

Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
Высшая школа управления и инноваций

Принята Ученым Советом факультета:
№ 3 от 24.04.2025



УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета

Печковская В.В.

**Программа подготовительных курсов
для абитуриентов магистратуры
по направлениям 27.04.05 «Инноватика»,
27.04.03 «Системный анализ и управление»,
38.04.03 «Управление персоналом»
(24 академических часов)**

Москва, 2025

1. **Цель программы:** подготовка абитуриентов к поступлению в магистратуру по направлениям 27.04.05 «Инноватика», 27.04.03 «Системный анализ и управление», 38.04.03 «Управление персоналом» формирование системных знаний о менеджменте, инновационной деятельности, управлении персоналом и цифровой экономике, развитие компетенций для прохождения вступительного испытания и дальнейшего обучения.
2. **Планируемые результаты обучения:** углубленное понимание современных подходов к менеджменту, методах системного анализа, основах моделирования и управления системами, системном подходе в управленческой деятельности, управлению персоналом и инновационной деятельности, овладение базовыми и прикладными знаниями инноватики, развитие аналитических и коммуникационных компетенций.
3. **Категория слушателей:** абитуриенты магистратуры по направлениям обучения 27.04.05 «Инноватика», 27.04.03 «Системный анализ и управление», 38.04.03 «Управление персоналом».
4. **Срок обучения:** 8 учебных дней.
5. **Форма реализации:** дистанционное обучение.
6. **Режим занятий:** лекции и семинары.

1. УЧЕБНЫЙ ПЛАН ПРОГРАММЫ

*«Дополнительная общеобразовательная программа
для абитуриентов магистратуры»*

Темы по направлению 27.04.05 «Инноватика» темы: 1,2,3,4,5,6,7,8.

Темы по направлению 27.04.03 «Системный анализ и управление» темы: 1,2,3,4,5,6,7,8,9.

Темы по направлению 38.04.03 «Управление персоналом»: 1,2,3,5,6,7.

Темы	Всего часов	В том числе		Самост. Работа
		Лекции	Семинары	Самост. изучение материала
Тема 1. Общая характеристика менеджмента	7	1	1	5
Тема 2. Человек и организация	7	1	1	5
Тема 3. Мотивация деятельности	7	1	1	5
Тема 4. Стратегия организации	8	1	2	5
Тема 5. Построение организации. Функции организации	8	1	2	5
Тема 6. Организационные процессы	7	1	1	5
Тема 7. Организационная культура и управление	9	1	2	6

изменениями				
Тема 8. Основные понятия инноватики	9	1	2	6
Тема 9. Основные аспекты системного анализа	10	2	2	6
Всего:	72	10	14	48

2. УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Темы	Всего часов	В том числе	
		Лекции	Семинары
Тема 1. Общая характеристика менеджмента Содержание: понятие менеджмента, основные школы и направления; системный, процессный и ситуационный подходы; функции управления и роль менеджмента в условиях цифровизации.	2	1	1
Тема 2. Человек и организация Содержание: взаимодействие индивида и организации; ролевой и личностный аспекты; группы и коллективы, процессы адаптации и социализации; примеры реальных практик.	2	1	1
Тема 3. Мотивация деятельности Содержание: сущность и структура мотивационного процесса; содержание и процессуальные теории мотивации (Маслоу, Герцберг, МакКлелланд, Врум); современные методы стимулирования и нематериальной мотивации.	2	1	1
Тема 4. Стратегия организации Содержание: сущность и система стратегического управления; PEST- и SWOT-анализ; миссия, видение и стратегические цели; конкурентные стратегии (включая модель 5 сил Портера); постановка целей по модели SMART.	3	1	2
Тема 5. Построение организации. Функции организации Содержание: проектирование организационных структур; линейно-функциональные, дивизиональные и матричные структуры; проектирование рабочих мест и бизнес-процессов.	3	1	2
Тема 6. Организационные процессы Содержание: коммуникации в управлении, принятие решений, управление конфликтами; природа и причины конфликтов, этапы их развития, методы разрешения; власть и лидерство, традиционные и современные концепции.	2	1	1
Тема 7. Организационная культура и управление изменениями Содержание: понятие и роль организационной культуры; формирование и поддержание корпоративных ценностей; национальные особенности; управление организационными изменениями, преодоление сопротивления и методы внедрения	3	1	2

нововведений.			
Тема 8. Основные понятия инноватики Содержание: понятие и сущность инноваций; различие между новшеством, изобретением и инновацией; инновационный процесс и его этапы; виды и классификации инноваций; участники инновационной деятельности; национальная инновационная система и её элементы.	3	1	2
Тема 9. Основные аспекты системного анализа Системный анализ как метод исследования сложных систем. Роль системного анализа в управлении, проектировании и инновационной деятельности. Определение целей и задач анализа. Методы системного анализа.	4	2	2
Всего:	24	10	14

3. Материально-техническое обеспечение программы.

Мультимедийное оборудование (компьютер), система видеоконференцсвязи, электронные образовательные ресурсы, презентация и учебно-методические материалы.

4. Составители и преподаватели.

К.э.н., доцент Высшей школы управления и инноваций МГУ имени М.В.Ломоносова
Купричев М.А.