостепенную роль стало играть умение университета заявить о себе, успешное и привлекательное позиционирование не только в российской, но и международной информационной среде. При этом важнейшую роль в формировании репутации современного университета играет успех его выпускников, обеспеченный не только качеством академической подготовки, но и грамотной профориентацией выпускников, способностью вуза реагировать на изменения на рынке труда путем налаживания эффективного взаимодействия с работодателями. С точки зрения репутации, особенно если речь идет об англоязычном информационном пространстве, наши российские вузы пока недостаточно сильны на фоне зарубежных коллег. Им часто не хватает компетенций, кругозора, ресурсов, а также понимания высшим руководством значимости этой темы. Именно поэтому в рамках Проекта 5-100 особое внимание уделяется, среди прочего, меро-

приятиям университетов-участников в сфере международного позиционирования и маркетинга, а также повышению компетенций пресс-служб университетов в этой области. В течение 2015 года результаты мониторингов российской и международной прессы (по данным компаний МедиаЛогика и Lexis Nexis) показывают, что в русскоязычном информационном пространстве вузы-участники 5-100 в большинстве своем укрепляют свои позиции. В то же время показатели по международным изданиям совершенно не впечатляют: пока наши ведущие университеты, у которых есть много чего показать, достаточно слабо известны в мире, и с этой проблемой необходимо активно работать. Проектный офис 5-100 старается содействовать решению этих вопросов через программы обучения, коллективное участие вузов под брендом Проекта 5-100 в крупнейших международных выставках, совместные выступления на конференциях и экспертных мероприятиях, завязывание контактов с лидирующими международными СМИ и ведущими экспертами, а также активное продвижение и позиционирование самого проекта.



Виктория Печковская

Декан Высшей школы  
управления и инноваций МГУ  
имени М.В. Ломоносова

Образование, государство и бизнес являются неотъемлемыми элементами системы конкурентоспособности страны и, как все элементы, они взаимодействуют друг с другом на постоянной основе и влияют друг на друга.

В условиях нарастающего дефицита кадров и финансов ошибки при подготовке специалиста выливаются в неэкономичное использование ресурсов. Работодатель просто обязан участвовать в учебном процессе в приемлемой для себя и образовательной организации форме взаимодействия, которых сейчас становится все больше и больше.

Именно поэтому в МГУ уделяют особое внимание взаимодействию с конечными потребителями выпускников — бизнесом и государственными органами.

Одним из самых ярких примеров такого взаимодействия является Высшая школа управления и инноваций — совместный факультет МГУ и АФК «Система». Учебный процесс по классическим программам высшего образования сочетает в себе все требования университетской программы при ее прикладной направленности, сформированной заказом бизнеса.

Так, если Школа начинала только с магистерских программ, ориентированных на формирование управленцев в инновационных отраслях, то с 2016 года мы начинаем еще и обучение бакалавров по направлению «Инноватика». Это позволит замкнуть формируемую АФК «Система» цепь социальной ответственности «Школа-ВУЗ-Работодатель».

В МГУ существует очень гибкая система повышения квалификации, которая позволяет Школе быстро реагировать на запросы бизнеса и формировать любые программы, отвечающие его насущным потребностям.

Для АФК «Система» как для диверсифицированной компании, объединяющей в себе бизнесы в разных отраслях экономики, взаимодействие с факультетом — кратчайший путь к формированию учебных программ под конкретные потребности.

НАЛОГИ Минфин подготовил дополнительные сборы для «Норильского никеля»

# Металлурги помогут бюджету

ПЕТР НЕТРЕБА, ОЛЬГА ЛУКИНА

Минфин предлагает разный НДС для различных полиметаллических руд с 2017 года. Это значит, что через год «Норильский никель» будет больше платить в бюджет за добычу сырья.

Минфин предлагает разбить единый НДС для многокомпонентных полиметаллических руд с 2017 года, сказал журналистам на Международном экономическом форуме в Сочи министр финансов Антон Силуанов.

«Мы предлагаем вычлнить и отдельно облагать драгметаллы и отдельно другие металлы. Это касается только одного предприятия — «Норникеля», — уточнил глава Минфина. По его словам, вопрос сейчас «обсуждается с компанией [«Норильским никелем»]. «Сделать это с 2017 года возможно с учетом того, что пошлина в 2016 году на никель и другие цветные металлы будет снижаться [по соглашению о вступлении России в ВТО]», — отметил Силуанов.

Официальный представитель «Норильского никеля» отказался комментировать РБК заявление министра финансов.

В понедельник премьер-министр Дмитрий Медведев поставил точку в споре нефтяных компаний с Минфином. «По итогам совещания премьер-министр принял решение не корректировать НДС, но при этом будут рассмотрены варианты более медленного уменьшения экспортной пошлины на нефть, а также корректировка ряда других источников в целях получения дополнительных доходов бюджета», — заявила пресс-секретарь премьера Наталья Тимакова.



За первое полугодие 2015 года «Норильский никель» заплатил 32,7 млрд руб. НДС — это не более 1,5% от годовой выручки компании. (На фото — плавильный цех на Медном заводе ГК «Норильский никель»)

Тогда же стало известно, что в списке экспортеров, которые могут помочь бюджету дополнительными выплатами, рядом с нефтяниками оказались металлурги. О том, что это возможно, заявлял глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев.

«Теоретически [распространение дополнительных налоговых изъятий] может рассматриваться и на металлургов», — отметил Улюкаев, отвечая на вопрос об увеличении НДС в металлургии в связи с появлением информации о том,

что дополнительная нагрузка ляжет на ГК «Норильский никель» (цитата по Интерфаксу). «Сейчас в финансово-экономическом блоке правительства прорабатывается вопрос о дополнительном налогообложении экс-

портных доходов, что позволит увеличить налоговые поступления от экспортеров на 1 трлн руб. в последующие годы [2016–2018], — сообщил РБК источник в Минфине. Эту информацию подтвердил РБК источник в финансово-эко-

5 октября 2015 года  
Понедельник

No 181 (2198)

номическом блоке. По его словам, предложения по дополнительным сборам вместе с бюджетом должны быть готовы до 8 октября. Коснутся они не только нефти и газа.

## ПОИСК ДОХОДОВ ДЛЯ БЮДЖЕТА

За первое полугодие 2015 года «Норильский никель» заплатил 32,7 млрд руб. НДС. Для компании сумма платежа по данному сбору не превышает 1,5% от годовой выручки.

На прошлой неделе источник Интерфакса в правительстве сообщил, что компании, возможно, придется платить дополнительно 12 млрд руб. в год. «Норильский никель» не комментирует выкладки правительства. «Для «Норильского никеля» дополнительные 12 млрд руб. — это \$180 млн дополнительных платежей, или примерно 3,2% от годовой EBITDA [\$5,7 млрд в 2014 году] плюс-минус 0,3% в зависимости от того, когда налог будет введен — в 2016 или 2017 году», — считает Борис Силицын, аналитик «ВТБ Капитала».

Налоговые решения, позволяющие изъять у нефтегазового сектора порядка 330 млрд руб. «девальвационной прибыли», планируется принимать только на один год, сообщил министр финансов Антон Силуанов на Социнском экономическом форуме. «Решение принимаем на один год, на 2016-й», — отметил он.

По словам министра, Минфин предлагает изъять через НДС на нефть 200 млрд руб., через НДС на газ 100 млрд руб. и через акцизы на печное топливо и маловязкое топливо 30 млрд руб. «Готовы предложения по увеличению доходных источников, действительно, несколько изъять ресурсы из нефтянки и газового сектора в связи с девальвацией курса. Это исключительно доходы, связанные с изменением курса, ни в коем случае не увеличение налогообложения», — сказал Силуанов.

Государственная дума должна получить окончательный проект бюджета-2016 к 25 октября. Чиновники не успеют внести поправки в части налогов на сырье так, чтобы они вступили в силу в следующем году и принесли дополнительные доходы. Но к 2017 году правительство может скорректировать НДС, в том числе для металлургов.

ПЕНСИИ В 2016 году повышение будет минимальным

# 4% на старость

→ Окончание. Начало на с. 1

По действующему закону страховая часть пенсии повышается 1 февраля на величину инфляции за предыдущий год, а с 1 апреля возможна доиндексация, если доходность Пенсионного фонда превышает инфляцию.

По словам Улюкаева, вопрос об индексации обсуждался в четверг на совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева. Как рассказали РБК источники в правительстве, на совещании присутствовали первый вице-премьер Игорь Шувалов, министр финансов Антон Силуанов и министр экономики Алексей Улюкаев.

## Отказ от индексации пенсии на уровне фактической инфляции приведет к новому падению реальных доходов россиян и росту числа малоимущих. Особенно тяжело придется тем, у кого нет финансовой поддержки семьи или денежных накоплений

По предложениям Минфина об увеличении пенсионного возраста для мужчин и женщин до 65 лет решения нет, сказал Улюкаев. Возможную заморозку накопительной части пенсии министр комментировать отказался.

Минфин еще летом предложил снизить размер индексации пенсий и социальных выплат, для того чтобы сбалансировать бюджет на 2016–2018 годы: в 2016 году — до 5,5%, в 2017 году — до 4,5%, в 2018 году — до 4%. В сентябре формулу 4% на 2016 год поддержал Улюкаев. Социальный блок правительства последовательно выступал за индексацию по фактической инфляции (текущий прогноз Минэкономразвития — 12,2%), как предусмотрено действующим законом. Еще в августе СМИ сообщили, что

возможен компромисс между крайними вариантами, но выходит, что к победе близок Минфин. Силуанов говорил, что каждый процент увеличения пенсий — это 70 млрд руб. для бюджета, и полная индексация потребовала бы 800 млрд руб. В этом случае пришлось бы «резать по живому» другие расходы, предупредил министр 23 сентября.

Отказ от индексации пенсии на уровне фактической инфляции приведет к новому падению реальных доходов россиян и росту числа малоимущих, предупредил бывший министр финансов, ныне глава Комитета гражданских инициатив Алексей Кудрин. «Я думаю, что

в следующем году будет продолжено сокращение реальных доходов населения, так как будет уменьшена индексация пенсий», — сказал Кудрин (цитата по Интерфаксу), подчеркнув, что особенно тяжело придется тем, у кого нет финансовой поддержки семьи или денежных накоплений.

В сентябре Минфин разработал два варианта сдвига бюджета на 2016 год, и в обоих основная доля экономии приходится на изменение пенсионного законодательства, сообщил РБК. Оба варианта предусматривают индексацию пенсий на 4% не только в 2016-м, но и в 2017–2018 годах, а также повышение пенсионного возраста и для мужчин, и для женщин до 65 лет поэтапно, начиная с 2016 года. Второй вариант — более жест-

кий: он предполагает ускоренное повышение пенсионного возраста, сдвиг ежегодной индексации пенсий на 1 октября и приостановку выплаты пенсии работающим пенсионерам с годовым доходом более 500 тыс.

руб. со следующего года. Первая схема пенсионных изменений обеспечит экономию для бюджета в 2016 году в 394 млрд руб., вторая — 732 млрд руб., свидетельствовали расчеты Минфина.

## Как рассчитывается страховая пенсия по старости

Пенсия рассчитывается по следующей формуле:

$$СП = ФВ \times ПК_1 + ИПК \times СПК \times ПК_2$$

(СП — страховая пенсия, ФВ — фиксированная выплата, ПК<sub>1</sub> — премиальный коэффициент, увеличивающий ФВ при более позднем выходе на пенсию, ИПК — индивидуальный пенсионный коэффициент, СПК — стоимость пенсионного коэффициента в году назначения пенсии, ПК<sub>2</sub> — премиальный коэффициент, позволяющий увеличить ИПК при более позднем выходе на пенсию).

Ежегодно индексируются СПК (с 1 февраля 2015 года составляет **71,41 руб.**, то есть в случае утверждения индексации только на 4% в 2016 году СПК увеличится до **74,27 руб.**) и ФВ, которая различается для разных видов пенсий и разных категорий пенсионеров. Сейчас минимальная ФВ для граждан моложе 80 лет (не инвалидов 1-й группы) без иждивенцев составляет **4383,59 руб.** (в случае 4-процентной индексации она будет увеличена до **4558,93 руб.**). ФВ больше, если у пенсионера один иждивенец или более, если пенсионер достиг 80 лет и является инвалидом 1-й группы, если проживал или работал на Крайнем Севере или в сельской местности. Например, для 80-летнего пенсионера — инвалида 1-й группы с одним иждивенцем ФВ сейчас составляет около **10 228 руб.** и увеличится до **10 637,5 руб.** при индексации на 4%.

Основа пенсии — это ИПК: сумма всех годовых пенсионных баллов, начисленных гражданину на момент назначения пенсии. Количество пенсионных баллов зависит от начисленных и уплаченных страховых взносов в систему обязательного пенсионного страхования и длительности трудового стажа. Наконец, есть премиальные коэффициенты: ПК<sub>1</sub> и ПК<sub>2</sub> — позволяют увеличить страховую пенсию, если гражданин, достигший пенсионного возраста, продолжает трудиться и оформляет пенсию через 1–10 лет. Например, если обратиться за назначением пенсии через 5 лет после достижения пенсионного возраста, то ФВ умножается на 1,36, а ИПК на 1,45. Средний размер страховой пенсии по старости с 1 февраля 2015 года составил **12 930 руб.**

Источники: Министерство труда, Пенсионный фонд России

РБК  
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

## Кадровые маневры 2015 Мнения экспертов



**Елена Витчак**  
Исполнительный вице-президент,  
руководитель департамента  
по управлению персоналом, АФК «Система»

Уже 2 года, как у нас успешно действует мотивационная программа персонала, направленная, в первую очередь, на достижение доходности и монетизацию созданной стоимости (IPO, продажа актива/ доли, выход из актива и т.д.). Новая система мотивации, разработанная в период трансформации АФК «Система» из операционного холдинга в инвестиционную компанию, учитывает лучшие аспекты мировой практики в сфере инвестиционного бизнеса и фондов прямых инвестиций. Ключевым элементом системы стала замена механизма премирования за консолидированные операционные показатели КПЭ на выплату вознаграждения за реализацию конкретных инвестиционных проектов. С учетом того, что Корпорация продолжает быть активным игроком на финансово-инвестиционном рынке, мотивация позволяет привлекать и удерживать лучших менеджеров.



**Василина Букина**  
Директор по персоналу  
Группы Компаний, ГК МОРТОН

«Маневрировать» на рынке труда становится всё сложнее, но мы ведём свой «корабль» так, чтобы Видение цели не заставляло нас рисковать людьми и проходить через многочисленные кризисы. Одной из важнейших задач, вписанной в наши стратегические цели, стала работа с персоналом для промышленного производства. Здесь мы решаем ряд стыковых проблем, связанных, в том числе, и с государственной политикой, так как нам требуется поднять престиж профессии работника завода, всего пула трудовых резервов, которые стали для нас незаменимым ресурсом. Понятие «Резерв» (от лат. *reservare* — сберегать, сохранять) содержит «Запас чего-либо на случай необходимости» и «Источник, откуда черпаются новые средства, силы». Именно так мы и строим работу по обучению, наставничеству, развитию кадрового резерва и мотивации через профессию и стабильную занятость на самом передовом сегодня «ДСК Град» в России. И постепенно нам удаётся решать самые сложные вопросы на этом непростом пути.



**Ольга Фалевич**  
Менеджер по кадровому  
администрированию компании,  
Орифлейм

Кризис — это условия нестабильности и самое важное в такой ситуации принять, что система управления персоналом, которая хорошо и устойчиво работала в ситуации стабильности, не может так же эффективно работать в условиях кризиса. Приходится многое менять, а персонал зачастую не готов к таким изменениям. Поэтому, система управления персоналом прежде всего должна быть гибкой и отвечать потребностям бизнеса. В условиях кризиса гибкость и динамичность — главные требования к системе управления персоналом. Она должна позволять очень быстро перестраивать организационно-штатные структуры и проводить необходимые мероприятия, как высвободить персонал, так и быстро подобрать необходимый персонал, и, что не менее важно, очень быстро проводить его адаптацию. Кризис не только создает проблемы, но и открывает перед любой компанией новые возможности.

суды Россиян стали чаще арестовывать и осуждать за коррупционные преступления

# Взятки маленькие, а приговоры суровые

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА,  
МАКСИМ СОЛОПОВ

В России на десятую часть выросло количество осужденных за коррупционные преступления. Но взяткополучателей, которым вынесли приговоры, втрое меньше, чем взяткодателей, и речь идет в основном о мелких подношениях.

За первые шесть месяцев 2015 года суды вынесли приговоры 3498 обвиняемым в коррупционных преступлениях. Это почти на 9% больше, чем в первом полугодии 2014 года, когда суды признали виновными 3214 человек по этой категории дел, следует из статистики Судебного департамента при Верховном суде.

Более половины всех приговоров коррупционерам вынесли суды в Центральном и Приволжском округах. Самые минимальные показатели — в Крыму и на Дальнем Востоке, следует из судебной статистики.

## ДАЮТ БОЛЬШЕ, ЧЕМ БЕРУТ

За дачу взятки были приговорены 2632 человека, но за ее получение в три раза меньше — всего 866 человек.

Такая же тенденция прослеживалась и в 2014 году: при общем росте приговоров по коррупционным делам, тех, кто предлагал деньги, было в 2,5 раза больше (4080 человек), чем тех, кто получал (1700 человек). В 2013 году взяткодателей было вдвое больше, чем взяткополучателей.

Председатель Верховного суда Вячеслав Лебедев, подводя итоги 2014 года на совещании-семинаре руководителей судов в феврале этого года, сообщил, что, несмотря на рост коррупционных дел, в 65% из них сумма взятки не превышает 10 тыс. руб. В июне Лебедев предложил внести в Уголовный кодекс новый состав преступлений для мелких коррупционеров: такие дела, по мнению председателя ВС, должны расследовать дознаватели и рассматривать мировые суды.

Адвокат Владимир Жеребенков считает, что рост дел в отношении взяткодателей может быть связан с провокациями со стороны правоохранительных органов. «Проще всего это делать сотрудникам ГИБДД, которым водители сами регулярно предлагают деньги», — отмечает адвокат. В результате по статистике получается большое количество мелких коррупционных преступлений, указывает Жеребенков. С ним согласен адвокат Алексей Михальчик, который отмечает, что за счет таких небольших преступлений правоохранительные органы обеспечивают себя хорошими показателями по раскрываемости.



Рост дел в отношении взяткодателей может быть связан с провокациями со стороны правоохранительных органов

## ВЗЯТКА ИЛИ НЕТ

Многие коррупционные преступления, такие как хищение бюджетных средств или активов, квалифицируются не по ст.290 и 291 УК (дача и получение взятки): фигурантам дел вменяется в вину мошенничество или присвоение чужого имущества (ст.159 и 160 УК), указывает Жеребенков.

**Председатель Верховного суда Вячеслав Лебедев, подводя итоги 2014 года на совещании-семинаре руководителей судов в феврале этого года, сообщил, что, несмотря на рост коррупционных дел, в 65% из них сумма взятки не превышает 10 тыс. руб.**

Квалификация зависит от того, удается ли правоохранительным органам доказать, что действия, за которые чиновник или должностное лицо получали деньги, входят в их обязанности, объясняет адвокат Руслан Коблев. Если, например, оперуполномоченный получает взятку за прекращение уголовного дела, то действия его будут квалифицироваться как мошенничество, а не мздоимство, поскольку сам он, без следователя, дело прекратить не может, отмечает Коблев.

Арестованный за коррупцию губернатор Сахалинской области Александр Хорошавин обвиняется в получении взятки в \$5,6 млн при заключении контрактов на строительство четвертого энергоблока на Южно-Сахалинской ТЭЦ. Но руководителю Респуб-

ли Коми Вячеславу Гайзеру предъявили обвинение в организации преступного сообщества и мошенничестве при выводе активов прибыльных предприятий региона. По версии следствия, Гайзер, в чьи должностные обязанности не входило решение хозяйственных вопросов компаний, давал указания другим членам ОПГ о том, что делать с акциями ОАО «Птицефабрика «Зеленецкая» и гостиницы

64,4 тыс.). Таким образом, число арестованных судом выросло на те же 4 тыс., что и число ходатайств об аресте, то есть вероятность отбраковки таких запросов следствием не изменилась. Россияне стали дольше сидеть под стражей. На 11% чаще суды стали продлевать аресты: в текущем году судьи вынесли 107,7 тыс. решений о продлении против 97 тыс. годом ранее. Но при этом следователи стали больше просить и о домашнем аресте: в текущем году судьи избрали домашний арест для 2,1 тыс. человек, что на треть больше, чем в 2014 году (1,5 тыс. человек).

Чаще суды стали и сами заменять заключение под стражу на домашний арест: домой из СИЗО в этом году перевели 2,1 тыс. человек, в 2014 году — 1,7 тыс. человек. Такая тенденция наблюдалась и в прошлом году, когда число судебных решений о замене более жесткой меры пресечения на более мягкую выросло на 50%.

## БЕЗ ЗАЛОГА

В 2015 году почти на четверть сократилось применение залога: если в 2014 году под залог судьи отпустили 143 человека, в 2015-м — всего 109. На 60% реже суды стали заменять более суровое наказание на залог: судьи приняли всего 161 такое решение, годом ранее — 279.

Об увеличении тюремного населения сообщила и Федеральная служба исполнения наказания в своей официальной статистике. Так, по данным ФСИН, к началу 2015 года следственные изо-

ляторы страны были заполнены на 95%, а к сентябрю — уже почти на 99%: в них содержались 116 тыс. человек при лимите в 117,4 тыс. В 19 регионах страны на одного заключенного в камере приходится уже меньше 4 кв. м установленного минимума, признают во ФСИН.

По мнению адвоката Владимира Жеребенкова, увеличение арестов может свидетельствовать только об ужесточении подходов следователей и судов, о фактическом начале репрессий. «Во время ареста суд не разбирается: обоснованно предъявлено обвинение или нет, он только штампуется решение. А следователю выгоднее вменить более тяжкую статью, чтобы показать хорошую раскрываемость», — объясняет адвокат.

«С каждым годом репрессии все сильнее, а амнистии все слабее. Последние две амнистии были для тех, кто вообще не должен был сидеть», — считает Жеребенков.

Весной 2015 года прошла амнистия, объявленная к 70-летию победы в Великой Отечественной войне. По данным ФСИН, на свободу вышли 25 тыс. человек. В декабре 2013 году по амнистии к 20-летию Конституции были освобождены 1,1 тыс. человек. На свободу вышли те, кто совершил преступления небольшой или средней тяжести, а также тяжкие, но неумышленные преступления.

## БЕЗ СНИСХОЖДЕНИЯ

Адвокат Алексей Михальчик также отмечает, что и следователи, и суды стали применять более жесткие методы: отказывать в изменении меры пресечения даже тяжелобольным обвиняемым и выносить более суровые приговоры, почти перестали назначать наказание ниже низшего предела. «Судить стали как будто по законам военного времени», — считает Михальчик. При этом суды по-прежнему декларируют гуманизацию подхода и необходимость чаще применять альтернативные меры пресечения, обращает внимание адвокат.

В последние 14 лет в судах просматривалась тенденция уменьшения арестов. Как неоднократно отмечал председатель ВС Вячеслав Лебедев, в 2001 году, когда вопросы о заключении под стражу решали прокуроры, число арестантов составило 366 тыс. человек. Но после принятия нового Уголовно-процессуального кодекса вопросы арестов перешли в юрисдикцию судов, а количество заключенных ежегодно стало снижаться. А с 2012 по 2014 год оно держалось на одном уровне — 132 тыс. человек в год. ■

5 октября 2015 года  
Понедельник

№ 181 (2198)

## МНЕНИЕ



НУРИЭЛЬ РУБИНИ,  
председатель Roubini Global Economics, профессор экономики в Бизнес-школе Стерна при Нью-Йоркском университете

## Все против всех: почему ближневосточный кризис не взвинтил цены на нефть

**Даже в тех частях Ирака, которые сейчас контролирует ИГ, добыча нефти продолжается, а снятие санкций с Ирана означает, что в отрасль начнут приходить иностранные инвестиции. В мире стало слишком много нефти.**

### РЕГИОН В ОГНЕ

Среди текущих геополитических рисков самым серьезным является большая дуга нестабильности, протянувшаяся от стран Магриба до афганско-пакистанской границы. По мере того как стираются воспоминания об «арабской весне», нестабильность на всем протяжении этой дуги нарастает. Более того, из трех первоначальных стран «арабской весны» Ливия превратилась в недееспособное государство, Египет вернулся к авторитарному правлению, а Тунис экономически и политически дестабилизируют террористические атаки.

Насилие и нестабильность из Северной Африки теперь распространяются в Африку южнее Сахары: Сахель — один самых бедных и экологически неблагоприятных регионов мира — оказался охвачен джихадизмом, который также просачивается на восток, в регион Африканского Рога. Как и в Ливии, гражданская война бушует в Ираке, Сирии, Йемене и Сомали — все эти страны все больше выглядят как недееспособные государства.

Нестабильность в регионе, которой способствовали США и их союзники своим стремлением сменить режимы в Ираке, Ливии, Сирии, Египте и других странах, оказывает негативное воздействие на страны, ранее находившиеся в безопасности.

Приток беженцев из Сирии и Ирака дестабилизирует Иорданию, Ливию, а теперь еще и Турцию, которая становится все более авторитарной под властью президента Реджепа Тайипа Эрдогана. Одновременно, поскольку конфликт между Израилем и палестинцами остается нерешенным, ХАМАС в секторе Газа и «Хезболла» в Ливане создают хроническую угрозу силовых столкновений с Израилем.

На фоне этой изменчивой региональной обстановки в Ираке, Йемене, Бахрейне и Ливане яростно разыгрывается крупное сражение за доминирование в регионе между суннитской Саудовской Аравией и шиитским Ираном. Хотя недавнее ядерное соглашение с Ираном помогло сократить риск распространения ядерного оружия, отмена экономических санкций против Ирана обеспечит его руководству возросшие финансовые ресурсы для поддержки шиитских стран-сателлитов. А еще восточнее Афганистан, где повстанцы «Талибана» могут вернуться к власти, и Пакистан, где местные исламисты создают постоянную угрозу безопасности, рискуют превратиться в полундееспособные государства.

### СЛИШКОМ МНОГО НЕФТИ

Тем не менее удивительно, что, хотя большая часть региона начала пылать, цены на нефть рухнули. В прошлом геополитическая нестабильность в регионе привела к трем глобальным рецессиям. Война Судного дня 1973 года между Израилем и арабскими государствами стала причиной нефтяного эмбарго, которое устроило цены на нефть

и вызвало стагнацию, то есть высокую безработицу и инфляцию, 1974–1975 годов. Иранская революция 1979 года стала причиной еще одного эмбарго и ценового шока, приведшего к глобальной стагнации 1980–1982 годов. А вторжение Ирака в Кувейт в 1990 году привело к очередному всплеску цен на нефть, ставшему причиной американской и глобальной рецессии 1990–1991 годов.

**«В Северной Америке сланцевая революция в США, канадские нефтяные пески и перспектива увеличения добычи нефти в Мексике на земле и в море сделали Западное полушарие менее зависимым от поставок с Ближнего Востока»**

На этот раз нестабильность на Ближнем Востоке поразила большую часть региона и оказалась более серьезной. Но похоже, что «премия за страх» в ценах на нефть не присутствует. Наоборот, нефтяные цены резко упали в 2014 году и не растут. Почему?

Возможно, главная причина в том, что в отличие от событий минувшего времени нынешние проблемы на Ближнем Востоке не вызвали перебоев в поставках нефти. Даже в тех частях Ирака, которые сейчас контролирует «Исламское государство», добыча нефти продолжается: контрабандой она продается на внешних рынках. А перспектива того, что санкции против нефтяного экспорта Ирана постепенно будут сняты, означает, что в отрасли начнут приходить прямые иностранные инвестиции с целью повышения объемов добычи и экспортных мощностей.

Более того, существует глобальный избыток нефти. В Северной Америке сланцевая революция в США, канадские нефтяные пески и перспектива увеличения добычи нефти в Мексике на земле и в море (нефтяной сектор страны сейчас открылся для частных и иностранных инвестиций) сделали Западное полушарие менее зависимым от поставок с Ближнего Востока. При этом огромные запасы углеводородных место-

гражданские войны, превратившие миллионы людей в беженцев, могут дестабилизировать Европу экономически и социально, а это станет мощным ударом по глобальной экономике. Кроме того, экономике и обществу приграничных государств, таких как Ливан, Иордания и Турция, грозят еще большие риски. Эти страны уже находятся под большим давлением, так как вынуждены принимать миллионы тех же беженцев.

В-третьих, длительная нищета и безнадежность в жизни миллионов молодых арабов приведут к появлению нового поколения отчаянных джихадистов, винящих Запад в своем отчаянном положении. Без сомнения, некоторые из них найдут способ попасть в Европу и США для организации террористических атак.

Итак, если Запад будет игнорировать Ближний Восток или реагировать на проблемы региона только военным путем (США потратили \$2 трлн на войны в Афганистане и Ираке, что привело к созданию еще большей нестабильности), вместо того чтобы полагаться на дипломатию и финансовые ресурсы ради поддержки экономического роста и создания рабочих мест, нестабильность в регионе станет только выше. И необходимо совершать подобный выбор будет преследовать США и Европу, а значит и глобальную экономику, на протяжении десятилетий.

### ИГНОРИРОВАТЬ БЛИЖНИЙ ВОСТОК НЕ ПОЛУЧИТСЯ

США встали на путь достижения энергетической независимости, поэтому появился риск того, что Америка и ее западные союзники начнут считать Ближний Восток стратегически менее важным регионом. Однако данное мнение является всего лишь мечтой: горящий Ближний Восток способен дестабилизировать мир множеством способов.

Во-первых, некоторые из разгоревшихся там конфликтов все еще могут привести к реальным перебоям в поставках нефти, как это было в 1973, 1979 и 1990 годах. Во-вторых,

Итак, если Запад будет игнорировать Ближний Восток или реагировать на проблемы региона только военным путем (США потратили \$2 трлн на войны в Афганистане и Ираке, что привело к созданию еще большей нестабильности), вместо того чтобы полагаться на дипломатию и финансовые ресурсы ради поддержки экономического роста и создания рабочих мест, нестабильность в регионе станет только выше. И необходимо совершать подобный выбор будет преследовать США и Европу, а значит и глобальную экономику, на протяжении десятилетий.

Итак, если Запад будет игнорировать Ближний Восток или реагировать на проблемы региона только военным путем (США потратили \$2 трлн на войны в Афганистане и Ираке, что привело к созданию еще большей нестабильности), вместо того чтобы полагаться на дипломатию и финансовые ресурсы ради поддержки экономического роста и создания рабочих мест, нестабильность в регионе станет только выше. И необходимо совершать подобный выбор будет преследовать США и Европу, а значит и глобальную экономику, на протяжении десятилетий.

Итак, если Запад будет игнорировать Ближний Восток или реагировать на проблемы региона только военным путем (США потратили \$2 трлн на войны в Афганистане и Ираке, что привело к созданию еще большей нестабильности), вместо того чтобы полагаться на дипломатию и финансовые ресурсы ради поддержки экономического роста и создания рабочих мест, нестабильность в регионе станет только выше. И необходимо совершать подобный выбор будет преследовать США и Европу, а значит и глобальную экономику, на протяжении десятилетий.

Итак, если Запад будет игнорировать Ближний Восток или реагировать на проблемы региона только военным путем (США потратили \$2 трлн на войны в Афганистане и Ираке, что привело к созданию еще большей нестабильности), вместо того чтобы полагаться на дипломатию и финансовые ресурсы ради поддержки экономического роста и создания рабочих мест, нестабильность в регионе станет только выше. И необходимо совершать подобный выбор будет преследовать США и Европу, а значит и глобальную экономику, на протяжении десятилетий.

### ИГНОРИРОВАТЬ БЛИЖНИЙ ВОСТОК НЕ ПОЛУЧИТСЯ

США встали на путь достижения энергетической независимости, поэтому появился риск того, что Америка и ее западные союзники начнут считать Ближний Восток стратегически менее важным регионом. Однако данное мнение является всего лишь мечтой: горящий Ближний Восток способен дестабилизировать мир множеством способов.

Во-первых, некоторые из разгоревшихся там конфликтов все еще могут привести к реальным перебоям в поставках нефти, как это было в 1973, 1979 и 1990 годах. Во-вторых,

© Project Syndicate, 2015  
www.project-syndicate.org

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

**CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ**

**Жизнь в удовольствие**

style.rbc.ru

**НЕЖИЛЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ ПРОДАЖА**

в мкр. «Некрасовка-Парк»

- Помещения свободного назначения
- Отдельный вход
- Инвестиционно привлекательные цены

**+7 495 663 37 81**

Проектная декларация на сайте [www.nekrasovka-park.ru/docs](http://www.nekrasovka-park.ru/docs)

**СКЛАД В ФИНЛЯНДИИ** г. КОУВОЛА

Здание 4453 кв. м, земельный участок в собственности - 1,27 га  
Год постройки: 2005-2008 гг. Отопляемый, потолки 6-8 м,  
7 пандусов, идеальное состояние  
Жд ветка  
Темповая лицензия на отгрузку груза в ЕС  
Также в продаже пустой земельный участок - 2,25 га

**АРЕНДА ПРОДАЖА**

**+7 (921) 957-67-80** [n.zeleneva@arkadaholding.ru](mailto:n.zeleneva@arkadaholding.ru)

«Аэрофлот» предупредил клиентов «Трансаэро», что он за них не в ответе

## Повезет — не повезет



«Аэрофлот» продолжит развозить пассажиров «Трансаэро» до 15 декабря 2015 года

АНАТОЛИЙ ТЕМКИН,  
СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ,  
СИРАНУШ ШАРОЯН

**«Аэрофлот» предупредил всех держателей билетов «Трансаэро» на регулярные рейсы: со вторника их будут возить разные компании. Судьбу чартеров для туристов, которые уже заплатили 4,5 млрд руб., решат на этой неделе.**

### ЛЕТАЕМ ДО 15 ДЕКАБРЯ

В пятницу «Аэрофлот» продлил срок перевозки пассажиров компании «Трансаэро» как на вну-

тренних, так и на международных направлениях до 15 декабря 2015 года. Всем, у кого на руках оказались билеты с вылетом 15 декабря и позже, гарантирован возврат денег. Для «Аэрофлота» это не сулит больших расходов: к указанной дате будет обеспечена перевозка 95% примерно из 600 тыс. пассажиров «Трансаэро», которой грозит банкротство (см. справку).

С понедельника обладатели билетов «Трансаэро» должны сверяться с расписанием полетов за день-два до вылета. Тех, у кого билеты до 5 октября, будет перевозить только «Аэрофлот», затем возможны замены перевозчика: в

### С понедельника обладатели билетов «Трансаэро» должны сверяться с расписанием полетов за день-два до вылета

конце прошлой недели были сформированы суточные планы по рейсам на 6–7 октября. Информация в режиме «плюс два дня» будет ежедневно обновляться на сайтах авиакомпаний и на их страничках в социальных сетях, уточнил РБК представитель «Аэрофлота».

«Аэрофлот» был заинтересован завершить для себя историю с «Трансаэро», не дожидаясь декабря: за несколько часов до пятничного объявления гендиректор

о прекращении продажи билетов на регулярные рейсы. Вечером того же дня крупнейшие поисковики авиабилетов — Aviasales, OneTwoTrip и другие — прекратили продажи на рейсы «Трансаэро».

### СОВЕЩАНИЕ ПО ТУРИСТАМ

Деньги за неиспользованные билеты «Трансаэро», приобретенные в составе турпакетов, будут возвращаться через туристические компании, также отметил в пятницу Савельев.

В воскресенье, 4 октября, «Аэрофлот» направил в Минтранс просьбу о проведении совещания с



Московская биржа потратит 3 млрд рублей на защиту от сбоев с. 14

АФК «Система» увеличила долю в частной медицинской компании «Медси» до 100% с. 17

Датский концерн Egmont переставляет бизнес из-за поправок в закон «О СМИ» с. 18

ФОТО: Depositphotos

участием представителей «Трансаэро», туроператора «Библио Глобус», Ростуризма и Ассоциации туроператоров России для обсуждения оперативных планов по перевозке туристов.

Гендиректор «Библио Глобуса» Александр Туголуков заявил агентству ТАСС, что если рейсы по уже проплаченным билетам «Трансаэро» не будут выполнены, то на отдых не смогут улечь около 200 тыс. клиентов этого туроператора. «Библио Глобус» уже перечислил «Трансаэро» около 4,5 млрд руб., которые, в свою очередь, туроператору заплатили туристы. Но, по словам Туголукова, «владелец авиакомпании не передал «Аэрофлоту» документооборот, связанный с этими контрактами». Руководитель Ростуризма Олег Сафонов говорил корреспонденту РБК, что «Библио Глобус» перечислил «Трансаэро» за будущие программы даже большую сумму — около 7 млрд руб.

В воскресенье «Аэрофлот» объявил, что пока подтверждает все вылеты клиентов «Библио Глобуса» по 00:00 9 октября в соответствии с расписанием «Трансаэро».

Туголуков подтвердил РБК, что ждет совещания, где должна обсуждаться ситуация с клиентами «Библио Глобуса». В курсе инициативы — представители «Аэрофлота» и Ассоциация туроператоров.

### ВТОРОЙ ПЕРЕВОЗЧИК «АЭРОФЛОТА»

Вместо спасения «Трансаэро» компания Виталия Савельева застолбит за собой рыночную нишу перевозчика-банкрота. В пятницу «Аэрофлот» объявил о создании компании в среднем ценовом сегменте на базе дочернего перевозчика «Россия». К ней присоеди-

### У вас билет «Трансаэро»: лететь или сдавать билет

Если вы купили билет на рейс «Трансаэро» с вылетом после 0:00 15 декабря на сайте авиакомпании, вам надо заполнить заявление на возврат денег по ссылке: <http://transaero.ru/info-and-services/vozvrat/internet>. Деньги поступят на карточку, с которой был оплачен билет. По вопросам, связанным с заполнением заявления, можно обращаться в службу поддержки по электронному адресу: [rev\\_reservation@9266693.bget.ru](mailto:rev_reservation@9266693.bget.ru).

Если вы купили бумажный билет на рейс «Трансаэро» с вылетом после 0:00 15 декабря в Москве, его можно вернуть в центральных кассах по адресу: Павелецкая площадь, д. 2, стр. 3. Кассы в аэропортах

Внуково и Домодедово билеты не принимают. В других городах билеты нужно сдавать в кассы «Трансаэро». Адреса касс можно уточнить на сайте: <http://www.transaero.ru/info-and-services/tickets/sales-offices>. Билеты, приобретенные у сторонних агентов, необходимо сдавать им же. То же самое касается билетов, купленных в туристических фирмах. По всем вопросам можно звонить на горячую линию «Трансаэро»: 8-800-555-3-555 (бесплатно по России), +7-495-788-80-80 (по Москве и для международных звонков) и «Аэрофлота»: 8-800-444-55-55, 8-495-223-55-55, а также писать по адресу [vopros@transaero.ru](mailto:vopros@transaero.ru).

няется «Донавиа» и «Оренбургские авиалинии», рассказал Савельев: «Процесс не быстрый, он может занять до восьми месяцев. «Трансаэро» туда бы вписалась, если бы мы договорились».

### Вместо спасения «Трансаэро» «Аэрофлот» застолбит за собой рыночную нишу перевозчика-банкрота. В пятницу было объявлено о создании компании в среднем ценовом сегменте на базе дочернего перевозчика «Россия»

Во главе новой компании, скорее всего, встанет нынешний гендиректор «Трансаэро» Дмитрий Сапрыкин (был назначен главой компании в начале сентября, до

этого занимал должность заместителя гендиректора по продажам и имущественным вопросам «Аэрофлота»).

О том, что «Аэрофлот» планирует создать такого перевозчика,

журналистам рассказывал председатель совета директоров аэропорта Внуково Виталий Ванцев 28 сентября. По его словам, базироваться он будет во Внуково.

### Как будут банкротить

«Трансаэро» было решено банкротить по итогам совещания, прошедшего в четверг, 1 октября, у премьер-министра Дмитрия Медведева. Зимний сезон компания встретила с неразрешимыми финансовыми проблемами: долгами банкам — 85 млрд руб., задолженностью по лизингу за самолеты — 150 млрд руб.

С начала сентября «Трансаэро» находится под операционным управлением крупнейшего российского авиаперевозчика — «Аэрофлота». Предполагалось, что «Аэрофлот» приобретет 75% плюс одна акция «Трансаэро», но 1 октября стало известно, что сделка не состоится. Основные кредиторы «Трансаэро» — Сбербанк и ВТБ — ждут просрочек авиакомпании по

платежам, чтобы начать процедуру банкротства, рассказали главы этих банков Герман Греф и Андрей Костин в пятницу, 2 октября, на Международном форуме в Сочи. Греф отказался назвать сумму долга авиакомпании перед Сбербанком, но отметил, что банк уже полностью зарезервировал долги «Трансаэро». «У «Трансаэро» пока нет просрочек по долгу перед ВТБ, но завтра она может появиться, компания неплатежеспособна», — подчеркнул Костин. О намерении обратиться в суд с заявлением о банкротстве в пятницу, 2 октября, уведомил и Альфа-банк, сообщение об этом содержится в едином федеральном реестре сведений о фактах деятельности юридических лиц.

У объединенного перевозчика будет 45 самолетов, в основном Airbus 320 (37 штук) и разветвленная сеть маршрутов преимущественно внутри страны.

При уходе «Трансаэро» с рынка новая компания на базе «России» может стать вторым перевозчиком по пассажиропотоку после непосредственно самого «Аэрофлота», который перевез 15,7 млн пассажиров за восемь месяцев 2015 года. «Россия», «Оренбургские авиалинии» и «Донавиа» перевезли за то же время 6,8 млн пассажиров. Это больше, чем было у занимающей третье место «Сибирь» — ее услугами воспользовались 5,4 млн человек, но меньше, чем у «Трансаэро» — ее показатель равен 9 млн.

По данным Росавиации, россияне отказываются от полетов за рубеж, но активно летают внутри страны. Так, за восемь месяцев 2015 года внутренние перевозки выросли по сравнению с аналогичным периодом 2014-го на 15,2%, до 31 млн человек, международные — снизились на 23,6%, до 28,2 млн. ■

«Аэрофлот» консолидирует активы, работающие примерно в том же сегменте, что и уходящая с рынка «Трансаэро», считает коммерческий директор «Уральских авиалиний» Кирилл Скуратов. Объединенный перевозчик может рассчитывать на часть пассажиров «Трансаэро», которая перевозила около 12 млн человек в год, полагает он.

По данным Росавиации, россияне отказываются от полетов за рубеж, но активно летают внутри страны. Так, за восемь месяцев 2015 года внутренние перевозки выросли по сравнению с аналогичным периодом 2014-го на 15,2%, до 31 млн человек, международные — снизились на 23,6%, до 28,2 млн. ■

Стратегический партнер

МОСКОВСКИЙ УРБАНИСТИЧЕСКИЙ ФОРУМ

Банк Москвы

ОАО Банк Москвы

При поддержке Правительства Москвы

## МОСКВА КАК ДИНАМИЧНЫЙ МЕГАПОЛИС: ПРАКТИКИ ГИБКОГО УПРАВЛЕНИЯ

16–17 ОКТЯБРЯ 2015 | МОСКВА, ЦВЗ «МАНЕЖ»

www.mosurbanforum.ru

Эксклюзивный партнер

МОСНИЖПРОЕКТ

Генеральный партнер

ГАЗПРОМ МЕДИА

16+

РЕКЛАМА

WWW.GOLDENAUTUMN.MOSCOW

## ЗОЛОТАЯ 2015 ОСЕНЬ

XVII РОССИЙСКАЯ АГРОПРОМЫШЛЕННАЯ ВЫСТАВКА

8-11 ОКТЯБРЯ 2015

МВЦ КРОКУС ЭКСПО

ГЛОБАЛЬНЫЕ ВЫЗОВЫ  
СОВРЕМЕННЫЕ РЕШЕНИЯ

Организатор: МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Генеральный спонсор: АО «Россельхозбанк»

Оператор: РОТЕКС

Интеллектуальный партнер: СКОЛКОВО

Официальный спонсор: ФОСАГРО

Официальный ТВ-партнер: АГРО-ТВ

Международный информационный партнер: KARTINA TV

Реклама

БИРЖА В чем причина частых сбоев

# Торгам мешают расчеты

ЕЛЕНА ТОФАНЮК

Московская биржа потратит 3 млрд руб., чтобы сократить число сбоев к 2017 году. Но план небезупречен: последняя накладка 21 сентября произошла из-за кода, специально созданного для борьбы со сбоями.

## 40 ТЫС. СДЕЛОК В СЕКУНДУ

С конца прошлого года биржа работает над разделением торговли ценными бумагами и расчетов по заключенным сделкам (клиринг). Сейчас они представляют собой единую систему: и торговля бумагами, и расчеты происходят в одном месте — ядре. Крупнейшие мировые площадки — Лондонская и Нью-Йоркская биржи — устроены по-другому, у них эти функции разделены. И хотя Московская биржа считает свою IT-систему передовой, говорит председатель ее наблюдателя Александр Афанасьев, сейчас такая организация работы не соответствует возросшим объемам торгов.

По словам Афанасьева, было принято решение разделить два процесса на отдельные модули, а сами модули модернизировать. В этом году на бирже, по ее собственным данным, произошло семь сбоев, три из которых случились в клиринге — 12 января (почти на час приостановились торги на срочном рынке), 5 марта (больше часа участники не могли торговать валютой и драгоценными металлами) и 15 июня (из-за воз-

росшей волатильности возникла ошибка в расчете риск-параметров во время промежуточной клиринга, в вечернюю сессию биржа вынуждена была остановить торги на два часа).

«Все эти сбои произошли по одному сценарию: из-за ошибки в клиринговом модуле нам пришлось останавливать торги», — рассказывает управляющий директор биржи по IT Сергей Поляков. Западные биржи, работающие по другой модели, торги бы не останавливали, говорит он.

В прошлом году, отмечает Поляков, вообще все сбои случились в системе клиринга — их было четыре.

По его словам, проект по разделению и модернизации модулей вместе с другими усовершенствованиями в рамках борьбы со сбоями обойдется в 3 млрд руб. и должен быть закончен к 2017 году. Глава биржи уверяет, что в результате число сбоев сократится на три-четыре в год.

В июне газета «Ведомости» сообщила, что в ноябре этого года системы должны быть разделены на валютном и срочном рынках. При этом новое ядро валютного рынка будет иметь производительность 40 тыс. сделок в секунду против 20 тыс. сейчас.

В конце сентября финансовый директор биржи Евгений Фетисов говорил, что только в 2015 году в IT-инфраструктуру будет вложено более 3 млрд руб. Чистая прибыль биржи в первом полугодии 2015-го составила 13,2 млрд руб., а по итогам года может достичь



В сентябре Московская биржа пережила сразу три крупных сбоя, а еще в одном случае биржа почти час не транслировала ряд индексов

22,7 млрд руб., прогнозировал аналитик Газпромбанка Андрей Клапко.

## «БЫЛ НАСТОЯЩИЙ БАРДАК»

Борьба со сбоями не проходит гладко: последняя ошибка 21 сентября, когда трейдеры видели перевернутый «стакан» — были перепутаны цены спроса и предложения, по словам Афанасьева, появилась именно в результате обновления, сделанного для разделения торговой и клиринговой систем. Ошибка произошла в коде, который был создан для того, что-

бы реализовать функцию разделения, признает Афанасьев. Он называет ошибку досадной и обращает внимание, что ее не выявили ни тестирование, ни двухдневная работа. «Каждое изменение несет риск», — заключает он.

В понедельник, 21 сентября, сбой на срочном рынке парализовал его работу на два с лишним часа. «Проблемы на срочном рынке были видны с момента открытия. Система отбирала в «стакане» заявки в произвольном порядке, был настоящий бардак», — описывал ситуацию гендиректор «Открытие Брокер» Юрий Мин-

цев. Старший трейдер управления фондовых операций «Велес Капитала» Алексей Никогосов говорил РБК, что заявки на продажу и покупку бумаг менялись местами с самого утра.

Официально биржа сообщила, что причиной сбоя стала «программная ошибка при чтении ядра конфигурации торговой системы». Этот сбой стал третьим за сентябрь, если не считать ситуации 16 сентября, когда биржа почти час не транслировала ряд индексов. Два предыдущих сбоя, случившиеся 1 и 8 сентября, по словам Полякова, были связаны с проблемами с «железом». При этом 8 сентября биржа пережила так называемый сетевой шторм. «Компьютерная сеть живая, в ней возникают разные соединения, подключается оборудование, она меняется, что-то выходит из строя, что-то находит новый маршрут, сеть себя постоянно реконфигурирует исходя из реального состояния. Если что-то ломается, сеть пытается себя «вылечить» за миллисекунды, поэтому в ней постоянно идут оповещения, что ей надо делать», — описывает ситуацию Поляков. По его словам, сетевой шторм случается тогда, когда, пытаясь самостоятельно «вылечиться», сеть топит сама себя в оповещениях. 8 сентября сбой произошел сразу на валютном, фондовом и срочном рынках, более того, не работал и сайт биржи. Решить проблему с «железом» биржа намерена заменой оборудования на более новое. ■

## Сбои на Московской бирже в 2015 году

16 июня 2015 года частный трейдер Александр Жаворонков в беседе с газетой «Ведомости» заявил, что трейдеры устали от постоянных сбоев на Московской бирже. Жаворонков подчеркнул, что часть сбоев биржа не признает таковыми. «У нас в этом году было шесть сложных ситуаций на бирже. По данным, которые мы получаем с биржи, сама архитектура и система резервирования купируют примерно 95% нештатных ситуаций. Потребители не замечают каких-либо

перерывов с предоставлением сервиса», — сообщил 17 сентября Интерфаксу первый зампред ЦБ РФ Сергей Швецов. Он отметил, что исков в связи с шестью сбоями биржа не получила.

2 октября управляющий директор по информационным технологиям Московской биржи Сергей Поляков в беседе с ИТАР-ТАСС заявил, что к концу 2016 — началу 2017 года планируется завершить разделение ядер торговой и клиринговой платформ биржи. Это поможет избежать трех-четырёх сбоев ежегодно.

### 12 января

Биржа почти на час приостановила торги на срочном рынке из-за технической ошибки, которая была обнаружена во время проведения промежуточной клиринговой сессии. Сбой был вызван рассинхронизацией двух про-

цессов обработки транзакций. В работе IT-системы биржи каждая транзакция разбирается на много мелких шагов, которые обрабатываются параллельно, что повышает скорость работы. Эти процессы могут рассинхронизироваться.

### 5 марта

Биржа более чем на час приостановила торги на валютном рынке и рынке драгметаллов. Биржа объяснила сбой

некорректной обработкой серверами взаимодействия между срочным и валютным рынками.

### 2 апреля

Московская биржа предупредила, что в течение 1 секунды у части клиентов

могла наблюдаться нестабильность в сетевых подключениях.

### 15 июня

Торги приостановились более чем на два часа. Позже администрация биржи заявила, что сбой

был вызван ростом волатильности торгов, что привело к некорректной передаче информации.

### 16 июня

Московская биржа в течение трех минут не транслировала котировки на валютном рынке.

Как результат, трейдеры не могли реагировать на изменения стоимости валют.

### 29 июня

На четыре минуты был прерван поток данных на срочном рынке биржи. Биржа объяснила это некорректной работой элемента сетевой инфраструктуры

(балансировщика — устройства, позволяющего распределять высокую нагрузку между узлами серверной инфраструктуры).

### 12 августа

Примерно на полчаса приостановились торги на срочном рынке Московской биржи. Причиной назвали некорректную

работу телекоммуникационного оборудования, что привело к проблемам с выдачей клиентам рыночных данных.

### 1 сентября

На час были приостановлены торги на фондовом рынке Московской биржи. Это было связано с нестабильной работой аппаратной части основного

сервера торгово-клиринговой системы фондового рынка. Систему пришлось в ручном режиме переключать на резервный сервер.

### 8 сентября

Торги на всех рынках Московской биржи (фондовом, валютном и срочном) не осуществлялись из-за сбоя

почти два часа. Причиной ЧП назвали сбой сетевого оборудования в дата-центре биржи М1.

### 16 сентября

Московская биржа примерно в течение часа не транслировала индекс РТС, индекс широкого рынка, индекс металлов и до-

бычи. Это объяснили ошибкой в подготовке документов при ежеквартальном пересмотре индексов.

### 21 сентября

В 10:07 мск администрация биржи сообщила о возможных проблемах со снятием заявок на срочном рынке. В 10:25 торги на срочном рынке были приостановлены для перезагрузки ядра торговой системы. В 11:45

торги возобновились, однако некоторые участники попросили администрацию дать им дополнительное время для синхронизации своих систем с биржевыми. Окончательно торги возобновились в 12:40.

## МНЕНИЕ



МАРК РОЗИН, президент «ЭКОПСИ консалтинг»

МАЙЯ КОЛОСНИЦИНА, партнер «ЭКОПСИ консалтинг», руководитель практики Success Factors

АЛЕКСЕЙ ХИНИС, директор проектов «ЭКОПСИ консалтинг», практика «Социология бизнеса»

## Около руля: кто управляет крупнейшими российскими компаниями

Если в России в молодом возрасте становятся первым лицом крупнейшей компании, то это надолго. У нас больше ценится лояльность, хотя в мире «своим» на подобных постах предпочитают опытных «чужаков» с рынка.

### СТРАНА СТРЕМИТЕЛЬНЫХ КАРЬЕР

Благодаря РБК в России появился свой Fortune 500 — рейтинг крупнейших российских компаний. Мы, бизнес-психологи, верим, что бизнес делают люди и успех компании в первую очередь зависит от того, кто стоит у нее во главе. Какие люди стоят в главе крупнейших компаний?

Начнем с возраста. Средний возраст руководителей российских компаний из списка топ-500 — 50 лет. Сопоставим со средним возрастом в должности, который составляет 6,3 года, и получим, что в России в среднем человек становится руководителем мегакомпании в 43 года. И это лишь в среднем, в реальности же многие руководители получают такие назначения и до 40 лет. Очевидно, это очень и очень рано — у нас даже не молодые, а юные топ-руководители.

Сравним с мировыми показателями: средний возраст для аналитической выборки мировых компаний — 58 лет; вычтем средний стаж 5,2 года и узнаем, что первыми лицами крупнейших мировых компаний менеджеры становятся в 53 года — на 10 лет позже, чем в России. Тезис, что в России проще сделать быструю карьеру, подтверждается. Руководить компанией из топ-500 — это финал длинного пути, и в России этот путь менеджеры проходят быстрее.

Это объясняется скорее особенностями эпохи, чем спецификой российского менталитета. Последние 25 лет политическая и экономическая системы России пребывали в состоянии трансформации, и в этот период изменений у талантливых людей было больше возможностей для быстрого роста. Недаром Россия многие десятилетия притягивала самых амбициозных иностранцев: в Америке и Европе нужно долго ждать поста, предлагающего столь высокий уровень ответственности и полномочий.

Хорошо ли это? Те, кто верит в опыт, скажут, что нет, плохо. В 43 может еще не хватать зрело-

сти для руководства гигантами. Но те, кто верит в потенциал, скажут «хорошо». В 43 еще живые мозги, много энергии, человек более адаптивен и готов развиваться.

### СВОИХ НЕ МЕНЯЮТ

Средний стаж пребывания в должности первых лиц российской топ-500 — 6,3 года, в то время как в мире — 5,2. Разница не велика, но на большой выборке она имеет значение. Ротируют в России первых лиц чуть реже, чем в мире. Получается, что, несмотря на всю российскую турбулентность последних лет, большинство первых лиц «крупняков» остаются на своих местах, в то время как более спокойные и стабильные страны чаще меняют своих CEO.

Итак, в России — быстрый карьерный рост. В молодом возрасте становишься первым лицом крупнейшей компании, и надолго. А в мире ориентируются на более зрелых руководителей, но чаще их меняют. Как это объяснить? Вероятно, в России больше ценится лояльность, принадлежность человека к «своим», выросшим в этой компании. В мире же в большей мере предпочитают опытных «чужаков» с рынка.

### ЗА ИННОВАЦИИ ОТВЕЧАЮТ ЖЕНЩИНЫ

Посмотрим на гендерный состав высших руководителей. Среди руководителей топ-500 24 женщины (5%). Прямо скажем, немного, но и в мире картина сопоставима. Например, если сравнить российские и мировые топ-100, мы увидим одну женщину в России (это Луковецкая Татьяна Марковна, генеральный директор компании «Рольф») и три женщины в мире. В каких индустриях работают женщины-CEO из российских топ-500? Это медиа, интернет, фармацевтика, продажа автомобилей. Видите закономерность? Фармацевтику можно объяснить тем, что профессия фармацевта — традиционно женская. Но как вы объясните сферу интернета, хотя IT-специалисты чаще всего мужчины?

Можно предположить, что женщины более востребованы в новых индустриях, где особенно важны гибкость и инновационность. Можно, конечно, объяснить и чуть иначе: внутреннее устройство компаний из «новых индустрий» более совершенное, и поэтому там меньше предрассудков

и «стеклянных потолков». Соответственно, женщины получают больший шанс на карьеру. Посмотрим на данные по миру: среди руководителей топ-100 есть только три женщины, и они возглавляют компании IBM, HP и GM. Та же закономерность, не правда ли? Женщины управляют крупнейшими IT-компаниями, при том что профессия программист — мужская. Похоже, новая экономика порождает более гибкие инновационные организационные культуры, которые позволяют проходить на верхние этажи амбициозным и творческим женщинам.

### БИЗНЕС-ШКОЛУ ОКОНЧИВАТЬ НЕ ОБЯЗАТЕЛЬНО

Обратимся к образованию. В России на первых местах инженерное и экономическое образование (по 22%), в мире же на первом месте менеджмент, экономическое образование — на втором, а инженерное — только на третьем (21, 19 и 14% соответственно). В России образование в области менеджмента имеют лишь 5% первых лиц топ-500. Результаты ожидаемые: в России на первые позиции попадают чаще всего производственники и финансисты, а вот бизнес-школу оканчивать совершенно не обязательно.

Среди первых лиц российских топ-500 немало совладельцев. При этом чем выше прибыль компании, тем чаще первые лица являются совладельцами. Так, если прибыль ниже 30 млрд руб. в год, среди первых лиц 20% совладельцев, а если прибыль более 100 млрд руб. в год, то совладельцев среди первых лиц на 9% больше. То ли владельцы компаний, приносящих большую прибыль, реже рискуют доверить ее наемному менеджеру, то ли наоборот: первые лица — совладельцы обеспечивают своим компаниям значительную прибыль. Во всяком случае стоит отметить, что процент владельцев и совладельцев, которые управляют бизнесом сами, в России весьма и весьма высок. Не доверяют? Только владельцы могут обеспечить представительство компании на внешнем контуре? Или скучно сидеть в совете директоров — интереснее управлять? Скорее всего, все факторы в той или иной мере срабатывают.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

**ГОТОВЫЕ ОФИСЫ**  
М. «КАЛУЖСКАЯ»

ПРОДАЖА / АРЕНДА  
от 45 м² / от 20 м²  
от 125 тыс. руб./м² / от 12 тыс. руб./м²/год

ОФИСНЫЙ ЦЕНТР КЛАССА «ВЫСОКОЕ»

ПРОДАЖА / АРЕНДА  
+7 (495) 54-54-320

РИТЕЙЛ

СКИДКА 10%

**Бауманская • Белорусская**  
**ТОРГОВЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ**  
ШИРОКИЙ ВЫБОР ПЛОЩАДЕЙ

10м² 50м² 80м² 120м² 200м²

• ОТ 5,8 млн руб.

7 ЛОТОВ на СПЕЦ УСЛОВИЯХ

- витрины
- потолки до 6 м
- большой пешеходный трафик

+7 (495) 54 54 320

Уникальный **ОСОБНЯК 600м²**  
в ЦАО на территории апарт-квартиры из 400 апартаментов

01 - фитнес-центр, 02 - спа, 03 - детский сад, 04 - ресторан, 05 - медицинский центр, 06 - галерею, 07 - музыкальную школу

Идеально подходит под:

**Продажа +7 (495) 54-54-320**

Дмитровское шоссе М. МЕТРО «ВЕРХНИЕ ЛИХОВОРЫ» 30 минут

**НОВЫЙ БИЗНЕС-ЦЕНТР В+**

ОФИСЫ от 28 м²

от 148 000 руб./м²

Рассрочка 0%

+7 (495) 54-54-320

www.bc-71.ru ГОТОВНОСТЬ — МАРТ 2016 Г.

**ПРОДАЕТСЯ**  
ОФИСНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС от собственника

г. Ногинск, ул. Новоногинская, д.15

тел.: 8 (985) 210-02-56

ОФИСЫ С ОТДЕЛКОЙ В ДЕЛОВОМ ЦЕНТРЕ КЛАССА В+

Аренда офисов от 150м²

- 10 минут от м. Преображенская площадь
- Видны на набережную
- Развитая инфраструктура и паркинг

o.propties www.leforto.1properties.ru ДЕЛОВОЙ ЦЕНТР «ЛЕФОРТ» +7 (495) 644-04-44



АВТОПРОМ У правительства закончились деньги на поддержку производителей

# Пусть катятся

## Как государство помогает автопрому

Около **600** тыс. автомобилей было продано в 2014–2015 годах с использованием бюджетных средств

**39,4** млрд руб. потратило государство на поддержку автопрома в 2014–2015 годах. Сейчас действует три программы: утилизация, льготное автокредитование и автолизинг

**Лишь 3** иностранных производителя получили средства из последнего транша (**5 млрд руб.**) по программе утилизации

**2/3** льготной ставки ЦБ компенсирует государство по программе льготного автокредитования

**20%** средств, выделяемых на программу утилизации, получил АвтоВАЗ

**22,9** млрд руб. выделено на программу утилизации в 2014–2015 годах

**15** автопроизводителей заявили об участии в программе утилизации в 2014 году

**10%** составляет скидка от стоимости нового автомобиля, компенсируемая государством по программе автолизинга (но не более 500 тыс. руб.)

**50** тыс. руб. составляет размер скидки для покупателя нового автомобиля, сдающего старую машину на утилизацию

РОМАН АСАНКИН,  
ПЕТР НЕТЕБА,  
ЕЛЕНА МАЛЫШЕВА

**В 2016 году государство может отказаться от программ стимулирования спроса на новые автомобили — в обсуждаемом варианте бюджета денег на это не предусмотрено.**

### НЕДЕЛЯ НА СОВЕЩАНИИ

Правительство планирует 8 октября утвердить проект бюджета на 2016 год, но уже сейчас понятно, что денег на поддержку автопроизводителей у государства нет, рассказали РБК два топ-менеджера автозаводов и федеральный чиновник. Кроме того, по информации РБК, в условиях бюджетного дефицита против отдельных мер по спасению автопрома выступает Министрство финансов.

Сейчас действует несколько программ по стимулированию спроса на новые автомобили, произведенные в России. Первая — программа обновления автопарка, предусматривающая скидки на покупку нового автомобиля при утилизации старого или при схеме trade-in — от 40 тыс. до 350 тыс. руб. в зависимости от типа машины. Она была запущена в сентябре 2014 года и потом несколько раз продлевалась. С апреля этого года были запущены

еще две программы — льготного автокредитования и автолизинга. По первой государство субсидирует по кредитам 2/3 ключевой ставки ЦБ (сейчас 11%), по второй — компенсирует скидку в 10% от стоимости машины, но не более 500 тыс. руб.

В 2014 году продажи новых автомобилей в России сократились на 10,3%, до 2,5 млн штук, относительно 2013 года, за восемь месяцев 2015 года — еще на 33,5%, до 1,1 млн штук. В 2014–2015 году на поддержку автопрома государство потратило 39,4 млрд руб. За это время с использованием бюджетных средств было продано порядка 600 тыс. автомобилей. В конце сентября премьер-министр Дмитрий Медведев признавал, что программы поддержки автопрома работают «неплохо» (цитата по ТАСС).

### НАДЕЖДА ОСТАЕТСЯ

По информации РБК, продлить программы на 2016 год предлагает Минпромторг. Представитель министерства отметил, что необходимо продолжить такие как программа обновления парка, льготный лизинг и льготное автокредитование.

Предложение Минпромторга рассматривалось на прошлой неделе на совещании у премьер-министра, но денег на поддержку автопрома в проекте бюджета на

2016 год не нашлось, рассказывают собеседники РБК, знакомые с результатами совещания. Глава правительства поручил профильным министерствам определить источники финансирования в течение двух недель, к заседанию бюджетной комиссии, запланированной на 8 октября, где будет утвержден проект бюджета.

Идею дальнейшей господдержки автопрома разделяют не все министерства. Против, в частности, выступает Минфин, говорят топ-менеджеры двух автозаводов и федеральный чиновник. «И мы не должны постоянно говорить о срочных мерах поддержки всего и всех бюджетными деньгами. Такие программы эффективны только тогда, когда есть понимание, что мы корректируем краткосрочный провал. Сейчас же ситуация совсем иная», — пояснил РБК глава Минфина Антон Силуанов.

В Минэкономики заявили, что не получают предложений Минпромторга.

То, что в проекте бюджета не предусмотрены средства на госпрограммы, совсем не означает, что поддержка будет свернута окончательно, говорят менеджеры двух автозаводов. Все текущие госпрограммы изначально не были заложены в бюджетах 2014 и 2015 годов, деньги на них каждый раз выделялись отдельным постановлением правительства.

Но решения о запуске и продлении программ по стимулированию спроса на автомобили в 2014–2015 годах принимались правительством в других экономических условиях. Бюджет 2014 года был исполнен с реальным профицитом на уровне 474,5 млрд руб., или 0,7% ВВП. В тот момент у правительства оставались и оперативные бюджетные резервы в виде антикризисного фонда.

Сегодня Белый дом готовится к тому, что бюджет 2015 года будет исполнен с реальным дефицитом. По итогам первого полугодия, которые в правительстве подвели в сентябре, реальный дефицит исполнения бюджета составил 797 млрд руб., или 2,3% ВВП. Причина падения бюджетных доходов — снижение цены нефти до \$57 в первом полугодии 2015 года против \$107,3 за баррель в первом полугодии 2014 года. Вместе с падением цен на нефть правительство охладывает и к различным стимулирующим программам.

### МИЛЛИОН — В ЛУЧШЕМ СЛУЧАЕ

Против выделения средств играет тот факт, что в кабинете министров верят, что с 2016 года начнется восстановление авторынка, добавляя собеседники РБК. По базовому прогнозу The Boston Consulting Group, в следующем году продажи

легковых автомобилей вырастут на 11,8%, PricewaterhouseCoopers ждет роста на 6,7%. «Мы рассчитываем на то, что в 2016 году мы должны увидеть восстановительный тренд по автопрому», — говорил в июле глава Минпромторга Денис Мантуров, слова которого передавал Bloomberg.

Представитель Ford Sollers считает, что поддержка автопрома в 2016 году необходима для дальнейшей стабилизации рынка. В августе к Дмитрию Медведеву с просьбой выделить 30 млрд руб. на поддержку автопрома обратилась Российская ассоциация автодилеров (РОАД). «В этом году мы ожидаем, что в России будет продано чуть больше 1,5 млн автомобилей, из них 450–470 тыс. штук — по госпрограммам. Если поддержка закончится, в следующем году в лучшем случае мы перешагнем за 1 млн автомобилей», — говорит глава РОАД Владимир Моженов.

Владимир Беспалов из «ВТБ Капитала» согласен, что в следующем году рынок начнет восстанавливаться, но не исключает и обратного сценария. По мнению аналитика, без господдержки сохраняются многие структурные проблемы отрасли, такие как низкая загрузка мощностей (сейчас — менее 50%). По оценке аналитика, как минимум первые два квартала 2016 года программы стимулирования спроса будут актуальны. ❏

МОНОПОЛИИ Владимиру Путину предложат отделить трубы от добычи

# Разделить «Газпром»

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Трубопроводы «Газпрома» должны быть выделены в отдельную компанию — с таким предложением идет на президентскую комиссию по ТЭК Федеральная антимонопольная служба (ФАС). «Роснефть» голосует за.

### РАЗДЕЛИТЬ «ГАЗПРОМ»

В октябре должна собраться президентская комиссия по ТЭК, заседание будет посвящено стратегии газовой отрасли. ФАС планирует поставить вопрос о выделении из «Газпрома» транспортной составляющей, рассказал РБК замруководителя службы Анатолий Голомолзин.

Обсуждение инициировали нефтяники, в том числе «Роснефть», говорит чиновник, а ФАС поддерживает их в этом вопросе, рассчитывая получить прозрачное тарифообразование на транспортировку газа. Президент «Роснефти» Игорь Сечин и руководитель ФАС Игорь Артемьев заявлены в качестве докладчиков на президентской комиссии по ТЭК, говорится в проекте ее повестки.

Как рассказал РБК Голомолзин, служба также рассчитывает, что правительство до конца года примет разработанные ФАС правила недискриминационного доступа к газотранспортной системе «Газпрома». «Мы считаем, что, безусловно, транспортировка должна быть по учету внутри «Газпрома» выделена в дочернее зависимое общество с отдельным балансом. Тогда мы точно узнаем, сколько стоит добыча, сколько транспортировка, и тогда всех этих непонятных цифр не будет», — заявил в пятницу в кулуарах форума «Сочи-2015» руководитель ФАС Артемьев (цитата по РИА Новости).

Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев сказал РБК, что компания согласна с позицией ФАС: транспортная составляющая в «Газпроме» должна быть отдельно, со своим финансовым балансом, чтобы можно было оценить итоговые цифры. В июле этого года «Роснефть» внесла в Минэнерго свою версию Концепции развития внутреннего рынка газа, где предложила к 2025 году разделить «Газпром» на транспортную и добывающую компании.

### НЕ ТРОГАТЬ «ГАЗПРОМ»

Правила недискриминационного доступа к системе «Газпрома» разрабатываются с 2007 года, когда тогдашний первый вице-премьер РФ Дмитрий Медведев дал соответствующее поручение ФАС и Минэнерго. Последнюю версию ФАС внесла в правительство в июле 2014 года (см. справку).

Пресс-секретарь «Газпрома» Сергей Куприянов не ответил на запрос РБК. Источник РБК в «Газпроме» говорит, что правила недискриминационного доступа к газотранспортной системе «Газпрома» давно лежат в правительстве без движения, так как «Газпром» сделал все возможное, чтобы заморозить их обсуждение: «Компания не согласна с этими правилами, нового их обсуждения не инициировалось. Транспортная составляющая уже выделена в отдельные дочерние структуры монополии, которые называются «Трансгаз» и имеют свои бюджеты».

Представитель Минэнерго отказался от комментариев. 18 сентября замминистра энергетики Алексей Текслер сообщил, что идея разделения «Газпрома» сейчас не обсуждается. ❏

## Как убрать дискриминацию

**Как сейчас**  
Сейчас доступ к газовой трубе «Газпрома» регулируется постановлением правительства от 14 июня 1997 года об обеспечении доступа независимых организаций к газотранспортной системе (ГТС «Газпрома») и законом «О защите конкуренции». У дочерних компаний «Газпрома» приоритетный доступ к трубе, поскольку концерн является ответственным за газоснабжение потребителей РФ и выполнение обязательств по международным договорам. Тарифы на прокачку для «дочек» «Газпрома» ниже, чем для независимых: по данным «Роснефти», за одни и те же услуги дочерние компании монополии в 2014 году платили на 11% меньше, чем их конкуренты, а тариф на прокачку с 2003 по 2014 год вырос в 5,1 раза.

**Что предлагается**  
Правила равного доступа к ГТС «Газпрома», которые раз-

рабатываются уже восьмой год, должны дать независимым организациям простой и понятный механизм допуска к трубе. Документ вводит понятие «свободная мощность», прописывает четкие условия договоров, процесс подачи заявок, основания для отказа. Его действие будет распространяться на все магистральные газопроводы (в том числе на экспортную трубу «Сила Сибири») и газопровод СРП-проекта «Сахалин-2»), а не только на газопроводы «Газпрома». После равного доступа ФАС планирует ввести единый тариф. «Газпром», согласно правилам, вправе сократить или приостановить транспортировку газа, но это должно касаться всех — «пропорционально объемам газа, транспортируемого на участке магистрального газопровода, на котором возникли обстоятельства непреодолимой силы».

МЕДУСЛУГИ АФК «Система» консолидировала 100% «Медси», чтобы затем продать долю в сети

## Рецепт от Евтушенкова

АННА ДЕРЯБИНА, ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

**АФК «Система» Владимира Евтушенкова приобрела у правительства Москвы 25% «Медси», став единственным владельцем крупнейшей в России частной медицинской компании. В будущем доля в «Медси» может быть продана стратегическому инвестору.**

### ВЫГОДНАЯ ПОКУПКА

В пятницу ОАО «АФК «Система», владеющее 74,98% ЗАО «Группа компаний «Медси», сообщило о приобретении оставшихся 25,02% акций своей «дочки». Представитель АФК объяснил, что консолидация «Медси» «создает хорошие предпосылки для обеспечения дальнейшего роста компании за счет привлечения стратегических и финансовых инвесторов». Со стороны таких инвесторов, особенно иностранных, есть интерес, утверждает он: «Обсуждаются различные варианты сотрудничества, от вхождения в капитал «Медси» до создания СП на отдельные проекты».

### Как «Система» лечить начала

АФК «Система» вошла в медицинский бизнес случайно: в 1994 году она получила контроль над старейшей советской туристической компаний «Интурист», на балансе которой находился целый ряд отелей в России и за рубежом. Среди прочих объектов «Интуриста» «Система» получила и поликлинику №6 «Мосгорздравотдела» в Грузинском переулке, занимавшуюся обслуживанием иностранных граждан. Как рассказывал Forbes сам Евтушенков, изначально он

из которых будут уплачены в расщепку в течение года. ГУП стало совладельцем «Медси» весной 2012 года, тогда АФК оплатила покупку у города пяти поликлиник, трех больниц со стационарами и трех санаториев (рыночная стоимость оценивалась в 6,04 млрд руб.) акциями своей «дочки».

Кроме того, сделка позволит повысить эффективность управления «Медси», говорится в сообщении АФК. «Москва старается избавляться от непрофильных активов, они для нее обременительны. Если бы не кризис, этот пакет акций стоил бы дороже», — считает директор Центра социальной экономики Давид Мелик-Гусейнов. И он, и директор по развитию RNC Pharma Николай Беспалов согласны, что «Система» готовит последующую продажу акций «дочки» — на бирже или путем частного размещения. «Мало кто из игроков этого рынка может сравниться с «Медси» по части финансовых показателей. Думаю, на рынке достаточно много инвесторов, которые заинтересуются этим активом», — говорит Беспалов.

планировал организовать поликлинику для сотрудников АФК под названием «Медси». Развитие сети медицинских центров под брендом «Медси» началось в 2002 году: компания быстро открыла клиники по всей стране, даже в Южно-Сахалинске. Одновременно она расширяла форматы — были открыты хирургические стационары, детские поликлиники, врачебные кабинеты при офисных центрах. Сегодня в состав «Медси» входит

14 клиник в Москве и Подмосковье, два клинично-диагностических центра, две детские клиники, две клинические больницы, семь клиник в регионах, 55 медицинских пунктов на предприятиях, три санатория, три реабилитационно-восстановительных центра. Выручка компании в 2014 году составила 9,7 млрд руб. — это самый высокий показатель среди всех частных медучреждений страны, чистая прибыль — 787,5 млн руб.

### КРУПНЕЙШИЕ ИГРОКИ

Как сообщал журнал РБК в сентябрьском номере, «Медси» занимает первое место в стране среди частных компаний. На втором месте находится компания «Инвитро», на третьем — сеть клиник «Мать и дитя» — единственная частная компания из топ-25 лидеров рынка (см. таблицу). Общий оборот 25 участников рейтинга составляет 77 млрд руб. — менее 17% всего рынка. Сеть клиник «Чайка» оценивает российский рынок частных медицинских услуг в 2014 году в 1,337 трлн руб.,

по прогнозам сети, к 2017-му он может вырасти до 1,815 трлн руб., только московский рынок — до 573 млрд руб.

Большая часть денег «крутится» в системе обязательного медицинского страхования (ОМС) — 700 млрд руб. в 2013-м. Однако в структуре доходов именно частная компания из топ-25 лидеров рынка (см. таблицу). Среди организаций, не входящих в систему Минздрава, самую большую выручку показывают клиники РЖД — 28 млрд руб. ❏

## Десять крупнейших частных медицинских компаний

Бренд	Выручка в 2014 году, млрд руб.	Средний чек, руб.
<b>МЕДСИ</b>	<b>9,8</b>	<b>7542</b>
«Инвитро»	8,8*	4514
«Мать и дитя»	7,2	н.д.
Европейский медицинский центр	6,2	38 092
ЛДЦ МИБС	5	3421
Fresenius NephroCare	4,4	н.д.
«Медицина»	3	27 253
«Будь здоров»	2,9	5153
«СМ-Клиника»	2,7	10 640
MedSwiss	2,4	6258

\* По оценке РБК

Источник: данные компаний, оценка рынка, СПАРК-Интерфакс

МЕДИАРЫНОК Датский концерн Egmont раскрыл, как реструктурирует российский бизнес

# Лунтик сменит издателя

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Еще одна западная медиаконпания перестраивает бизнес из-за поправок в закон «О СМИ». Датская Egmont продолжит в России выпуск детских книг, но все журналы отдаст новой компании своего российского менеджера.

На этой неделе датская Egmont Media Group окончательно определилась с тем, как реструктурировать свой бизнес в России, рассказал РБК гендиректор местного представительства Лев Елин. Принятые год назад поправки в закон «О СМИ» с 2016 года запрещают иностранцам владеть более 20% в учредителе любого СМИ.

## КНИГИ И ЖУРНАЛЫ

В России сейчас работает 100-процентная дочерняя компания Egmont — АО «Эгмонт Россия Лтд». Она занимается изданием кадетских книг, так и журналов. Все издания выпускаются по лицензии владельцев известных брендов. Среди выпущенных компаний — про Белоснежку, «Тачки», «Смешарики», Лунтика. Эту же нишу — истории про персонажей, известных по ТВ, кино и западным комиксам, — разрабатывают и журналы Egmont: «Дисней для малышей», «Феи», «Мир принцесс», «Мой маленький пони» (My Little Pony), «Лунтик», «Маша и медведь» и проч. Всего компания выпускает более 35 журналов общим тиражом 15 млн экземпляров в год.

Egmont вышла на российский рынок еще в конце 1980-х, создав СП с издательством «Физкультура и спорт», потом, в 1992 году, открылось полноценное представительство датского концерна, напоминает Елин. По его словам, российский бизнес прибылен,



Оборот российского отделения Egmont, издающего книги и журналы про Лунтика, Барби и других популярных персонажей, в 2014 году составил 1,66 млрд рублей

хотя в кризис его рентабельность все-таки снизилась. Доходы журналов, которые в России выпускает Egmont, формируются за счет продаж тиража. Поэтому, рассказывает Елин, после многочисленных консультаций руководство Egmont приняло решение не отказываться от бизнеса в России. Существующая компания «Эгмонт Россия Лтд» останется издателем книг, объяснил Лев Елин.

## НОВАЯ КОМПАНИЯ

Чтобы соответствовать российскому законодательству, Egmont откажется от журнального бизнеса. Он будет отдан в новую компанию, единственным владельцем кото-

рой будет Михаил Морозов, который сейчас является главным редактором и заместителем гендиректора «Эгмонт Россия Лтд».

## В дальнейшем, по словам Елина, деятельность новой компании по изданию журналов будет каким-то образом тесно связана с одним из детских благотворительных фондов

Новое юрлицо сейчас находится в процессе регистрации, уточняет Елин.

В дальнейшем, по словам Елина, деятельность новой компании по изданию журналов будет каким-то образом тесно связана с одним из

На первом этапе «Эгмонт Россия Лтд» будет помогать новой компании в распространении ее журналов, в дальнейшем издатель журналов может сам наладить дистрибуцию либо найти нового партнера, добавил Елин.

Представитель Egmont Луиз Бех не опровергла слова Елина, отметив, что единственным спикером по этому вопросу от компании может быть только гендиректор российского офиса. Морозов был недоступен для комментариев.

## 60% РЫНКА

Выручка всей медиаконпании, сейчас работающей в 30 странах мира, в 2014 году превысила €1,5 млрд, операционная прибыль — €131,2 млн, чистая прибыль — €107,7 млн. Показатели по России в отчетности Egmont не раскрываются. По словам Елина, оборот в прошлом году составил 1,66 млрд руб. (около €32,6 млн по среднему курсу ЦБ за 2014 год).

Свою долю на рынке детских журналов в «Эгмонт Россия Лтд» оценивают не менее чем в 60% в денежном выражении. Крупным игроком компании является и на книгоиздательском рынке.

В 2014 году «дочка» Egmont выпустила, по данным Российский книжной палаты, более 1,4 тыс. наименований различных книг общим тиражом почти 16,7 млн экземпляров. По количеству выпущенных наименований «Эгмонт Россия Лтд» является пятым книгоиздателем в стране. На первом — группа «АСТ-Эксмо» с 12 тыс. наименований общим тиражом 69,4 млн экземпляров (без учета приобретенных в прошлом году «Дрофы» и «Вентаны-Граф»). За первые шесть месяцев этого года «Эгмонт Россия Лтд» выпустила лишь 380 наименований общим тиражом почти 7 млн экземпляров (десятое место). ❑

детских благотворительных фондов. Дело в том, что владельцем датской Egmont Media Group, основанной еще в 1878 году Эгмон-

том Херальдом Петерсеном, сейчас является Egmont Foundation, коммерческий фонд, активно занимающийся благотворительностью. В 2014 году концерн пожертвовал на различные детские программы €10 млн.

5 октября 2015 года  
Понедельник

№ 181 (2198)

НЕДВИЖИМОСТЬ Часть столичных чиновников может переехать в «Москва-Сити»

# Москва переезжает

→ Окончание. Начало на с. 1

Переезд, по данным департамента, позволит бюджету ежегодно экономить около 54 млн руб. Освобожденные здания впоследствии могут быть проданы.

С учетом падения цен на рынке офисной недвижимости покупка новых офисов будет максимально выгодной, обещает ДГИ: за 1 кв. м город заплатит 260 тыс. руб. при средней рыночной стоимости аналогичных офисных помещений 317 тыс. руб. Таким образом, покупка 30 тыс. кв. м может обойтись городу в 7,8 млрд руб.

Цена продажи площадей в «Москва-Сити» действительно выше, чем планируют заплатить столичные власти, отмечает эксперт. По оценке исполнительного директора, руководителя департамента рынков капитала Colliers International в России Станислава Бибики, сейчас цены варьируются в диапазоне \$4,5–5,5 тыс. за 1 кв. м (300–360 тыс. руб. по курсу ЦБ на 2 октября). Но при покупке такой большой площади цена может быть ниже — порядка 250–270 тыс. руб. за 1 кв. м, отмечает директор департамента финансовых рынков и инвестиций Knight Frank Алан Балоев.

Для государственных структур сегодня время можно считать оптимальным для переезда, считает партнер, руководитель департамента исследований Cushman & Wakefield Денис Соколов. «Цены в рублях стали, пожалуй, не сильно доступнее, но гораздо более доступны они стали в долларовом исчислении», — объясняет он. — К тому же в «Москва-Сити», где вакантность все еще находится на уровне, близком к 40%, собственники готовы

давать существенные скидки для покупателей крупных площадей».

## ОФИСЫ ПУСТУЮТ

В среднем по рынку на конец третьего квартала 2015 года пустовало около 20% площадей, подсчитали аналитики S.A. Ricci. В классе А вакантность оставалась максимальной — 27% площадей в этом сегменте все еще свободно. В классе В+ таковых 20%, в классе В — только 13,5%. Средневзвешенная ставка аренды на помещения класса А, к которым относятся площади в «Москва-Сити», продолжила снижаться в третьем квартале, опустившись в долларовом эквиваленте на 7%, до \$520 за 1 кв. м в год, а в рублевом эквиваленте — на 13%, с 27,5 тыс. до 24 тыс. руб. за 1 кв. м в год.

Средняя стоимость продажи офисных помещений класса А в Москве составляет сегодня \$5 тыс. за 1 кв. м, что более чем на 30% меньше, чем год назад, говорят в Colliers International.

Продажа городских объектов не только покрывает расходы на покупку новых офисов, но и приносит прибыль в городской бюджет, приводятся в сообщении слова министра правительства Москвы, руководителя ДГИ Владимира Ефимова. По оценкам ДГИ, средняя цена 1 кв. м в высвобождаемых помещениях — 550 тыс. руб. за 1 кв. м (около \$8,3 тыс. за 1 кв. м по курсу ЦБ на 2 октября). Эксперты утверждают, что реальные цены на офисы в центре Москвы существенно ниже. В районах, где сейчас находятся здания, занимаемые столичными департаментами (ул. Каретный Ряд, ул. Петровка, Чистые пруды, ул. Бахрушина, Газетный пер. и т. д.), цена пред-

ложения за 1 кв. м находится в диапазоне 330–470 тыс. руб., утверждает Балоев. Бибик называет еще более низкую цену — \$4–6 тыс. за 1 кв. м (260–400 тыс. руб.). Но даже по этой цене найти покупателя будет непросто, считают собеседники РБК. «Как правило, это здания советской постройки, поэтому они могут быть интересны компаниям из финансово-промышленного сектора, а также компаниям с государственным участием, которым по роду их деятельности подходит кабинетная планировка, — размышляет Бибик. — Рынок таких компаний ограничен, особенно в текущей конъюнктуре».

Наиболее вероятный объект для переезда московских чиновников — офисная башня «Ока», построенная Capital Group в конце 2014 года, рассказали РБК представители трех международных консалтинговых компаний, работающих на рынке коммерческой недвижимости. Помимо «Ока» офисные площади объемом около 30 тыс. кв. м сегодня доступны в башне «Меркурий» и строящемся «IQ-квартале», уточнил РБК представитель Knight Frank.

До сих пор Capital Group удалось провести только одну сделку с башней «Ока»: консалтинговая компания CBRE летом арендовала в ней 1250 кв. м. Представитель Capital Group подтвердил, что пока это единственный арендатор в офисном небоскребе, отказавшись от дальнейшего комментирования. Если департамент городского имущества действительно покупает площади в «Оке», на эту сделку придется чуть больше четверти общей арендопригодной площади башни, которая составляет 110 тыс. кв. м.

## Какие здания освободят столичные чиновники

Адрес	Площадь, тыс кв. м	Рыночная стоимость
ул. Бахрушина, д. 20	12,6	от 4,2 до 5,9
Газетный пер., д.1/12, стр. 4	2,9	от 1 до 1,4
ул. Петровка, д. 26, стр. 3	10,4	от 3,4 до 4,9
ул. Каретный Ряд, 2/1	6,2	от 2 до 2,9
ул. Большая Якиманка, д. 38	6,2	от 2 до 2,9
Вознесенский пер., 21	1,4	от 0,5 до 0,6
пер. Печатников, 12	8,5	от 2,8 до 4
ул. Макаренко, д. 4	5,1	от 1,7 до 2,4

Приблизительная оценка рыночной площади приводится исходя из средней цены 1 кв. м офиса в 330 тыс. — 470 тыс. руб. за 1 кв. м

Источники: официальные сайты департамента городского имущества, департамента экономической политики, департамента города Москвы по конкурентной политике (Тендерный комитет), Публичная кадастровая карта, Knight Frank

## Исполнить мечту Лужкова

Разговоры о том, что столичная мэрия переедет в «Москва-Сити», начались еще в 2001 году. Тогда идею консолидации чиновников, занимавших 28 зданий, высказал экс-мэр Юрий Лужков. После переезда все здания, кроме исторической резиденции генерал-губернатора на Тверской, 15, планировалось передать в аренду. В январе 2002 года власти Москвы приняли решение о строительстве в ММДЦ правительственного квартала, а в конце 2004 года под эти цели был изъят участок №15. Здесь планировалось построить небоскреб площадью 217 тыс. кв. м и стоимостью \$260 млн.

Эти планы так и не были реализованы: стройка не началась, а в конце 2011 года на торгах его купили владельцы торгового центра «Европейский» и гостиницы «Украина» Год Нисанов и Зарх Илиев, заплатив 7,2 млрд

руб. Сейчас здесь предприниматели строят многофункциональный комплекс площадью 315,3 тыс. кв. м.

Этот год стал наихудшим для инвестиций в коммерческую недвижимость за последние десятилетия, следует из данных консалтинговой компании Colliers International — до конца года будет куплено объектов всего на \$3 млрд. Общий объем покупок по итогам первых трех кварталов 2015 года составил \$2,2 млрд, что на 16% меньше аналогичного квартала, а в конце 2004 года под эти цели был изъят участок №15. Здесь планировалось построить небоскреб площадью 217 тыс. кв. м и стоимостью \$260 млн.

Эти планы так и не были реализованы: стройка не началась, а в конце 2011 года на торгах его купили владельцы торгового центра «Европейский» и гостиницы «Украина» Год Нисанов и Зарх Илиев, заплатив 7,2 млрд

## Как медиаконпании с иностранным участием отреагировали на поправки в закон «О СМИ»

### КТО ПОДСТРОИЛСЯ

**Hearst Shkulev Media**  
В июле этого года были созданы новые компании, в которых напрямую издатель Виктор Шкулеву принадлежит 80%, а оставшиеся 20% — у американской Hearst Corp.

**Fox International Channels**  
С июля этого года учредителями телеканалов семейства Fox вместо Fox International Channels стали компании, входящие в «Телю Медиа», официального дистрибьютора каналов.

**Discovery Communications**  
В августе этого года американская Discovery Communications объявила о создании СП с Национальной медиагруппой.

Та получила в российском бизнесе 80% и предоставила партнеру лицензию, благодаря которой телеканалы Discovery Communications могут в России зарабатывать на рекламе.

**Телеканал Disney**  
В сентябре в рамках холдинга ЮТВ, который принадлежит Алишеру Усманову и Ивану Таврину и который управляет, в частности, телеканалом Disney, было учреждено новое юрлицо — ООО «7ТВ Медиа Групп». В нем 80% компании принадлежит ООО «ЮТВ Медиа», 20% — британской структуре Walt Disney. Новая компания должна стать головной для ООО «7ТВ», на которое сейчас выдано свидетельство о регистрации СМИ «Канал Disney».

### КТО УШЕЛ

**NBC Universal**  
В январе этого года компания объявила, что с весны прекращает распространение в России своих каналов Universal Channel и E! Entertainment. Причиной решения называлось ухудшение экономической ситуации для платных телеканалов. Летом прошлого года был принят закон, запрещающий транслировать на них рекламу.

**AMC Network**  
В марте этого года правительственная комиссия отказалась согласовать техническую сделку с головной компанией американской AMC Network в России: на глобальном уровне сменился владелец AMC Network, и новый собственник

хотел консолидировать 100% российской «дочки» на иностранную компанию.

**Edipresse**  
Швейцарская группа продала 100% ЗАО «Едипресс-Конлига» его гендиректору Максиму Зимину. По словам Зимина, изначально обсуждался вариант, что доля швейцарцев снизится до 20%, но Edipresse признала, что оставаться миноритарием ей невыгодно.

**Axel Springer**  
Немецкая медиагруппа договорилась о продаже 100% своего российского бизнеса Александру Федотову, основателю Artcom Media. Затем 20% у Федотова должна выкупить гендиректор российского офиса Axel Springer Регина фон Флемминг.

### НАХОДЯТСЯ В ПРОЦЕССЕ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ

**«СТС Медиа»**  
В июле этого года предложение о покупке 75% операционного бизнеса за \$200 млн «СТС Медиа» сделал телевизионный холдинг ЮТВ Алишера Усманова и Ивана Таврина. В конце сентября совет директоров «СТС Медиа» принял оффору. Если сделка состоится, то свои акции в головной зарегистрированной в американском штате Делавэр СТС Media Inc. продадут шведская Modern Times Group (38,5%) и миноритарии (36,2%; их бумаги торгуются на NASDAQ), а ее единственным владельцем останется кипрская Telcrest (сейчас — 25,3%), чьи бенефициарами являются ВТБ, Алексей Мордашов, банк «Россия» Юрия Ковальчука, «Сургутнефтегаз» и Национальная медиагруппа.



Партнер



Мюнхен, выставка «Экспо Реал», стенд Правительства Москвы В1/110

6 октября 2015, 11:00 – 12:30

## Круглый стол в рамках выставки Expo Real 2015\* Инвестиционные стратегии 2016. Москва – территория новых возможностей

Среди спикеров:



Константин Тимофеев  
Москострой-инвест



Павел Перепелица  
Департамент развития новых территорий города Москвы



Любовь Цветкова  
Ассоциация инвесторов Москвы



Александр Хрусталев  
НДВ-Групп



Александр Шарпов  
Группа Becar\*



Армин Микаэли  
IKEA Centres Russia\*



Ольга Архангельская  
EY\*

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Ксения Абрамова – k Abramova@rbc.ru  
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru  
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Ольга Макарова – o.makarova@rbc.ru

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314

Как превратить 10 тысяч рублей в 10 миллионов

## Умножение по расписанию

### 10 млн рублей за 56 недель

Мы выбрали акции из индекса ММВБ с самым высоким недельным приростом стоимости. Если угадывать самые дорожающие бумаги каждую неделю, то даже на российском фондовом рынке, который с 1 сентября прошлого года вырос всего на 17%, можно увеличить вложения с 10 000 руб. до 10 млн руб. за 13 месяцев.

Доходность рассчитывалась по ценам закрытия в пятницу каждой недели. 1 Номер недели 2 Рост за неделю, % 3 Сумма, тыс. руб.



Источник: Московская биржа, расчеты РБК

АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

**Сколько можно было бы заработать на российских акциях, если каждую неделю покупать самые доходные бумаги из индекса ММВБ — инфографика, которую было бы неплохо отправить себе в прошлое.**

Превращение \$1 тыс. в \$1 млн на фондовом рынке — классический сюжет для американских изданий и финансовых блогов. В конце 2013 года The Atlantic рассчитал, как трейдер с \$1 тыс. мог бы заработать за год \$264 млрд. Для этого требовалось ежедневно с января 2013 года в течение 241 сессии покупать наи-

более доходные акции из индекса S&P 500. В нем представлены крупнейшие компании США. В этом сценарии миллионером инвестор становился уже в апреле 2013 года, а миллиардером — в августе.

Ресурс Aimhighprofits.com, специализирующийся на дешевых акциях (penny stocks), говорит, что \$1 тыс. теоретически можно превратить в \$1 млн за 37 шагов. Для этого необходимо, чтобы каждое вложение приносило доходность в 20%.

Интерес американцев ко всем этим историям носит не только теоретический характер. Игрой на бирже увлекалась, например, воз-

можный претендент на пост президента США от демократической партии Хиллари Клинтон. В 1978–1979 годах за десять месяцев благодаря игре с товарными фьючерсами она смогла из \$1 тыс. сделать \$99,5 тыс.

В 2007 году вышло в свет первое издание книги «Американский хедж-фонд. Как я сделал \$2 млн на бирже и основал хедж-фонд». Ее автором был 26-летний трейдер-любитель Тимоти Сайкс. По его собственному признанию, благодаря инвестированию в дешевые акции он сумел умножить первоначальный капитал \$12,4 тыс. до \$1,65 млн за четыре года. В 2013 году сразу два «ученика» Сайкса стали миллионерами, действуя по его реко-

мендациям. Тим Гриттани за два с половиной года сумел превратить \$1,5 тыс. в \$1 млн, а Майкл Гуд превратил \$100 тыс. в \$1 млн.

В России рынок акций куда меньше, да и суммы другие. Московская биржа ежегодно проводит конкурс «Лучший частный инвестор» (нынешний закончился в декабре). По итогам прошлого года на этом конкурсе в номинации «Фондовый рынок» победил участник, заработавший 534%. Вложенные 73 тыс. руб. он за три месяца превратил в 389 тыс. руб.

Мы тоже решили оценить, сколько потребовалось бы времени успешному инвестору, чтобы из 10 тыс. руб. сделать 10 млн

руб. По условиям задачи в начале недели нужно было бы приобрести акции из индекса ММВБ, которые к закрытию торгов пятницы подорожают больше всего. Затем они бы продавались, а на вырученные средства покупались самые доходные акции следующей недели. В общем, на решение этой задачи, если угадывать каждую неделю самые доходные бумаги из 50 (столько акций входит в индекс ММВБ), уйдет 56 недель, или почти 13 месяцев. Для понимания: вероятность угадать два раза подряд равна 0,04%, а 56 раз подряд — числу с 95 нулями после запятой. Сделать это, конечно, невозможно, но почему не пометать? ❏