

ПРОЕКТНЫЙ ОФИС КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ

Макеева Виктория Геннадиевна,
кандидат экономических наук, доцент

Геокчакян Артем Геворгович,
студент

ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»

Инновации – внедренное новшество, форма проявления научно-технического прогресса.

Технические разработки и решения, новое оборудование, технологический процесс

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

Достижения в управленческой деятельности

Технологическое

Организационное

Повышение эффективности деятельности



Развитие методологии проектного управления

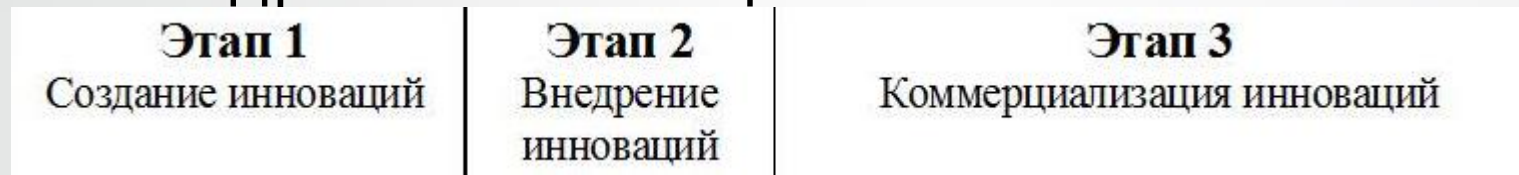


Проектный офис позволяет увеличить количество проектов, сфокусированных на стратегические цели организации, с 19% до 65%.



Проектный офис – инструмент инновационного развития:

- Создание условий для эффективного функционирования процесса внедрения инноваций



- Формирование безбарьерной среды для свободного обмена идеями



**учет
особенностей
ИННОВАЦИОННЫХ
КОМПАНИЙ**

Концепция проектного офиса



Проектная канцелярия

- Сбор информации
- Контроль хода выполнения
- Отчет руководству
- Администрирование
- Обеспечение проекта



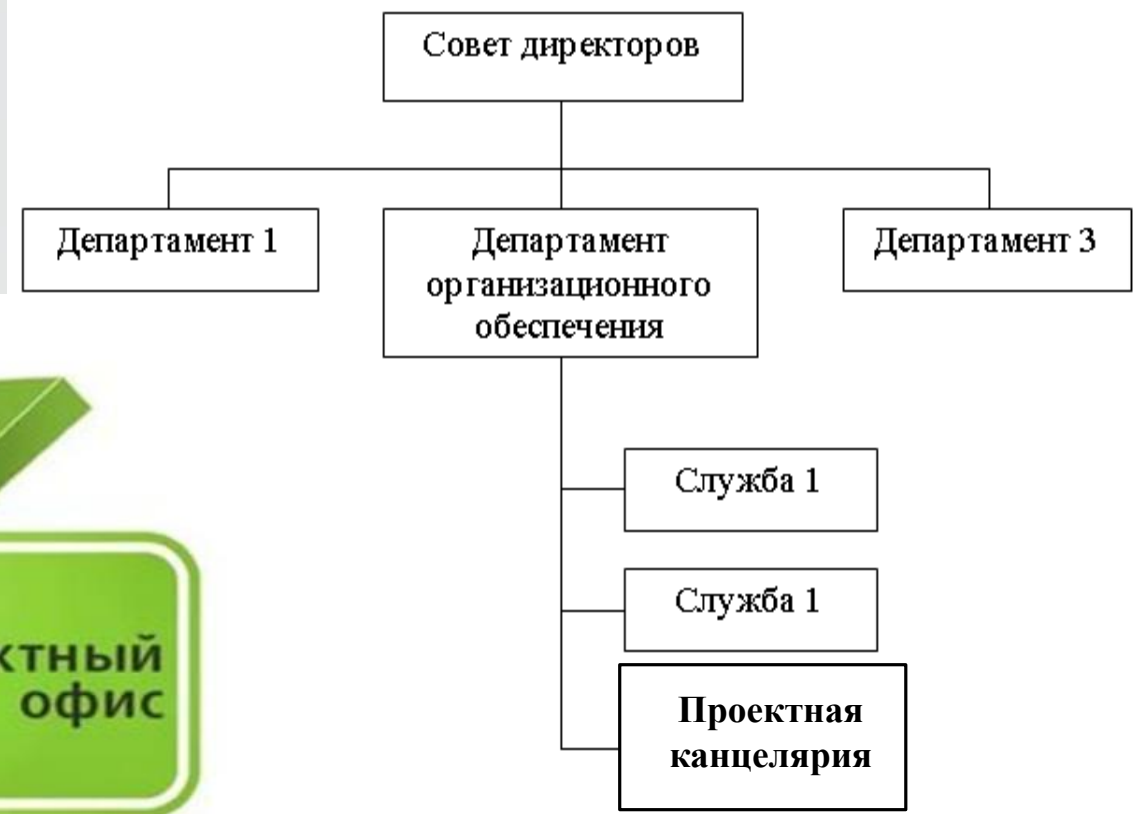
Центр ответственности за текущие проекты

- Ответственность за реализацию
- Взаимодействие с внешней средой
- Координация большого числа проектов



Центр прибыли

- Разработка стратегии
- Формирование портфеля проектов
- Обеспечение доходности вложений
- Взаимодействие с высшим руководством





Роль поддержки

(профессионализация проектного управления)



Роль координации

(координация использования ресурсов, отбор проектов)

Роль контроллинга

(улучшение координации между участниками проекта и сотрудниками других областей и контроль за соблюдением целевых показателей проекта)



Поддержка и развитие предпринимательской культуры



обучение персонала
проектному управлению

поддержка проектного
документооборота



организационная,
административная и
информационная
поддержка

планирование и
отчетность



корпоративная система
проектного управления

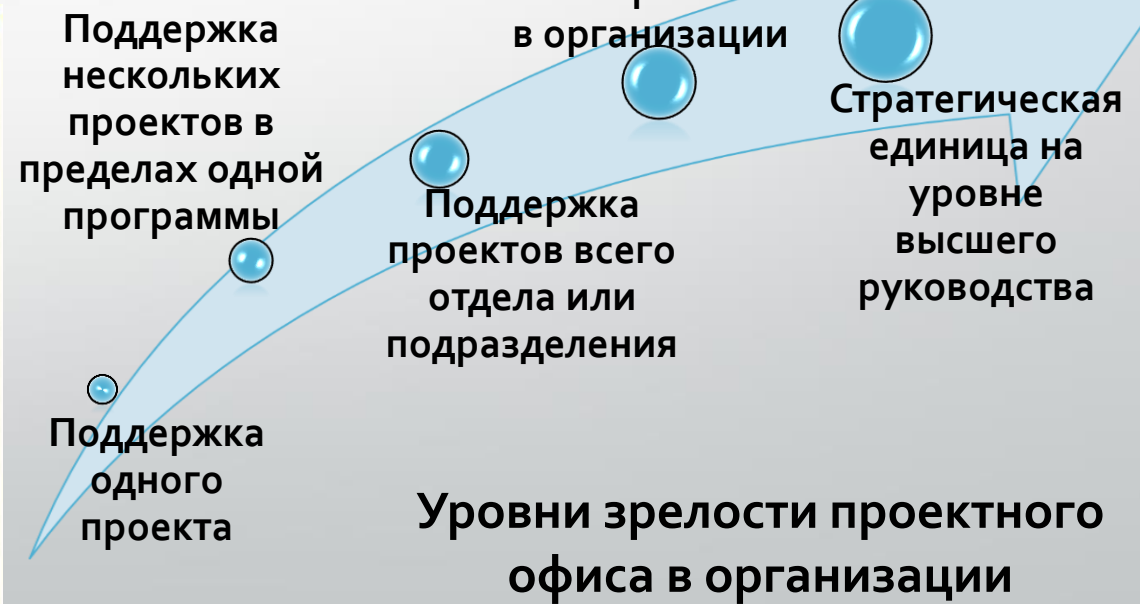


Отчеты по проектам

- Список проектов.
- Динамика проектов.
- Справка по руководителям проектов.
- План-факт по трудозатратам.

Контроллинг — система поддержки проекта, направленная на координацию взаимодействия систем управления и контроля их эффективности.





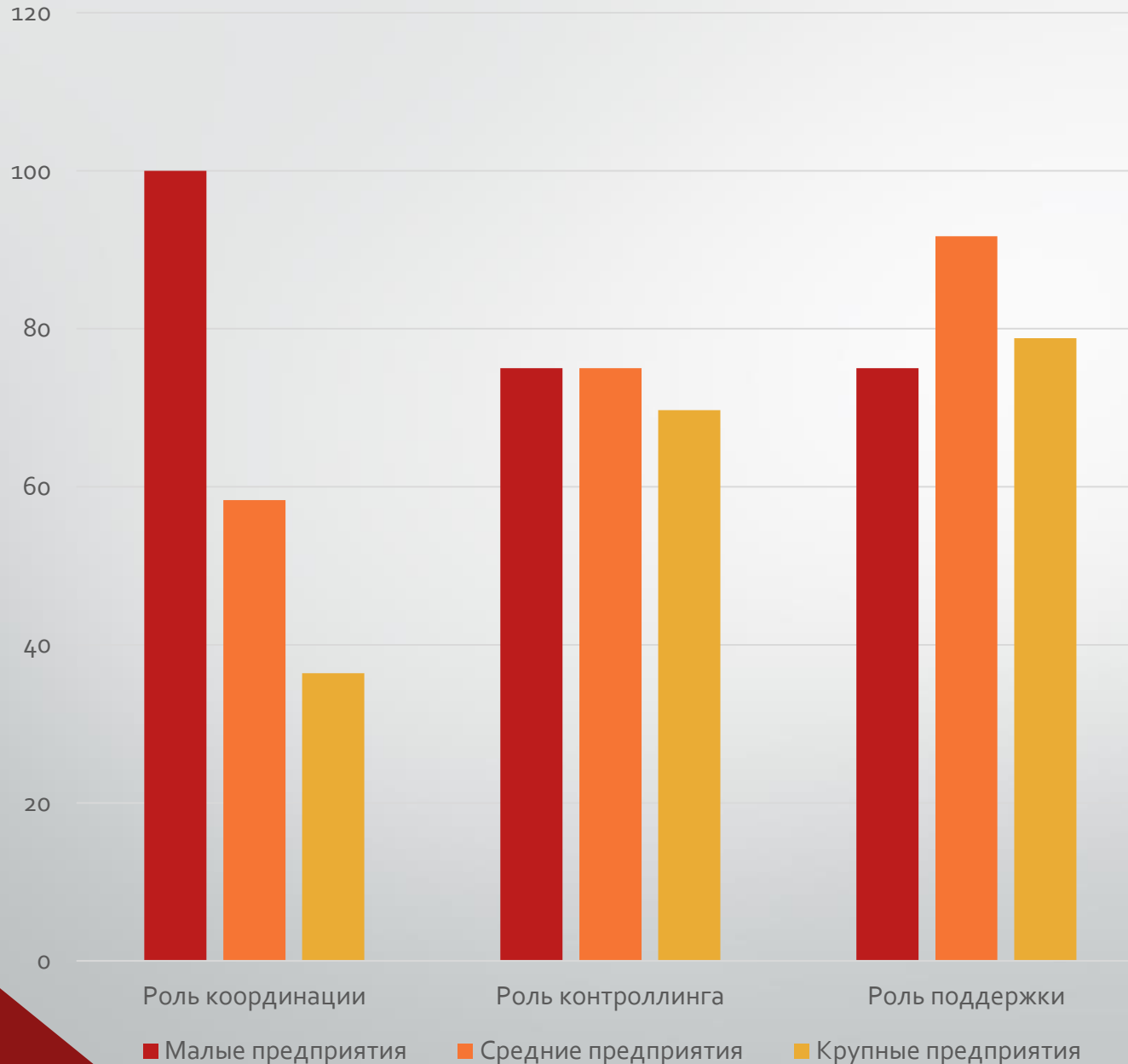
Рациональное распределение ресурсов среди инновационных проектов

- финансовые
- трудовые
- материально-технические
- административно-организационные
- информационные



Особенностью реализации проектов в малых и средних предприятиях является их срочность и малый бюджет.

Ролевые значения проектного офиса



Доминирующие цели
создания проектного офиса:

- повышение профессионализма проектных менеджеров
- улучшение координации между участниками проекта
- повышение унификации и прозрачности управления инновационными проектами

Стимулирование инновационных процессов:

- анализ вех и результатов проекта широким кругом участников;
- механизм обратной связи;
- проект за пределами «зоны комфорта»;
- использования накопленного опыта;
- стремление к улучшению качества управления.

творческий процесс разработки и использования инноваций

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ОРГАНИЗАЦИИ**